Bestuursverslag 2020
Stichting Oogfonds Nederland

Oogfonds Nederland
Churchilllaan 11
3527 GV UTRECHT

Postadres
Postbus 2086
3500 GB UTRECHT

Telefoon (030) 29 66 999
E-mail info@oogfonds.nl
Website www.oogfonds.nl

Kamer van Koophandel 40531501

INHOUD

1. TERUGBLIK 2020 3
2. DOELSTELLING, MISSIE EN VISIE 4
2.2 Missie 4
2.3 Visie 4
3. DOELREALISATIE 5
3.1 Strategische thema's 5
3.2 Wat doet het Oogfonds? 6
4. FINANCIEEL BELEID EN RESULTATEN 9
4.1 Verhoudingen tussen de soorten lasten 9
4.2 Kostenpercentage fondsenwerving 9
4.3 Inkomstenwerving 10
4.4 Financiële resultaten 2020 10
4.5 Uitgaven 12
4.6 Toerekening kosten eigen organisatie 14
4.7 Financieel beleid 16
5. ZICHT OP 2021 20
5.1 Begroting 2021 20
6. GOVERNANCE, BESTUUR EN TOEZICHT 22
6.1 Governance en organisatie 22
6.2 Besteding van middelen 24
6.3 Gedragscodes en keurmerken 25
6.4 Integriteit 25
7. JAARREKENING 27
8. CONTROLEVERKLARING ACCOUNTANT 52

1. TERUGBLIK 2020

2020 is een jaar dat we niet snel zullen vergeten. Snoeihard werd de wereld getroffen door COVID-19 met grote gevolgen voor iedereen, zowel privé als zakelijk. De maatregelen zorgden ervoor dat thuiswerken het nieuwe normaal werd en vergaderingen plaatsvonden via Teams of Zoom. Evenementen en activiteiten konden geen doorgang vinden, wat uiteraard ook effect had op de resultaten van het Oogfonds. Tevens werden voorlichtingsactiviteiten geannuleerd. Jaarlijks keert het Oogfonds een bedrag uit aan onderzoeken naar het voorkomen en bestrijden van oogaandoeningen. Zo ook in 2020. Door COVID-19 liep een aantal onderzoeken vertraging op en anderen konden helemaal geen doorgang vinden. Dit vanwege het feit dat patiënten niet voor onderzoeken in het ziekenhuis terechtkonden.

- In 2020 financierden we 14 wetenschappelijke onderzoeksprojecten via het samenwerkingsverband UitZicht. Daarnaast konden nog 2 onderzoeken op onze steun rekenen. In 2020 zijn 10 onderzoeken 4afgerond en zijn er nog 42 die lopen.
- Het Oogfonds organiseerde samen met nog een aantal fondsen voor de laatste keer de RAAK Stimuleringsprijs. Dit om de toegankelijkheid van musea te vergroten. In 2020 zijn er 4 prijzen uitgereikt. Aan het einde van het jaar vond er een evaluatie plaats en is in goed overleg besloten de organisatie van de RAAK stimuleringsprijs over te dragen aan de Oogvereniging.
- In 2020 verhuisde het Oogfonds van de Catharijnesingel naar de Churchilllaan in Utrecht en betrok daar een prettige werkruimte, waarvan helaas nog weinig gebruik gemaakt is.
- In de zomer van 2020 werd afscheid genomen van Edith Mulder als directeur- bestuurder van het Oogfonds. Per 1 november heeft Monique van Bijsterveld haar opgevolgd. Marlies Raemaekers is tijdelijk teruggetreden uit de Rvt om de functie van tijdelijk-bestuurder te kunnen uitvoeren. Daarna is zij weer toe getreden tot de RvT.
- In 2020 is ook de intentieverklaring getekend met de Oogvereniging om de samenwerking te intensiveren.
- Qua fondsenwerving heeft het Oogfonds het ondanks de coronacrisis goed gedaan. Donateurs bleken loyaal in deze moeilijke tijd, bedrijven hebben iets meer bijgedragen dan begroot. De inkomsten uit nalatenschappen vallen echter in 2020 tegen, maar dat heeft ook te maken met een andere toepassing van de richtlijn 650.
  Het aantal bezoeken aan de website betrof in 2020 2,75 miljoen (daling van 2,3% ten opzichte van 2019 i.v.m. een dip in het websitebezoek tijdens de eerste COVID-19 lockdown in maart). Er vonden 8 mailingen plaats waarvan 3 met een gedrukte nieuwbrief, er werden 11 online nieuwsbrieven verstuurd en 8.731 folders aangevraagd. Ook vond in 2020 het eerste digitale Oogcongres dat samen met de Oogvereniging georganiseerd werd. Meer dan 500 mensen hebben deelgenomen aan het congres en meer dan 2500 hebben een of meer van de 9 podcasts geluisterd. In 2020 heeft er een voorlichtingscampagne gelopen in het kader van aandacht voor myopie, onder andere op 6100 scholen. Daarbij heeft de 20-20-2 leefregel veel bekendheid gekregen.

Het Oogfonds kijkt terug op een uitdagend jaar in meerdere opzichten. Dankbaar zijn wij voor de inzet van de medewerkers die het thuiswerken zo goed op hebben gepakt. Trots zijn wij ook op onze donateurs die ons juist nu trouw bleven, op de bedrijven, waaronder Bayer die ons steunde met drie projecten, op de bijdrage van de VriendenLoterij en op al die andere mensen die op de een of andere manier van betekenis zijn geweest voor het Oogfonds.

Monique van Bijsterveld
directeur-bestuurder Oogfonds

2. DOELSTELLING, MISSIE EN VISIE

2.1 Doelstelling

De doelstelling van het Oogfonds, zoals geformuleerd in de statuten is: het voorkomen en bestrijden van de oorzaken en de gevolgen van oogaandoeningen en volwaardige participatie en integratie van blinden en slechtzienden in de samenleving te ondersteunen.

Het Oogfonds realiseert deze doelstelling door:

- de belangstelling van de Nederlandse bevolking voor de strijd tegen oogaandoeningen te wekken en levendig te houden en het verspreiden van kennis door het geven van voorlichting;
- het vergroten van kennis op het gebied van oogziekten door het financieren van wetenschappelijk onderzoek;
- het beschikbaar stellen van middelen voor de instandhouding, verbreding, kwaliteitsverbetering en innovatie van het aanbod aan diensten aan blinden en slechtzienden, waaronder begrepen voorlichting en activiteiten gericht op maatschappelijke integratie en toegankelijkheid.

2.2 Missie

Het Oogfonds maakt zich sterk voor een betere toekomst voor mensen met een oogaandoening of mensen met een verhoogde kans daarop. Ons doel is oogaandoeningen, vermijdbare blindheid en slechtziendheid te voorkomen en te bestrijden. Ook willen we een beter perspectief voor blinden en slechtzienden, door volwaardige participatie en integratie in de samenleving te bewerkstelligen.
Om de missie te realiseren, financiert het Oogfonds wetenschappelijk onderzoek en maatschappelijke projecten in Nederland en is het fonds pleitbezorger en voorlichter. Het Oogfonds werft fondsen en werkt samen met partners in het veld.

2.3 Visie

Slechtziendheid en blindheid kan iedereen treffen en steeds meer Nederlanders krijgen ermee te maken. Op dit moment zijn er in Nederland meer dan 250.000 blinden en slechtzienden. De impact van blindheid en slechtziendheid is enorm. Op de eerste plaats op het leven van de blinde of slechtziende zelf, maar ook op diens omgeving én op de samenleving.
Als we niets doen, zal het aantal mensen dat blind of slechtziend wordt enorm toenemen. Dat komt met name door de dubbele vergrijzing – meer mensen worden steeds ouder-, door de toename van het aantal mensen met diabetes en door de toename van hoge bijziendheid bij de jeugd.
De toename van het aantal blinden en slechtzienden in de Nederlandse samenleving is een zorgelijke en veelal onnodige ontwikkeling: in maar liefst vijftig procent van de gevallen kan het worden voorkomen. Het Oogfonds wil vermijdbare blindheid en slechtziendheid voorkomen. Dat kan door wetenschappelijk onderzoek, preventie, toegankelijke oogzorg en voorlichting.

3. DOELREALISATIE

3.1 Strategische thema's

1. **Voorkoming en vermindering van oogaandoeningen**

Om blindheid en slechtziendheid te voorkomen en het aantal mensen met een oogziekte te verminderen, is kennis nodig. Kennis zorgt voor vooruitgang. Daarom zet het Oogfonds in op wetenschappelijk onderzoek, voorlichting en preventie.

2. **Vergroting van de maatschappelijke toegankelijkheid voor blinden en slechtzienden**

De samenleving is visueel ingesteld. Dat maakt het voor mensen met een visuele beperking vaak moeilijk(er) om te participeren in de maatschappij. Het Oogfonds zet zich in om de maatschappelijke toegankelijkheid van blinden en slechtzienden te vergroten. Dit doet het fonds door innovaties te stimuleren, door projecten van derden te financieren en door bewustwordingsprojecten op te zetten en te ondersteunen.

De randvoorwaarden

A. **Het bundelen van krachten met andere organisaties**

Om onze doelen te realiseren is samenwerken essentieel. Alleen op die manier kunnen we grote stappen maken. Daarom versterken we de relatie met de patiëntenverenigingen en beroepsverenigingen en gaan we strategische samenwerkingen aan met maatschappelijke partners zoals bedrijven, scholen en werkgevers. De gesloten intentieverklaring met de Oogvereniging en het ondersteunen van een onderzoek van het Bartiméus Fonds zijn hier goede voorbeelden van.

B. **Het werven van (meer) inkomsten**

Het Oogfonds krijgt geen steun vanuit de overheid. Alle inkomsten zijn afkomstig van particulieren (donaties, giften, schenkingen en nalatenschappen) van bedrijven en vermogensfondsen. Daarnaast is het Oogfonds beneficiënt van de VriendenLoterij. Om de inkomsten op pijl te houden is het belangrijk dat het Oogfonds innoveert en steeds zoekt naar nieuwe mogelijkheden.

C. **Het werken vanuit een professionele organisatie**

Aan organisaties worden steeds meer eisen gesteld. Het Oogfonds vindt het belangrijk hieraan te voldoen. Daarenboven wil het Oogfonds zorgvuldig omgaan met elke euro die een donateur ons toevertrouwt. Doelbesteding en fondsenwerving vragen om creativiteit, durf en professionaliteit. Daarom blijven we investeren in de organisatie en vernieuwen waar mogelijk

3.2 Wat doet het Oogfonds?

1. **Wij stimuleren en financieren wetenschappelijk onderzoek en andere oplossingen die gericht zijn op herstel van het zicht.**

UitZicht
UitZicht is het samenwerkingsverband van meerdere fondsen die subsidies verstrekken voor wetenschappelijk onderzoek, op het terrein van oogaandoeningen, slechtziendheid en blindheid. Dit samenwerkingsverband heeft twee doelstellingen. Enerzijds voorkomt het dat subsidieaanvragers bij meerdere fondsen tegelijk aan moeten kloppen, aan de andere kant wordt door samenwerking mogelijke versnippering tegengegaan. De ingediende aanvragen worden beoordeeld door binnenlandse en buitenlandse reviewers en door ervaringsdeskundigen. De beoordeling door beide groepen is leidend voor de toekenning van subsidie. De onderzoekers leggen vervolgens jaarlijks verantwoording af over de voortgang van de projecten. Deze verslagen worden ook inhoudelijk getoetst door een commissie van vooraanstaande wetenschappers, de zogenoemde commissie voortgang.

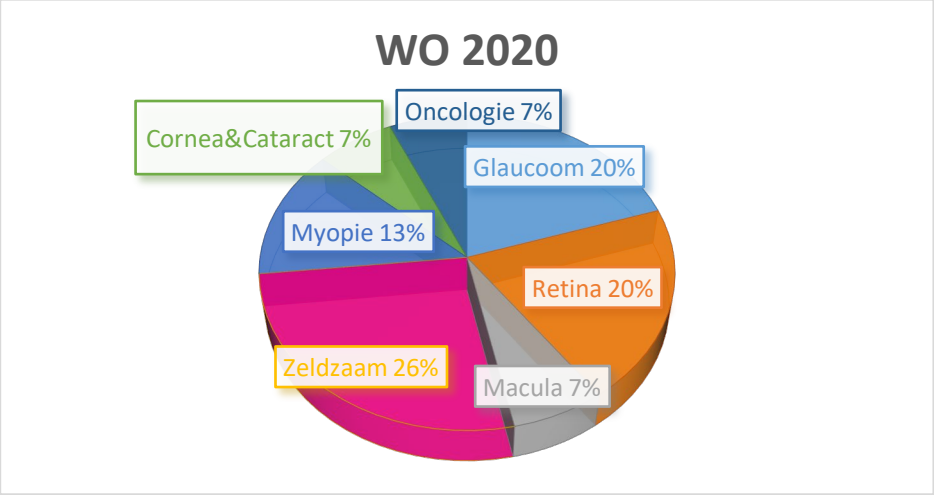
Onderstaand een overzicht van onderzoeken die het Oogfonds via UitZicht in 2020 financierde:

1	UMCU Shooting the Messenger – Targeting ERAPs to combat Uveitis
2	LUMC Autophagy and endolysosomal system dysregulation in human iPSC-derived retinal organoids
3	AUMC Functional and therapeutic assessment of the FOXC1/ATOH7 pathway in glaucoma using retinal organoids
4	AUMC Safe driving for glaucoma patients with compensatory eye movements
5	UMCG Identifying individuals with glaucoma at risk for neurodegeneration in the brain by combining quantitative genetics and MRI
6	UMCU Systemic microcirculation and vascular impairment biomarkers in children with uveitis
7	NIIOS Bowman layer onlay grafting: New technique to flatten the corneal curvature and reduce progression in advanced keratoconus
8	Erasmus MC High dose versus low dose atropine for myopia control: the Myopia Atropine Dose (MAD) trial
9	LUMC MReye: MR-based treatment planning and follow-up for proton therapy of Uveal Melanoma
10	AUMC Development of a zebrafish model for the pathological breakdown of the bloodretinal barrier
11	Radboud UMC High-throughput sequence analysis of maculopathy probands employing smMIPs for all reported inherited and multifactorial maculopathy-associated genes and risk factors
12	OZR/ROI Posterior staphyloma and axial length progression over time: pilot study towards a randomized controlled trial
13	OZR/ROI Robot-assisted cannulation of the central retinal vein and infusion of recombinant tissue plasminogen activator for the treatment of central retinal vein occlusion
14	UMCU Multimodal imaging in central multifocal choroiditis

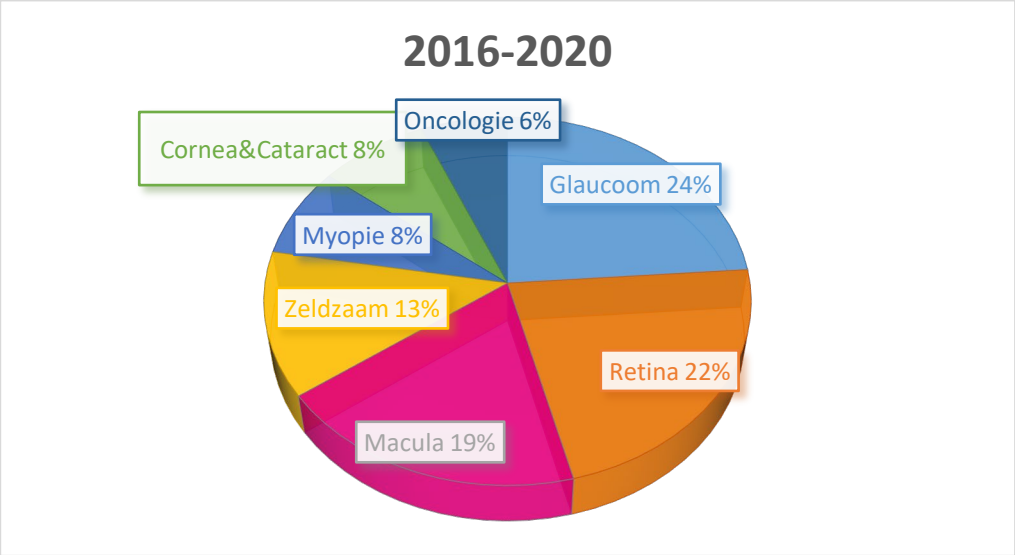
Naast UitZicht financierde het Oogfonds ook nog een aantal andere wetenschappelijke onderzoeken. Onderstaand een overzicht:

1	UMCU Prevention of ectopic calcification in pseudosanthoma elasticum; TEMP-REVENT- studie.
2	LUMC Development of novel gene editing techniques for retinal disease
3	Radboud UMC Splicing modulation therapy

Hieronder een visualisatie waarin de gefinancierde toekenningen in 2020 in verhouding staan, per categorie:



In de afgelopen vijf jaar is er aan totaal 63 wetenschappelijke onderzoeken subsidie toegekend. Hiervan lopen er nog 42 onderzoeken. Hieronder een visualisatie waarin de gefinancierde toekenningen in de periode 2016-2020 in verhouding staan, per categorie:



2. Naast wetenschappelijk onderzoek steunde het Oogfonds in 2020 ook maatschappelijke projecten op het gebied van toegankelijkheid, participatie en bewustwording.

Onderstaand een overzicht van de projecten die het Oogfonds in 2020 financierde:

	Naam project	**Toelichting**
1	Ooglijn	Informatielijn voor iedereen die (zelf of in zijn of haar omgeving) te maken heeft met een visuele beperking of oogaandoening.
2	Kubes	32e Beeldhouwweekend
3	Pretletters	100ste radioprogramma + bijhorend symposium
4	Museum Martena	RAAK Stimuleringsprijs 1e prijs toegekend voor het project 'De aaitoer'
5	Chabot Museum	RAAK Stimuleringsprijs 2e prijs toegekend voor het project 'Eye can(t) See art'
6	Museum De Lakenhal	RAAK Stimuleringsprijs 3e prijs toegekend voor het project 'Kijken met je vingers'
7	Escher in het Paleis	Juryprijs RAAK! Project 'Een wonderlijk gevoel'

3. Preventie en voorlichting

Het Oogfonds ontwikkelt activiteiten om mensen bewust te maken van het belang van een goede verzorging van de ogen.

Onderstaand een overzicht van de projecten en activiteiten die het Oogfonds in 2020 financierde:

	Naam project/activiteit	**Toelichting**
1	Ooglijn	Informatielijn voor iedereen die (zelf of in zijn of haar omgeving) te maken heeft met een visuele beperking of oogaandoening.
2	Oogcongres	Online lezingen en podcasts over relevante wetenschappelijke oogheelkundige onderzoeken
3	Myopie-educatie	Terugdringen van bijziendheid epidemie door samenwerking
4	ZIEN	Tijdschrift over ooggezondheid

4. FINANCIEEL BELEID EN RESULTATEN

Jaarlijks worden het jaarplan en de begroting vastgesteld door de directeur-bestuurder en goedgekeurd door de Raad van Toezicht . De directeur-bestuurder legt verantwoording af over het gevoerde beleid middels de jaarrekening. Deze wordt gecontroleerd door een onafhankelijke accountant en goedgekeurd door de Raad van Toezicht . Door de coronacrisis wijken zowel de activiteiten als de financiën in 2020 sterk af van de begroting. De gevolgen voor het resultaat zijn echter minimaal.

4.1 Verhoudingen tussen de soorten lasten

Het is voor het Oogfonds belangrijk zoveel mogelijk van haar inkomsten te besteden aan de doelstelling. Het streven is 78% en het minimum ligt op 65%. Daarnaast wordt er nauw gelet op de kosten voor het werven van fondsen. Onze doelstelling is 15%. Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) stelt een gemiddeld maximum van 25% in 3 jaar.

Om efficiënt te werken, is een goede bureau-organisatie noodzakelijk. De directeur-bestuurder stelt in principe 10% als maximale norm voor de kosten van beheer en administratie. Naast dit percentage wordt ook gekeken naar de absolute kosten van beheer en administratie in verhouding tot de activiteiten van de stichting.

	Streven	**Minimum**	**Maximum**
Te besteden aan doelstellingen	78%	65%	geen
Wervingskosten	15%	geen	25%
Kosten beheer en administratie	7%	geen	10%

De verhouding tussen de uitgaven ‘besteed aan doelstelling’, ‘wervingskosten’ en ‘kosten beheer en administratie’ in 2020 is zichtbaar in onderstaande tabel.

Totaal lasten	**Werkelijk 2020**		**Begroting 2020**	
Besteed aan doelstellingen	1.505.616	*76,9%*	2.150.464	*78,5%*
Wervingskosten	223.627	*11,4%*	361.407	*13,2%*
Kosten beheer en administratie	228.838	*11,7%*	227.804	*8,3%*
	1.958.081	*100,0%*	2.739.675	*100,0%*

De bestedingen aan de doelstelling evenals de wervingskosten liggen procentueel in lijn met de begroting. Het percentage kosten beheer en administratie ligt echter iets boven het gewenste streven.
Dit komt omdat de meeste kosten voor beheer en administratie bestaan uit vaste kosten, denk aan personeelskosten en de huurkosten. Daarnaast zijn de lasten besteed aan doelstellingen sterk gedaald. Het Oogfonds accepteert deze eenmalige overschrijding vanwege de uitzonderlijke situatie.

4.2 Kostenpercentage fondsenwerving

	Werkelijk 2020	**Begroting 2020**	**Werkelijk 2019**
Som van de baten	1.204.567	1.800.863	1.801.231
Wervingskosten	223.627	361.407	249.537
Kostenpercentage fondsenwerving	18,6%	20,1%	13,9%

4.3 Inkomstenwerving

Het Oogfonds werft inkomsten onder particulieren, bedrijven, vermogensfondsen en goede doelen loterijen. De donateurs van het Oogfonds ontvangen jaarlijks diverse mailingen met het verzoek financieel bij te dragen aan de doelstellingen van het Oogfonds, waaronder wetenschappelijk onderzoek, preventie, toegankelijkheid en bewustwording. Daarnaast ontvangt het Oogfonds inkomsten uit periodieke schenkingen en nalatenschappen. Donateurs van het Oogfonds bestaan uit drie verschillende bestanden. Donateurs die willen bijdragen aan onderzoeken en projecten op het gebied van maculadegeneratie en glaucoom en donateurs die aan het Oogfonds geven of nalaten.
Het Oogfonds is beneficiënt van de Vriendenloterij en ontvangt jaarlijks een bedrag van € 200.000. Daarnaast hebben mensen aangegeven te willen meespelen met de VriendenLoterij, voor het Oogfonds, wat voor extra inkomsten zorgt.

Bijdragen van vermogensfondsen en andere organisaties zonder winststreven zijn bijna allemaal projectgebonden. Door het wegvallen van meerdere activiteiten in 2020 zijn er minder inkomsten via dit kanaal geworven.

4.4 Financiële resultaten 2020

Door de coronacrisis zijn zowel de inkomsten als de uitgaven van het Oogfonds in 2020 veel lager dan begroot. Het begrote negatieve resultaat van € 699.900 ligt hierdoor bijna € 239.000 lager dan het begrote negatieve resultaat van € 938.800.

De totale uitgaven in 2020 zijn ruim € 781.000 lager dan begroot, waarvan € 565.000 door minder toekenningen en ruim € 216.000 door minder kosten voor organisatie en fondsenwerving.

De totale inkomsten zijn ruim € 596.000 lager dan begroot. De bijdragen voor eigen projecten zoals acties en evenementen waren € 209.000 lager dan begroot. De losse bijdragen van bedrijven en organisaties waren ruim € 42.000 hoger. De inkomsten uit nieuwe doelgroepen en nalatenschappen liggen € 429.000 lager dan begroot. Dit laatste werd vooral veroorzaakt door een wijziging in de Richtlijn RJ650 die betrekking heeft op de inschatting van de te ontvangen nalatenschappen. Hierdoor zijn in 2020 de opgenomen inkomsten nalatenschappen eenmalig lager. De financiële baten en lasten zónder de koersresultaten zijn vergelijkbaar met de begroting, maar 2020 eindigde met een positief koersresultaat van bijna € 54.000. Er was geen koersresultaat begroot.

4.4.1 Inkomsten en bestedingen (voormalig) MaculaFonds

Een aantal jaren geleden is het MaculaFonds ondergebracht bij het Oogfonds. De inkomsten van de donateurs van het vroegere MaculaFonds worden apart gelabeld. De kosten voor het werven van deze inkomsten waaronder de mailingen en kantoor- en bankkosten zijn gesteld op 15% van de inkomsten. De inkomsten uit nalatenschappen worden voor 100% toegekend aan onderzoeken of projecten op het gebied van maculadegeneratie. Daarnaast ontvangt de MaculaVereniging jaarlijks een bedrag uit de inkomsten.

De inkomsten uit donaties in 2020 liggen iets lager dan begroot, er was een hoger bedrag begroot voor de inkomsten uit nalatenschappen. Dat levert een negatief saldo op. Alleen de nalatenschappen die in 2020 zijn afgerond zijn opgenomen als jaarinkomsten. Omdat er in 2020 al wel een aantal nieuwe nalatenschappen is aangekondigd, is er niet bezuinigd op de toekenningen in 2020.

Het saldo van de inkomsten en de uitgaven voor kosten en toekenningen is per eind 2020 onttrokken aan de ‘bestemmingsreserve onderzoek’ uit het voormalig MaculaFonds.

De inkomsten en uitgaven in 2020 van het voormalig MaculaFonds zijn als volgt:

	Werkelijk 2020	Begroting 2020
Inkomsten		
Inkomsten particulieren, giften en donaties	97.237	107.500
Inkomsten nalatenschappen tgv boekjaar	- 2.125	50.000
Inkomsten andere fondsen	1.250	
Inkomsten bedrijven	5.000	
Totaal inkomsten	***101.363***	***157.500***
Uitgaven		
Dekking kosten mailingen, kantoor, bank etc. (15% van de inkomsten)	15.523	23.625
Toekenningen uit inkomsten in 2020:		
MaculaVereniging, bijdrage Maculavisie	13.300	25.000
Wetenschappelijk onderzoek via UitZicht	110.000	110.000
Totaal uitgaven	*123.300*	*135.000*
Saldo inkomsten en uitgaven 2020	**37.461**	**1.125**

Daarnaast is er ten laste van de 'bestemmingsreserve onderzoek' uit het voormalig MaculaFonds een bedrag € 150.000 extra toegekend aan wetenschappelijk onderzoek.

4.4.2 Inkomsten en bestedingen (voormalig) Glaucoomfonds

Ook de inkomsten van donateurs van het vroegere Glaucoomfonds zijn apart gelabeld. Hiermee zijn eveneens de kosten voor de mailingen en kantoor- en bankkosten verrekend, gesteld op 15% van de inkomsten, exclusief de inkomsten uit nalatenschappen. Vanuit de inkomsten zijn toekenningen verstrekt aan diverse wetenschappelijke onderzoeken, die zijn geselecteerd in overleg met de adviescommissie glaucoom.

Door de lage inkomsten uit nalatenschappen is het saldo van de inkomsten en de uitgaven in 2020 negatief. Dit saldo is per eind 2020 onttrokken aan de 'bestemmingsreserve onderzoek' uit het voormalig Glaucoomfonds.

De inkomsten en uitgaven in 2020 van het voormalig Glaucoomfonds zijn als volgt:

	Werkelijk 2020	**Begroting 2020**
Inkomsten		
Inkomsten particulieren, giften en donaties	29.779	25.000
Inkomsten nalatenschappen tgv boekjaar	1.268	15.000
Totaal inkomsten	***31.047***	***40.000***
Uitgaven		
Dekking kosten mailingen, kantoor- en bankkosten etc.	4.467	6.000
Wetenschappelijk onderzoek via UitZicht	40.000	45.000
Totaal uitgaven	*44.467*	*51.000*
Saldo inkomsten en uitgaven 2020	**- 13.420**	**- 11.000**

Daarnaast is er ten laste van de 'bestemmingsreserve onderzoek' uit het voormalig Glaucoomfonds voor € 60.000 extra toegekend aan wetenschappelijk onderzoek.

4.4.3 Inkomsten Oogfonds

De inkomsten voor eigen projecten lagen veel lager vanwege de coronacrisis. Ook werden er geen nieuwe doelgroepen aangeboord en bleven de inkomsten uit nalatenschappen achter. Dit laatste werd grotendeels veroorzaakt door een aanpassing van de richtlijnen. De bijdragen van bedrijven en organisaties, los van projectbijdragen, zijn wel hoger dan begroot. Ook de inkomsten van de VriendenLoterij, met de vaste jaarbijdrage van € 200.000 en een geoormerkte opbrengst uit lotenverkoop van € 129.603, was hoger dan begroot.

4.5 Uitgaven

Bij de toekenningen aan derden is gekeken of de aanvraag past binnen de doelstellingen van het Oogfonds. Daarnaast is de kwaliteit van het project en de aanvragende organisatie beoordeeld, hiertoe worden vaak adviescommissies ingezet. Het Oogfonds begroot de toekenningen zoveel mogelijk over de verschillende doelstellingen, maar is daarbij afhankelijk van de aanvragen.

Toekenningen aan derden naar doelstelling	**Werkelijk**	**Begroting**	**Werkelijk**
	2020	**2020**	**2019**
Wetenschappelijk onderzoek	504.912	660.000	499.206
Toegankelijkheid	108.600	118.000	139.283
Voorlichting en bewustwording	53.800	80.500	77.850
Totaal toekenningen	**667.312**	**858.500**	**716.339**

De coronacrisis heeft ook effect gehad op het aantal toekenningen. Deels waren er minder aanvragen en deels werd rekening gehouden met tegenvallende inkomsten. In sommige gevallen vroegen organisaties om toestemming om projecten en onderzoeken vanwege het coronavirus uit te stellen.

Eigen projecten naar doelstelling	**Werkelijk**	**Begroting**	**Werkelijk**
	2020	**2020**	**2019**
Toegankelijkheid			
- RAAK stimuleringsprijs (toegankelijke musea)	1.761	16.500	15.006
- Diverse acties	7.273	24.000	38.193
Totaal toegankelijkheid	**9.034**	**40.500**	**53.199**
Wetenschappelijk onderzoek	6.100	11.000	
Voorlichting en preventie			
- voorlichtingsmiddelen	101.122	140.000	188.255
- voorlichtingsactiviteiten	7.469	63.000	66.243
- voorlichtingscampagnes	64.067	247.000	10.231
	187.792	501.500	317.927
Directe kosten voorlichting	143.642	204.055	134.263
Totaal voorlichting en preventie	**331.434**	**705.555**	**452.190**

De uitgaven voor eigen projecten zijn door de coronacrisis sterk beïnvloed en veel lager uitkomen dan begroot. Veel activiteiten en evenementen konden niet plaatsvinden en andere projecten konden alleen in afgeslankte of digitale vorm worden uitgevoerd.

De directe kosten voorlichting zijn lager dan begroot evenals de kosten voor werving. Dit is vooral veroorzaakt doordat een aantal activiteiten voor nieuwe doelgroepen is vertraagd of geen doorgang konden vinden. Dit lag aan de coronamaatregelen, maar werd ook beïnvloed door het vertrek van de directeur.

Kosten eigen organisatie	**Werkelijk**	**Begroting**	**Werkelijk**
	2020	**2020**	**2019**
Salariskosten	487.831	648.000	459.828
Overige personele kosten	150.136	123.750	104.680
Huisvestingskosten	67.454	75.000	59.181
Algemene kosten	135.477	148.000	122.945
Afschrijvingen	3.214	3.500	3.071
Totaal kosten eigen organisatie	844.113	998.250	749.706

De totale uitgaven voor de eigen organisatie vallen ruim € 154.000 lager uit dan begroot. Dit komt vooral omdat de personeelskosten € 134.000 lager liggen. Dit komt door het feit dat twee functies niet ingevuld zijn vanwege de coronacrisis en het wegvallen van de directeur halverwege het jaar. De kosten voor de verhuizing zijn € 8.000 lager dan begroot en ook de algemene kosten zijn € 12.000 lager dan gepland. Dit heeft betrekking op het lager uitvallen van advieskosten en contributies. De kosten voor automatisering en telefonie zijn wel hoger uitgevallen. De oorzaak hiervan ligt in het treffen van de noodzakelijke voorzieningen voor medewerkers om vanuit huis te kunnen werken.

4.6 Toerekening kosten eigen organisatie

De kosten van de eigen organisatie worden toegerekend aan doelstellingen en aan fondsenwerving. De toerekening gebeurt op basis van de geschatte tijdsbesteding van de medewerkers aan de diverse gebieden, hiervoor is een verdeelsleutel opgesteld. Een gedeelte wordt niet toegerekend en vormt de post ‘kosten beheer en administratie’. Door de coronacrisis en het wegvallen van de directeur lag de feitelijke bezetting lager dan begroot en dit was van invloed op de verdeelsleutel.

Toerekening kosten eigen organisatie in 2020

Toegankelijkheid	13%
Wetenschappelijk onderzoek	14%
Voorlichting en preventie	33%
Fondsenwerving	13%
Beheer en administratie	27%

4.6.1 Beloning directeur

De Raad van Toezicht heeft het functieprofiel, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld bij het aanstellen van een nieuwe directeur in 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht van het Oogfonds de ‘Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Organisaties’, opgesteld door Goede Doelen Nederland.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximum voor het jaarinkomen. In 2020 is voor de aanstelling van een nieuwe directeur de BSD-score opnieuw kritisch bekeken en vastgesteld op 360 punten met een maximaal jaarinkomen, exclusief werkgeverslasten volgens functiegroep F van € 100.527 voor 2020. Voor de oude directeur gold een BSD-score van 400 punten met een maximaal jaarinkomen, exclusief werkgeverslasten volgens functiegroep G van € 112.124 voor 2020.

De voor de toetsing relevante jaarinkomens in 2020 van de directie, aan de geldende maxima, bedroegen in 2020 voor E. Mulder (1 FTE/7 mnd) € 65.016 en voor M.J.E. van Bijsterveld (0,8 FTE/ 2 mnd) € 16.755. Deze beloningen bleven binnen het geldende maximum.

De jaarinkomens, vermeerderd met de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000 per jaar. De werkgeversbijdrage pensioen stond bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening weergegeven in de toelichting op de staat van baten en lasten bij de kosten eigen organisatie.

Eind 2020 waren er 10 betaalde medewerkers in dienst (2019: 8). Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal eigen werknemers 5,8 FTE (in 2019 5,8 FTE). Inclusief gedetacheerde medewerker is dit in 2020 6,7 FTE. In 2020 was het ziekteverzuim 3,91% (in 2019: 4,86%).

4.7 Financieel beleid

4.7.1 Vermogensbeheer

Om risico's te spreiden hanteert het Oogfonds een aantal uitgangspunten met betrekking tot het vermogensbeheer.

Om aan betalingsverplichtingen op de korte en de middellange termijn te kunnen voldoen worden saldi op de bankrekening en op de spaarrekening aangehouden. Hierdoor is er voldoende flexibiliteit om aan de betalingsverplichtingen te voldoen. Door de fusie met het MaculaFonds en het Glaucoomfonds zijn er meerdere bankrekeningen en spaarrekeningen bijgekomen in 2019. In de komende periode zal bekeken worden hoe de saldi het beste verdeeld kunnen worden over bankrekeningen, spaarrekeningen en beleggingen en of het aantal bankrekeningen kan worden verminderd.

Een groot deel van het vermogen van het Oogfonds is in beheer gegeven bij een professioneel vermogensbeheerder. Het beleid is gericht op een zo maximaal mogelijk rendement bij aanvaardbare risico's. Daarom is gekozen voor een matig defensief beleggingsbeleid. Een beperkt deel wordt belegd in aandelen. Hiervoor wordt 35 procent aangehouden en wordt een bandbreedte gehanteerd tussen de 10 en 55 procent.

Zoals eerder aangegeven heeft het Oogfonds gekozen voor een duurzame beleggingsportefeuille.

Periodiek rapporteert de vermogensbeheerder over ontwikkelingen. Het vermogensbeleid wordt minimaal één keer per jaar intern en met de externe vermogensbeheerder geëvalueerd en waar nodig aangescherpt.

4.7.2 Reserves

De continuïteitsreserve wordt gevormd om risico's op korte termijn af te dekken en om zeker te stellen dat het Oogfonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve voldoet aan de daarvoor gestelde vereisten door Goede Doelen Nederland, van maximaal anderhalf keer de jaarkosten.

Naast de directe uitgaven en toekenningen heeft het Oogfonds een aantal doelen dat zij in de komende jaren wil realiseren. Hiervoor zijn bestemmingsreserves gevormd. Dit betreft, net als de continuïteitsreserve, vermogen dat nodig is (of kan zijn) in de komende jaren en dat daarom op dit moment niet vrij beschikbaar is.

De projecten waarvoor bestemmingsreserves worden gevormd, hebben vaak een looptijd van meerdere jaren. Eind van het jaar worden de in het boekjaar bestede bedragen op de bestemmingsreserves in mindering gebracht. Dan wordt ook beoordeeld of de bestemmingsreserve nog voldoende is om het project verder te financieren of dat de reserve kan worden aangevuld. Zo nodig worden nieuwe bestemmingsreserves gevormd.

Voor de bestemmingsreserves en de toevoegingen en onttrekkingen in dit jaar verwijzen wij naar de toelichting op de balans in de jaarrekening.

4.7.3 Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen die het Oogfonds heeft, betreffen een gedeelte van het vermogen waarvan de besteding door derden vooraf is vastgelegd.

Het Hoekstra-Quak fonds betreft het vermogen dat door de stichting Hoekstra-Quak aan het Oogfonds is overgedragen. Het Oogfonds heeft de verplichting de opbrengsten uit dit vermogen volgens de doelstelling van de stichting Hoekstra-Quak te besteden. Het doel van de Hoekstra-Quak stichting was onder andere het bevorderen van het onderwijs aan blinden en slechtzienden en van de oogheelkunde. De opbrengsten uit het Hoekstra-Quak fonds over 2019 van € 2.560, is in 2020 nog niet besteed. In 2020 waren de opbrengsten uit het Hoekstra-Quak fonds € 2.374. Het totaal van € 4.934 wordt in 2021 besteed aan een project of onderzoek vallende binnen de doelstelling.

Het bestemmingsfonds 'nalatenschappen' betreft de verkrijging uit een nalatenschap, waarbij de erflater heeft bepaald dat het erfdeel van het Oogfonds voor langere tijd moet worden vastgezet. De rente mag jaarlijks worden besteed aan de doelstellingen van het Oogfonds.

4.7.4 Beleggingsbeleid

Het Oogfonds belegt een deel van haar vermogen om inkomsten te genereren (couponrente en dividenden) en hiermee een deel van de kosten eigen organisatie te dekken.

Het Oogfonds heeft een volledig duurzame beleggingsportefeuille. Sinds 2008 wordt belegd in bedrijven die hun verantwoordelijkheid nemen op het gebied van economische-, sociale- en omgevingsduurzaamheid. Omdat roken een negatieve invloed kan hebben op het gezichtsvermogen, is de productie van tabak volledig uitgesloten. De verkoop van tabaksproducten is toegestaan als dit minder dan 5% van de omzet van een concern uitmaakt. Een overzicht van deze bedrijven en fondsen is op aanvraag verkrijgbaar. In 2020 is het beleggingsstatuut geactualiseerd.

ABNAMRO beheert de duurzame portefeuille. Ieder kwartaal wordt gerapporteerd over de resultaten en het beheer van de beleggingen. Deze rapportages worden één à twee keer per jaar met de bank besproken. Zo nodig vindt er bijstelling van de afspraken plaats.

De specificatie van de beleggingsresultaten in het boekjaar staan vermeld in de jaarrekening bij de toelichting op de lasten onder het kopje 'Financiële baten en lasten'.

4.7.5 Risicobeheersing

Het Oogfonds heeft haar risico's in kaart gebracht. Er is gekeken naar de kans dat een risico zich voordoet en de ingeschatte impact daarvan. Bij de hoogst scorende risico's zijn beheersmaatregelen beschreven en waar nodig direct genomen.

Om risico's te spreiden worden meerdere fondsenwervende technieken ingezet, wordt de procuratieregeling toegepast en zijn de gemaakte afspraken tussen de Raad van Toezicht en directie vastgelegd. Risico's en de beheersing daarvan zijn regelmatig onderwerp van gesprek tijdens de vergaderingen van de Raad van Toezicht en met de medewerkers. Het benoemen van mogelijke risico's maakt ook standaard onderdeel uit van de projectplannen.

<u>Strategische keuzes</u>

Een gezondheidsfonds maakt continu keuzes. Een verkeerde strategische keuze kan leiden tot minder betrokkenheid van de achterban: donateurs, mensen met een visuele beperking, patiënten en onderzoekers.

Beheersmaatregelen:

- we betrekken belanghebbenden bij het opstellen van onze plannen en ook bij het selecteren van grote projecten;
- we roepen waar nodig externe deskundigheid in;
- we monitoren en toetsen de gevolgen van de gemaakte keuzes en stellen bij, waar dat wenselijk of noodzakelijk is;
- we zoeken de samenwerking met partners in het veld en proberen keuzes op elkaar af te stemmen.

<u>Bekostiging</u>

Wanneer het Oogfonds onvoldoende financiële middelen aantrekt, kunnen we minder uitgeven aan wetenschappelijk onderzoek, voorlichting en preventie. Dit betekent dat we onze doelen niet of minder kunnen realiseren. Ook draagt onvoldoende spreiding van inkomstenbronnen bij aan het bekostigingsrisico.

Beheersmaatregelen:
• we brengen differentiatie aan in onze fondsenwervingstechnieken;
• we informeren ons over nieuwe ontwikkelingen;
• we voeren pilots uit om fondsenwervende activiteiten en methoden te testen;
• we analyseren continu de kosten en baten;
• we voeren nieuwe activiteiten uit naast de bestaande activiteiten. Zo kunnen we inspelen op ontwikkelingen en voldoende tijd, kennis en aandacht blijven besteden aan de exploitatie.

Omvang van de organisatie

Het Oogfonds is een kleine organisatie. Dat maakt de organisatie kwetsbaar. Omdat we zo veel mogelijk van onze inkomsten willen besteden aan onze doelen, opereren we '*lean and mean'.* Dat wil zeggen: we halen alleen de kerncompetenties in huis.

Beheersmaatregelen:
• we hebben de kernkwaliteiten in huis en huren andere deskundigheden in;
• we werken met vervangingsafspraken en een procuratieregeling;
• we leggen cruciale procesbeschrijvingen vast, actualiseren deze en breiden ze waar nodig uit;
• we hebben een goede verzuimverzekering, zodat bij uitval op korte termijn externe expertise of een vervanger kan worden ingeschakeld;
• we begeven ons in een netwerk van specialisten, hebben goede banden met andere gezondheidsfondsen en zijn lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

Vermogensbeheer

Donateurs vertrouwen hun geld toe aan het Oogfonds en verwachten uiteraard dat het Oogfonds hier zorgvuldig mee omgaat. Om mogelijke risico's op het gebied van vermogensbeheer te spreiden, hanteert het Oogfonds een aantal beheersmaatregelen.

Beheersmaatregelen:
• we houden voor schulden op korte en middellange termijn saldi aan op de bankrekening en op de spaarrekening;
• we hebben een deel van het vermogen in beheer gegeven bij een professioneel vermogensbeheerder. Het beleid is gericht op een maximaal mogelijk rendement bij aanvaardbare risico's. Daarom is gekozen voor een matig defensief beleggingsbeleid. Slechts een beperkt deel wordt belegd in zakelijke waarden. Het neutrale percentage is 35% en er wordt een bandbreedte gehanteerd tussen de 10 en 55%;
• de vermogensbeheerder informeert ons periodiek over ontwikkelingen en direct wanneer zich specifieke zaken voordoen. Op basis van evaluaties wordt het beleid waar nodig aangescherpt;
• we hebben een duurzame beleggingsportefeuille. We beleggen alleen in bedrijven die hun verantwoordelijkheid nemen op het gebied van economische, sociale en omgevingsduurzaamheid.

Reputatie van een samenwerkingspartner

Het Oogfonds zoekt bewust de samenwerking, omdat wij van mening zijn dat op deze wijze sneller en doelmatiger grotere stappen te maken zijn om doelen te realiseren. Als een samenwerkingspartner in opspraak raakt, kan dat negatieve gevolgen hebben voor het Oogfonds.
Omdat wij subsidies verstrekken aan andere stichtingen en organisaties, zijn wij sterk afhankelijk van de resultaten van de organisaties aan wie we de subsidies verstrekken.

Beheersmaatregelen:

- we subsidiëren niet alleen projecten, maar voeren deze ook zelf uit (in samenwerking met partners);
- we selecteren de te subsidiëren projecten zorgvuldig;
- we kennen subsidie toe onder voorwaarden en monitoren de projecten actief. Bij grote projecten vinden tussentijdse evaluaties plaats;
- we leggen bij een samenwerkingsproject afspraken vast, waaronder afspraken over de communicatie;
- we werken met een gedragscode ‘Samenwerking met bedrijven’;
- we volgen het nieuws en zorgen indien nodig voor een reactie;
- we trainen de medewerkers in woordvoering.

5. ZICHT OP 2021

Het Oogfonds voorkomt en bestrijdt oogaandoeningen door wetenschappelijk onderzoek te financieren naar het voorkomen, bestrijden dan wel behandelen van oogaandoeningen. Wij zijn ervan overtuigd dat we dit alleen kunnen realiseren samen met onze partners in het veld; donateurs, patiënten, oogartsen, wetenschappers, bedrijven en vermogensfondsen. We zetten hier dan ook vol op in. Met de Oogvereniging is een intentieverklaring getekend met als doel in gezamenlijkheid meer te kunnen bereiken. We verwachten dat in 2021 de eerste resultaten van deze samenwerking zichtbaar zijn.

Het Oogfonds heeft in 2020 besloten meer focus aan te brengen in haar werk. Wat betekent dat de nadruk zal liggen op het werven van fondsen om daarmee meer wetenschappelijk onderzoek mogelijk te maken. Daarnaast zal er aandacht zijn voor preventie en voorlichting. Het Oogfonds zal minder of geen projecten meer steunen op het gebied van participatie en toegankelijk. Dit mede vanwege het feit dat er meerdere organisaties zijn die deze activiteiten ondersteunen.

Om meer fondsen te kunnen werven, heeft het Oogfonds zich in 2020 verdiept in de fondsenwervende mogelijkheden. Daaruit is naar voren gekomen dat het Oogfonds behoefte heeft aan een duidelijke positionering. Daarom zal begin 2021 in samenwerking met een bureau antwoord worden gegeven op de vraag waarom het Oogfonds bestaat en waarom het goed is aan het Oogfonds te geven. Verwacht wordt dat de antwoorden op deze vragen eraan bij zullen dragen dat het Oogfonds succesvoller wordt in haar fondsenwerving

Voor 2021 zijn de volgende doelstellingen geformuleerd:

1. **Meer fondsen werven om meer wetenschappelijk onderzoek te financieren**
   Om blindheid en slechtziendheid te voorkomen en het aantal mensen met een oogziekte te verminderen of te behandelen, is kennis nodig. Kennis zorgt voor vooruitgang. Daarom zet het Oogfonds in op wetenschappelijk onderzoek. Het doel is meer fondsen te werven en samenwerkingsverbanden te sluiten om daarmee meer wetenschappelijk onderzoek mogelijk te maken.

2. **Zichtbaarheid Oogfonds vergroten door het geven van voorlichting en preventie**
   Voor de meeste mensen is goed zien vanzelfsprekend. Toch zijn er ruim een miljoen mensen die jaarlijks een oogarts of optometrist raadplegen. Minder, wazig of vlekkig zien veroorzaakt onrust. Het is daarom belangrijk dat mensen ook voor betrouwbare informatie bij het Oogfonds terecht kunnen. Goede voorlichting en bewustwording dragen bij aan de preventie van oogaandoeningen.

Bij het opstellen van het jaarplan 2021 is rekening gehouden met de geldende coronamaatregelen. Alle evenementen en activiteiten voor 2021 zijn zo goed als uit de plannen geschrapt. Er zijn twee evenementen die mogelijkerwijs wel in 2021 zullen plaatsvinden, in het laatste kwartaal. Dat betreft een congres, al dan niet digitaal, waarin we de wetenschappelijke onderzoeken in kaart brengen en het betreft een bijeenkomst om fondsen te werven onder grote donateurs.

5.1 Begroting 2021

De begroting 2021 is door de directeur-bestuurder op 26 november 2020 vastgesteld in aansluiting op het jaarplan 2021. De Raad van Toezicht heeft de begroting goedgekeurd op 3 december 2020.
Voor de begroting van 2021 is uitgegaan van herstel van de inkomsten naar een niveau iets boven de begroting voor 2020. Door het voortduren van de coronacrisis is dit een ambitieus streven, maar haalbaar vanwege de actieve benadering van diverse doelgroepen. Om dit te bereiken wordt er meer geïnvesteerd in werving. Bij de uitgaven is rekening gehouden met beperkte mogelijkheden voor acties en evenementen. De toekenningen aan wetenschappelijk onderzoek zullen wel stijgen.

De kosten ‘eigen organisatie’ zijn vergelijkbaar met de begroting voor 2020. Door het overnemen van de gedetacheerde medewerker zullen de overige personele kosten dalen, terwijl er voor automatisering en advieskosten meer is begroot dan voor 2020.

Het totale resultaat in de begroting 2021 is bijna € 733.000 negatief. Het grootste deel van dit negatieve resultaat zal uit de bestaande bestemmingsreserves worden gefinancierd.

Bedragen x 1.000 euro	**Begroting 2021**	**Begroting 2020**
Baten van particulieren	1.262	1.165
Baten van bedrijven	176	177
Baten van loterijorganisaties	325	325
Baten van andere organisaties	80	134
Totaal inkomsten	**1.843**	**1.801**
Besteed aan doelstellingen:		
• Wetenschappelijk onderzoek	960	825
• Toegankelijkheid en belangenbehartiging	160	283
• Voorlichting en bewustwording	856	1.042
Totaal besteed aan doelstellingen	**1.976**	**2.150**
Wervingskosten	377	362
Kosten beheer en administratie	223	228
Totaal uitgaven	**2.740**	**2.740**
Saldo voor financiële baten en lasten	**- 733**	**- 939**
Saldo financiële baten en lasten	0	0
Resultaat	**- 733**	**- 939**

6. GOVERNANCE, BESTUUR EN TOEZICHT

6.1 Governance en organisatie

Het Oogfonds is georganiseerd volgens het raad-van-toezicht-model. De directeur-bestuurder heeft tot taak de organisatie te besturen en leiding te geven aan de uitvoering. Zij verzorgt periodieke verslaglegging aan de Raad van Toezicht over de gang van zaken. De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op het beleid van de directeur. In de statuten is vastgelegd voor welke besluiten de directeur-bestuurder vooraf toestemming van de Raad van Toezicht nodig heeft. In het directiereglement en het procuratiereglement zijn de bevoegdheden van de directeur verder gespecificeerd.

Raad van Toezicht , directeur en medewerkers

Een lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd voor een periode van vier jaren. Aftredende leden zijn eenmaal herbenoembaar. In uitzonderlijke situaties is de Raad van Toezicht bij unaniem besluit bevoegd de tweede termijn nog eenmaal te verlengen. In 2020 is Marlies Raemaekers gevraagd aan te blijven tot een geschikte opvolger is gevonden en benoemd. Zij heeft aan dit verzoek gehoor gegeven en is herbenoemd.

Leden Raad van Toezicht

Naam	Aangetreden	Aftreden	Functie	Nevenfuncties
Dina Aleman	16-05-2013	2021	Managing director legal PGGM	Raad-plaatsvervanger Ondernemingskader, gerechtshof Amsterdam
Marlies Raemaekers	13-09-2012	2020 verlengd tot 2021		
Gré Luyten	01-07-2017	2021 (herbenoem-baar)	Hoogleraar Oogheelkunde LUMC	*RvT Oogheelkunde Rijswijk *Medisch adviseur Veduma *Medisch adviseur DEKRA *lid plenary visitation commission RSG *voorzitter ZWOG *lid Dutch melanoma working group *Medische adviesraad st. Melanoom
Abe Boersma	25-05-2018	2022	Global HEAD IT Rabobank	
Joost de Beijer	05-06-2020	2023	CFO Hema	

De leden van de Raad van Toezicht van het Oogfonds ontvangen geen bezoldiging, maar een vacatievergoeding. Aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Directeur-bestuurders

Edith Mulder	01-04-2014	31-07-2020	Directeur-bestuurder	*Lid patiëntenraad Roche *Jurylid Hennie Völker Dieben Award
Monique van Bijsterveld	01-11-2020		Directeur-bestuurder	*Lid St. Yvonne van Gennip Talent Fonds *Lid St. Paard Verbindt *Lid St. Tarpania Hoeve

Bezoldiging directie
De directeur wordt beloond volgens de 'Regeling beloning Directeuren van Doede Doelen Organisaties', opgesteld door Goede Doelen Nederland. Hierover wordt verslag gedaan in de jaarrekening. Aan de directeuren zijn geen leningen, voorschoten of garanties verstrekt.

Medewerkers en vrijwilligers
Het bureau van het Oogfonds is gevestigd in Utrecht. Het Oogfonds krijgt geen overheidssubsidie en is afhankelijk van giften van particulieren en bedrijven. Er is een beperkt aantal betaalde, professionele mensen in dienst. Door de inzet van goed gekwalificeerde medewerkers kan de werving van middelen worden gecontinueerd en kunnen de middelen zo goed mogelijk worden besteed. Voor de bezoldiging van de medewerkers wordt aangesloten bij de salarisschalen van de cao Sociaal Werk.
Mede door de grote inzet van vrijwilligers kan een relatief klein bureau als het Oogfonds veel activiteiten uitvoeren. Daarnaast nemen vrijwilligers zitting in de verschillende adviesraden .

In 2020 heeft een medewerker het Oogfonds verlaten wegens het vinden van een nieuwe baan. De vacature is in de loop van het jaar ingevuld. Eind 2020 waren er 10 betaalde medewerkers in dienst (2019:8). Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal eigen werknemers 5,8 FTE (in 2019 5,8 FTE). Inclusief gedetacheerde medewerker is dit in 2020 6,7 FTE. In 2020 was het ziekteverzuim 3,93% (in 2019: 4,86%).

Beschermvrouwe: H.K.H. Prinses Beatrix

Comité van aanbeveling:
Dries van Agt
Willeke van Ammelrooij
Olga Commandeur
Rita Kok-Roukema
Huub Oosterhuis
Frank Rijkaard
Rabbijn Soetendorp
Jan Terlouw
Kees van der Waaij
Hans Wiegel
Herman Wijffels

Ambassadeur: Ronald Giphart

Adviescommissies:
Vanaf het moment van samengaan met het MaculaFonds en het Glaucoomfonds werkt het Oogfonds met adviescommissies. De samenstelling van deze commissies is als volgt.

Adviescommissie Maculadegeneratie
Mevrouw prof. Dr. A. den Hollander
Mevrouw dr. J.J.C. van Lith – Verhoeven
Mevrouw M.J. Allin
Mevrouw Dr. Y. de Jong-Hesse, voorzitter
Vacature

Adviescommissie Glaucoom
De heer L. Hoedemaker
Mevrouw A. Henke
De heer J. van der Zande, voorzitter
2 vacatures

Scheiding toezicht, bestuur en uitvoering
Bij het Oogfonds is er een scheiding tussen de verschillende functies. De principes van goed bestuur zijn verankerd in het in 2015 gekozen bestuursmodel. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse besturing van het Oogfonds. De directeur-bestuurder heeft onder andere de volgende stukken in 2020 vastgesteld: het jaarverslag en de jaarrekening van 2019 (door E. Mulder), het jaarplan en de begroting voor 2021 (door M. van Bijsterveld) de toekenning van subsidies en de goedkeuring van de rapportages van subsidieontvangers (door E. Mulder).

In 2020 hebben zes Raad van Toezicht vergaderingen plaatsgevonden: vijf reguliere vergaderingen en twee strategiebesprekingen. De directeur maakte deel uit van de vergaderingen met uitzondering van de vergadering op 3 oktober. Tijdens de reguliere vergaderingen kwamen vaste onderwerpen aan de orde, zoals de prestaties van de organisatie, inclusief de financiële resultaten, de positionering van het Oogfonds en de samenwerking met andere organisaties. Verder is aandacht besteed aan de volgende onderwerpen:

- goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening 2019;
- goedkeuring van het jaarplan en de begroting van 2020;
- samenwerking met de Oogvereniging
- aanstellen van een nieuwe directeur.

De taken en verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in een reglement. Samen met de statuten, het reglement van de audit commissie en het directiereglement geven deze inhoud aan het toezicht en het samenspel met de directie. Naast de evaluatie van het beleid en het functioneren van de directeur, evalueert de Raad van Toezicht ook jaarlijks haar eigen functioneren.

6.2 Besteding van middelen

Het Oogfonds werkt voortdurend aan een zo optimaal mogelijke besteding van middelen, zodat de gestelde doelen op een zo effectief en doelmatig mogelijke manier worden gerealiseerd.

Auditcommissie
De Raad van Toezicht heeft een auditcommissie. Deze commissie is, onder verantwoordelijkheid van de raad, belast met het houden van toezicht op de financiële gang van zaken binnen de stichting en met de toetsing en de werking van de administratieve organisatie en de interne organisatie. De auditcommissie bestaat uit twee leden van de Raad van Toezicht. In 2020 is een nieuw lid, Joost de Beijer, toegetreden als voorzitter van de auditcommissie. Abe Boersma is daarnaast lid van de commissie. De auditcommissie vergadert twee maal per jaar. De commissie overlegt minimaal één keer per jaar met de externe accountant en de auditcommissie is tevens betrokken bij de overleggen met de vermogensbeheerder. De auditcommissie doet verslag aan de voltallige Raad van Toezicht.

Accountant
De accountant verricht tweemaal per jaar werkzaamheden voor het Oogfonds: één keer voor de interim-controle en één keer voor de jaarcontrole.

6.3 Gedragscodes en keurmerken
Het is voor het Oogfonds essentieel dat belanghebbenden vertrouwen hebben in ons beleid en onze werkwijze. Daarom werken we in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving en volgen we de codes, regels en richtlijnen die gelden voor leden van Goede Doelen Nederland op:

- de SBF-code voor Goed Bestuur;
- Richtlijn 650 voor de jaarrekening (onderdeel van richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaggeving) en deze wordt jaarlijks onderworpen aan een accountantscontrole;
- Regeling beloning directeuren van goede doelen (in 2018 getoetst en als passend beoordeeld door het CBF);
- Richtlijn Financieel Beheer goede doelen;
- de normen voor het CBF- erkenning (in 2019 tussentijdse toets met positief resultaat);
- Privacy waarborg van de DDMA – kwalificatie goud (in 2020 opnieuw behaald).

Daarnaast:

- hebben we de fiscale Algemeen Nut beogende Instellingen (ANBI-) status;
- hebben we een eigen gedragscode voor samenwerking met het bedrijfsleven.

In overeenstemming met deze eisen wordt er jaarlijks uitgebreid verantwoording afgelegd via de, door een accountant gecontroleerde, jaarrekening en jaarverslag. Ook worden deze en veel andere gegevens en documenten gepubliceerd op onze website.

6.4 Integriteit
Binnen het Oogfonds wordt van alle medewerkers en de vrijwilligers die werken met de donateursadministratie een Verklaring omtrent Gedrag gevraagd en er wordt een geheimhoudingsverklaring ondertekend. Daarnaast zijn in het personeelsreglement van het Oogfonds gedragscodes opgenomen en is er een vertrouwenspersoon.
Ook aan medewerkers van andere organisaties, die toegang hebben tot persoonsgegevens van donateurs, wordt gevraagd om een geheimhoudingsverklaring direct aan het Oogfonds of via hun werkgever.

Fraudebestrijding
Om risico's op fraude zo klein mogelijk te houden, werkt het Oogfonds met een procuratieregeling. Deze is in 2018 aangescherpt, door de directeur vastgesteld en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

Klachtenafhandeling
Het Oogfonds heeft een klachtenprocedure. Opmerkingen of klachten die het Oogfonds bereiken, worden zoveel mogelijk direct door de bureaumedewerkers opgepakt en afgehandeld. Als het nodig is, worden betrokken externe partijen geïnformeerd en verzocht op de klacht te reageren. Naar aanleiding van nieuwsbrieven of donateursmailingen komen er sporadisch klachten binnen. Wel ontvangen we regelmatig opmerkingen of suggesties ter verbetering. In 2020 waren er in totaal 18 klachten (2019: 16). Deze klachten gingen met name over de kledinginzamelingsacties. Daarnaast waren er 6 tips ter verbetering van de online oogtest. Het Oogfonds registreert alle klachten en gaat er zorgvuldig mee om. Dit geldt ook voor opmerkingen en suggesties. De klachten zijn naar de mening van de indieners naar tevredenheid afgehandeld en waar mogelijk zijn er maatregelen genomen om soortgelijke klachten in de toekomst te voorkomen.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen
Het Oogfonds besteedt op een aantal gebieden aandacht aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. Tien jaar geleden heeft het Oogfonds haar beleggingsportefeuille omgezet naar duurzame beleggingen.

Om donateurs zo goed mogelijk op maat te benaderen en het onnodig verzenden van post te beperken, hanteert het Oogfonds al bijna vijftien jaar een post-op-maat formulier. Hierbij kunnen donateurs aangeven dat zij minder of geen post of nieuwsbrieven willen ontvangen. Vanaf 2018 is dit aangepast naar contact-op-maat en kunnen donateurs hier ook hun wensen over de benadering per e-mail of het ontvangen van e-mailnieuwsbrieven doorgeven.
Medewerkers worden gestimuleerd gebruik te maken van het openbaar vervoer. Papierafval wordt gescheiden verzameld.

Communicatie met belanghebbenden
Het Oogfonds hecht waarde aan een goede relatie met alle belanghebbenden, wil zoveel mogelijk transparant communiceren en staat open voor wensen, vragen en klachten. Donateurs, patiënten, wetenschappers en pers kunnen eenvoudig telefonisch, via e-mail of sociale media contact opnemen.

Donateurs
Het Oogfonds is afhankelijk van giften. Donateurs willen we zoveel mogelijk bij de thematiek betrekken en blijvend aan het fonds binden door hen van informatie op maat te voorzien.

Wetenschappers en ervaringsdeskundigen
Onderzoekers kunnen een beroep doen op onderzoeksgelden van het Oogfonds. Voor het toekennen van subsidies voor medisch wetenschappelijk onderzoek werkt het Oogfonds samen met andere organisaties in 'UitZicht', een samenwerkingsverband van meerdere fondsen. Bij het beoordelen van de kwaliteit van de onderzoeken waaraan subsidie wordt toegekend, zijn naast wetenschappers ook patiënten betrokken in de vorm van een cliëntpanel.

Jaarrekening
Stichting Oogfonds Nederland

Inhoudsopgave

Balans

Staat van Baten en Lasten

Kasstroomoverzicht

Algemene toelichting

Toelichting op de balans

Toelichting op de staat van baten en lasten

Toelichting lastenverdeling (model C)

Kosten eigen organisatie (Toelichting op model C)

Balans per 31 december 2020 (na voorstel verwerking resultaatbestemming)

	AKTIVA		31-12-2020		31-12-2019
	Materiële vaste activa				
1	Voor de bedrijfsvoering		9.906		5.043
	Financiële vaste activa				
2	Beleggingsportefeuille incl. beheerrekening	2.964.936		2.897.734	
			2.964.936		2.897.734
	Vorderingen en overlopende activa				
3	Lopende intrest	10.120		11.848	
4	Overige vorderingen	562.116		670.775	
			572.236		682.623
5	**Liquide middelen**		1.375.896		2.226.365
	Totaal Activa		**4.922.974**		**5.811.766**

	PASSIVA				
	Reserves en Fondsen				
	Reserves				
6	continuïteitsreserve	943.631		1.129.396	
7	bestemmingsreserves	2.396.406		2.912.904	
			3.340.037		4.042.300
	Fondsen				
8	bestemmingsfonds Hoekstra-Quak	251.647		249.273	
9	bestemmingsfonds nalatenschappen	134.230		134.230	
			385.877		383.503
			3.725.914		4.425.803
	Langlopende schulden				
10	Toegezegde langlopende subsidies		96.600		157.600
	Kortlopende schulden				
11	Toegezegde subsidies	984.119		1.018.905	
12	Overige schulden	116.341		209.458	
			1.100.460		1.228.363
	Totaal Passiva		**4.922.974**		**5.811.766**

Staat van baten en lasten 2020

		Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
	Baten			
13	- Baten van particulieren	665.784	1.165.488	1.267.070
14	- Baten van bedrijven	55.623	176.875	41.269
15	- Baten van loterijorganisaties	329.603	325.000	361.611
16	- Baten van andere organisaties zonder winststreven	153.557	133.500	131.282
	Som van de baten	1.204.567	1.800.863	1.801.231
	Lasten			
	Besteed aan doelstellingen			
17	- Toegankelijkheid	230.086	283.240	311.430
18	- Wetenschappelijk onderzoek	625.655	825.388	579.804
19	- Voorlichting en preventie	649.875	1.041.837	729.304
		1.505.616	2.150.464	1.620.538
20	**Wervingskosten**	223.627	361.407	249.537
21	**Kosten beheer en administratie**	228.838	227.804	180.674
	Som der lasten	1.958.081	2.739.675	2.050.748
	Saldo voor financiële baten en lasten	**-753.515**	**-938.812**	**-249.517**
22	Saldo financiële baten en lasten	53.626	0	259.617
	Saldo van baten en lasten	**-699.889**	**-938.812**	**10.100**

Mutatie bestemmingsreserves in 2020			
Toevoeging/onttrekking aan:	*totaal*	*onttrekking*	*toevoeging*
toelichting zie pagina 11 en volgende	*-699.889*	*-830.681*	*130.792*
- inzake resultaatverdeling			
Continuïteitsreserve		-261.276	75.511
- onderzoek uit vh MaculaFonds		-187.461	
- onderzoek uit vh Glaucoomfonds		-73.420	
Bestemmingsreserves:			
bestemmingsreserve Ooglijn		-81.000	
bestemmingsreserve voorlichting ziekenhuizen		-1.491	
bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek		-30.364	
bestemmingsreserve preventie myopie		-64.067	
bestemmingsreserve Ziezobeurs		-1.141	
bestemmingsreserve bewustwording		-52.577	
bestemmingsreserve koersresultaten		-77.885	52.907
naar bestemmingsfondsen			2.374

Kasstroomoverzicht 2020

		2020		2019
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat boekjaar		-699.889		10.100
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	3.214		3.071	
Koersresultaat beleggingen	-52.907		-253.136	
		-49.693		-250.065
Mutaties werkkapitaal:				
Vorderingen en overlopende activa	110.387		51.684	
Kortlopende schulden	-127.902		231.685	
		-17.515		283.369
Kasstroom uit operationele activiteiten		-767.097		43.403
Kasstroom uit investeringen				
(Des-) investeringen in vaste activa	-8.077		-635	
Mutatie vermogensbeheerrekening	237.122		-221.925	
Aankopen beleggingen	-785.501		-717.091	
Verkopen beleggingen	534.085		923.099	
Kasstroom uit investeringen		-22.372		-16.553
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie langlopende schulden	-61.000		62.600	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-61.000		62.600
Totaal kasstroom		**-850.469**		**89.450**
Liquide middelen einde boekjaar		1.375.896		2.226.365
Liquide middelen aanvang boekjaar		2.226.365		2.136.915
Mutatie liquide middelen		**-850.469**		**89.450**

Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Oogfonds Nederland maakt zich sterk voor een betere toekomst voor mensen met een oogaandoening of kans op een oogaandoening. Onze droom is oogaandoeningen en blindheid en slechtziendheid voorkomen en bestrijden. Ook willen we een beter perspectief voor blinden en slechtzienden door volwaardige participatie en integratie in de samenleving te bewerkstelligen.
Het Oogfonds is georganiseerd volgens het raad-van-toezicht-model, waarbij een duidelijke scheiding is aangebracht tussen toezicht houden en besturen, zoals het CBF adviseert.

Algemene grondslagen en uitgangspunten

De jaarrekening 2020 is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.
Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.
Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.
Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directeur-bestuurder schattingen maakt die van invloed zijn op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld.

In RJ-Uiting 2021-3 is de mogelijkheid geboden om baten uit nalatenschappen pas te verwerken op het moment dat de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen. Er hoeft dan niet in een eerder stadium een schatting van de te verwachten baten te worden gemaakt. Dit betreft een stelselwijziging maar deze mag prospectief verwerkt worden. Hierdoor hoeven vergelijkende cijfers en de openingsbalans niet aangepast te worden. De bepaling wordt van kracht op 1 januari 2021 en eerdere toepassing is toegestaan.

het Oogfonds kiest ervoor om de baten uit nalatenschappen op deze alternatieve manier te verwerken met ingang van het boekjaar 2020. Vanaf 2020 worden daarom baten uit nieuwe nalatenschappen opgenomen op het moment dat de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen. Hierdoor zijn de inkomsten uit nalatenschappen in 2020 eenmalig lager.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen. Als afschrijvingspercentages worden gehanteerd:
* inventaris en kantoorapparatuur: 20%

Beleggingen

De beleggingen zijn bedoeld om de werkzaamheden van de stichting duurzaam te dienen en worden te gelde gemaakt indien de lopende inkomsten niet voldoende zijn om de kosten van de eigen organisatie of reeds toegezegde subsidies te kunnen betalen.

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Het beheer van de beleggingsportefeuille is ondergebracht bij ABNAMRO MeesPierson. De vermogensbeheerder heeft de verantwoordelijkheid voor de dagelijkse uitvoering van het beleggingsbeleid en dient zich hierbij te houden aan het door het Oogfonds vastgestelde beleggingsstatuut. Het beleggingsstatuut van het Oogfonds is voor het laatst aangepast in 2015. De vermogensbeheerder van de bank rapporteert periodiek over de beleggingen en minimaal een keer per jaar vindt overleg plaats tussen het Oogfonds en de vermogensbeheerder.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde. Bij de waardering van de vorderingen wordt rekening gehouden met vermoedelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden apart vermeld met het moment dat ze vrij beschikbaar komen.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van het Oogfonds te waarborgen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. Deze reserve fluctueert afhankelijk van het overschot of tekort dat in een jaar wordt gerealiseerd. Het gewenste minimum is gelijk aan één maal de jaarlijkse kosten van de organisatie en het maximum is anderhalf maal deze kosten.

Bestemmingsreserves

Na afloop van het boekjaar en bij het opmaken van de jaarrekening besluit de directeur-bestuurder of zij voor de uitvoering van haar doelstellingen een deel van het resultaat wil vastleggen in een bestemmingsreserve. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door de directeur-bestuurder bepaald en betreft geen verplichting, zij kan deze beperking zelf opheffen.

Fondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Schulden

De langlopende en kortlopende schulden worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten

Baten van particulieren

Donaties en giften van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Legaten en nalatenschappen worden verantwoord, als baten van particulieren, in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het Oogfonds kan de omvang van de bate uit nalatenschappen normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat zij de akte van verdeling of de rekening en verantwoording heeft ontvangen. Hiermee wordt aangesloten bij de wijziging van de betreffende paragraaf in de RJ650. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen, verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Bij de waardering van nalatenschappen wordt rekening gehouden met eventuele rechten van vruchtgebruik.

Baten van bedrijven en organisaties zonder winststreven

Donaties en giften van bedrijven en organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten van loterijorganisaties

De inkomsten van de VriendenLoterij worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten

De bestedingen worden toegerekend aan het jaar van toezegging. De uitvoeringskosten, kosten voor fondsenwerving en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Omzetbelasting

Het Oogfonds verricht geen BTW belaste prestaties. Alle opgenomen bedragen zijn daarom inclusief BTW.

Het Oogfonds moest tot 1 juli 2020 wel de verlegde BTW over de servicekosten van de gehuurde kantoorruimte afdragen, omdat het kantoorpand nu in eigendom is van een in Luxemburg gevestigde onderneming. Door de verhuizing per 1 juli naar een ander kantoorpand is dit inmiddels niet meer van toepassing.

Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten. De wijze van toerekening is opgenomen onder Model C.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend
- niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld naar rato van de ingeschatte tijdsbesteding aan deze gebieden van de personeelsleden.

Voor de jaarrekening 2020 zijn de percentages door een aantal wijzigingen in de personele bezetting en werkzaamheden gewijzigd ten opzichte van 2019 en de begroting 2020. Dit is gedaan omdat twee functies die waren begroot door de coronacrisis niet zijn vervuld en er tussen het vertrek van de oude en de start van de nieuwe directeur een aantal maanden geen directeur was. De toerekening in de jaarrekening 2020 is hierdoor gebaseerd op een andere verdeling dan in de begroting 2020.

Kengetallen

In deze jaarrekening is een aantal kengetallen opgenomen conform de RJ 650. Dit zijn het bestedingspercentage lasten en het bestedingspercentage baten, het kostenpercentage fondsenwerving en het percentage kosten beheer en administratie.

Pensioenen

Stichting Oogfonds Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Oogfonds Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Oogfonds Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Begroting

De begrotingscijfers 2020 in deze jaarrekening zijn ontleend aan de begroting, welke is vastgesteld door de directeur-bestuurder van het Oogfonds en definitief is goedgekeurd door de raad van toezicht op 23 januari 2020. Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld conform de indirecte methode.

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Inventaris	Automatisering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	2.559	20.322	22.881
Afschrijvingen t/m voorgaand jaar	-385	-17.453	-17.838
Boekwaarde per 1 januari	2.174	2.869	5.043
Investeringen boekjaar	5.098	2.979	8.077
Desinvesteringen boekjaar		0	0
Afschrijvingen boekjaar	-909	-2.305	-3.214
	4.189	674	4.863
Aanschafwaarde per 31-12-2020	7.657	23.301	30.958
Cumulatieve afschrijving per 31-12-2020	-1.294	-19.758	-21.052
Boekwaarde per 31-12-2020	**6.363**	**3.543**	**9.906**

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

In verband met de verhuizing naar een ander kantoorpand is in 2020 geïnvesteerd in kantoormeubilair. Door het thuiswerken vanwege de coronacrisis waren investeringen nodig in automatisering.

Financiële vaste activa

2 Beleggingsportefeuille

	waarde 1/1	aan-en verkopen	koersresultaten	waarde 31/12
Obligaties	1.305.012	45.009	12.394	1.362.415
Aandelen	993.131	115.798	46.032	1.154.961
Alternatieve beleggingen	106.450	90.610	-5.520	191.540
subtotaal beleggingen	*2.404.593*	*251.416*	*52.907*	*2.708.916*
Vermogensbeheer rekening	493.141			256.020
Balanswaarde totaal	2.897.734			2.964.936

Alle beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde.

De effecten liggen in open bewaargeving bij ABNAMRO MeesPierson. Een nadere specificatie kunt u bij ons opvragen.

Het Oogfonds heeft een volledig duurzame beleggingsportefeuille.

In het beleggingsstatuut van het Oogfonds is vastgelegd dat alleen mag worden belegd in bedrijven die hun verantwoordelijkheid nemen op het gebied van economische, sociale en omgevingsduurzaamheid. Vanwege de negatieve invloed van roken op het gezichtsvermogen is de tabaksindustrie volledig uitgesloten. Het beleggingsstatuut wordt periodiek beoordeeld en zo nodig bijgesteld.

Het rendement op alle beleggingen over 2020 bedraagt 3,2% positief (2019 positief 12%)
Het rendement op de beleggingen exclusief koersresultaten bedraagt + 1,2% (2019 + 1,5%)

Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2020	31-12-2019
3 **Lopende intrest**		
Lopende intrest op obligaties	9.993	11.380
Creditrente bankrekeningen	127	468
	10.120	**11.848**

De te ontvangen rente is in 2020 gedaald, door de lage rentepercentages.

4 **Overige vorderingen**	**31-12-2020**	**31-12-2019**
Waarborgsommen	13.790	0
Terug te vragen ingehouden dividendbelasting	233	214
Te ontvangen nalatenschappen	278.300	337.000
Bijdragen VriendenLoterij over het voorgaande jaar	237.579	249.809
Toegezegde bijdragen derden	4.703	48.351
Overige vorderingen	822	15.886
Vooruitbetaalde bedragen	26.689	19.515
	562.116	**670.775**

Bij de verhuizing in 2020 naar het kantoorpand aan de Churchilllaan 11 is een waarborgsom betaald.

De schatting van de te verwachten inkomsten uit nalatenschappen is gebaseerd op de voorgestelde wijziging van de richtlijn RJ650, omdat deze een veel duidelijkere afbakening heeft. Hierdoor is de schattingswijze veranderd ten opzichte van voorgaand jaar. Hierdoor is het bedrag aan te verwachten nalatenschappen per einde boekjaar gedaald.

De toezegging van de VriendenLoterij over het boekjaar is opgenomen in de inkomsten van het betreffende boekjaar en tevens als vordering op de eindbalans. Het totale bedrag is ten opzichte van voorgaand jaar gedaald.

Een aantal toegezegde bijdragen van organisaties voor projecten van het Oogfonds zijn eind 2020 nog niet ontvangen en opgenomen als vordering per 31-12. De overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen fluctueren per jaar.

5 **Liquide middelen**	**31-12-2020**	**31-12-2019**
Kasmiddelen	57	57
Betaalrekeningen	450.237	332.528
Spaarrekeningen	791.602	1.759.780
Depositospaarrekening vast t/m 2022	134.000	134.000
	1.375.896	**2.226.365**

Het deposito heeft een resterende looptijd van 2 jaar. De overige liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

Door grote terugval in de inkomsten door corona en het hierdoor veroorzaakte negatieve resultaat is het saldo op de bankrekeningen per einde van het boekjaar gedaald ten opzichte van voorgaand jaar.

Reserves en Fondsen

Reserves	31-12-2020	31-12-2019
Continuïteitsreserve	943.631	1.129.396
Bestemmingsreserves:		
- onderzoek uit vh MaculaFonds	809.557	997.018
- onderzoek uit vh Glaucoomfonds	268.743	342.163
- Ooglijn	5.000	86.000
- voorlichting ziekenhuizen	44.190	45.681
- wetenschappelijk onderzoek	529.533	559.897
- preventie myopie	78.266	142.333
- Ziezobeurs	0	1.141
- bewustwording	100.413	152.990
- koersresultaten	560.703	585.681
	3.340.037	**4.042.300**

Toelichting wijziging reserves
mutaties in het boekjaar

	stand per 1 januari	onttrekking uit reserve	toevoeging aan reserve	stand per 31 december
Continuïteitsreserve	1.129.396	261.276-	75.511	943.631
Bestemmingsreserves:				
- onderzoek uit vh MaculaFonds	997.018	-187.461		809.557
- onderzoek uit vh Glaucoomfonds	342.163	-73.420		268.743
- Ooglijn	86.000	-81.000		5.000,00
- voorlichting ziekenhuizen	45.681	-1.491		44.190,12
- wetenschappelijk onderzoek	559.897	-30.364		529.533,00
- preventie myopie	142.333	-64.067		78.266,04
- Ziezobeurs	1.141	-1.141		0,00
- bewustwording	152.990	-52.577		100.413,47
- koersresultaten	585.681	-77.885	52.907	560.703,32
totaal	**4.042.300**	**-830.681**	**128.418**	**3.340.037**

6 Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om zeker te stellen dat het Oogfonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Het saldo van de baten en lasten wordt verwerkt in de continuïteitsreserve voor zover dit niet aan andere reserves wordt onttrokken of toegevoegd.

Voor de omvang van de continuïteitsreserve streeft het Oogfonds naar een minimum van één maal de jaarlijkse kosten van de organisatie en een maximum van anderhalf maal deze kosten. Daarmee valt deze binnen de CBF-criteria waarin deze reserve wordt bepaald op "maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de organisatie". Voor de berekening van dit maximum wordt uitgegaan van de kosten eigen organisatie en de kosten werving baten die niet worden toegerekend aan de doelstelling. In 2020 is het gewenste minimum € 959.335 en het maximum € 1.439.003.

In 2020 komt de continuïteitsreserve € 15.705 onder het gewenste minimum. Omdat dit een relatief kleine afwijking is, en omdat er eind 2020 een ruim bedrag aan nalatenschappen is aangemeld accepteert het Oogfonds deze eenmalige afwijking van het minimumbedrag van de continuïteitsreserve.

7 Bestemmingsreserves

Bij de fusie met het MaculaFonds en het Glaucoomfonds per 1-1-2019 zijn de vermogens van deze stichtingen ingebracht in twee nieuwe bestemmingsreserves. De bestemmingsreserve onderzoek uit vh MaculaFonds en de bestemmingsreserve onderzoek uit vh Glaucoomfonds. De inkomsten voor deze voormalige stichtingen zullen, na aftrek van maximaal 15% aan kosten, worden toegevoegd aan deze reserves. Daarnaast zullen de subsidietoekenningen uit de inkomsten en reserves van de voormalige stichtingen in mindering worden gebracht op deze reserves.

Het Oogfonds besluit na afloop van het boekjaar bij het opmaken van de jaarrekening of zij voor de uitvoering van haar doelstellingen een deel van het resultaat wil vastleggen in een bestemmingsreserve. Op de bestemmingsreserves berust geen verplichting jegens derden. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door de directeur-bestuurder en kan ook weer worden opgeheven.

Bestedingen in 2020 waarvoor een bestemmingsreserve was gevormd worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten en via resultaatbestemming onttrokken aan de betreffende bestemmingsreserve.

Wijzigingen per bestemmingsreserve in 2020

bestemmingsreserve onderzoek uit vh MaculaFonds

Deze bestemmingsreserve is gevormd door inbreng van het vermogen van het MaculaFonds bij de fusie per 1-1-2019. Uit deze bestemmingsreserve zal wetenschappelijk onderzoek naar maculadegeneratie worden gefinancierd.

De inkomsten vanuit donateurs van het vroegere MaculaFonds worden gelabeld en worden besteed aan onderzoek naar maculadegeneratie of voorlichting via de MaculaVereniging. De overschotten of tekorten van deze jaarlijkse inkomsten en uitgaven worden via deze bestemmingsreserve verwerkt.

Voor een specificatie van de inkomsten en bestedingen in het boekjaar verwijzen wij naar de toelichting in het bestuursverslag.

bestemmingsreserve glaucoomonderzoek vanuit het vh Glaucoomfonds

Deze bestemmingsreserve is gevormd door inbreng van het vermogen van het Glaucoomfonds bij de fusie per 1-1-2019. Uit deze bestemmingsreserve zal wetenschappelijk onderzoek naar glaucoom worden gefinancierd.

De inkomsten vanuit donateurs van het vroegere Glaucoomfonds worden gelabeld en worden besteed aan onderzoek naar glaucoom. De overschotten of tekorten van deze jaarlijkse inkomsten en uitgaven worden via deze bestemmingsreserve verwerkt.

Voor een specificatie van de inkomsten en bestedingen in het boekjaar verwijzen wij naar de toelichting in het bestuursverslag.

bestemmingsreserve Ooglijn

Het Oogfonds wilde de exploitatie van de Ooglijn, die organisatorisch deel uitmaakt van de Oogvereniging, voor langere tijd ondersteunen. Hiervoor is in eerdere jaren een bedrag gereserveerd.

bestemmingsreserve voorlichting ziekenhuizen

Het Oogfonds wil informatie over oogaandoeningen, risicofactoren en alarmsignalen meer onder de aandacht brengen van patiënten en hun naasten en de bekendheid van het Oogfonds bij oogartsen en oogverpleegkundigen vergroten, en heeft hiervoor een bestemmingsreserve gemaakt.

bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek

Het Oogfonds streeft naar een hogere bijdrage aan wetenschappelijk onderzoek en heeft hiervoor in eerdere jaren een bestemmingsreserve gevormd.

bestemmingsreserve preventie myopie

Het project myopie-educatie is begin 2020 gelanceerd, omdat myopie op jonge leeftijd kan leiden tot oogaandoeningen op latere leeftijd. Hiervoor heeft het Oogfonds extra middelen bestemd.

bestemmingsreserve ZieZo-beurs

Het positief saldo van de ZieZo-beurs van de eerdere jaren is opgenomen in een bestemmingsreserve voor financiering van de ZieZo-beurs. In 2020 is het restant van deze reserve besteed.

bestemmingsreserve bewustwording

Voor veel mensen is de impact van blindheid en slechtziendheid niet voor te stellen. Daarom organiseert en financiert het Oogfonds projecten die mensen bewust maken van de gevolgen, zodat zij alert zijn op risicofactoren en alarmsignalen en actie ondernemen indien nodig en heeft hier geld voor gereserveerd via deze bestemmingsreserve.

bestemmingsreserve koersresultaten

De bestemmingsreserve koersresultaten dient om de fluctuaties in de koersresultaten tussen de jaren op te vangen. Met de beheerder van de beleggingsportefeuille is bepaald dat een reserve van 15% van de waarde van de beleggingen op 1 januari van het boekjaar voldoende is. Indien de reserve veel hoger wordt dan dit percentage laat het Oogfonds het overschot geleidelijk vrijvallen om te besteden aan de doelstelling.

Rekening houdend met de benodigde reserve heeft het Oogfonds begin 2020 een deel van de reserve laten vrijvallen en toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Een gedeelte van de koersresultaten over 2020 is toegevoegd aan het Hoekstra-Quak fonds. Deze toerekening gebeurt naar rato van het aandeel van het vermogen van het Hoekstra-Quakfonds ten opzichte van het totale belegde vermogen op het moment dat beide 'beleggingsportefeuilles zijn samengevoegd. Het aandeel Hoekstra-Quak fonds was destijds 7,3 %.

Fondsen

mutaties in het boekjaar	stand per 1 januari	mutatie resultaat bestemming	stand per 31 december
Hoekstra-Quak fonds	249.273	2.374	251.647,00
Nalatenschappen	134.230		134.230
	383.503	2.374	385.877

8 **Hoekstra-Quak fonds**

De voormalige Hoekstra-Quak stichting had onder andere ten doel het bevorderen van het onderwijs aan blinden en slechtzienden en de bevordering van de oogheelkunde. Een deel van het vermogen van deze stichting is in 2004 uitgekeerd aan het Oogfonds onder de voorwaarde dat de baten uit dit vermogen besteed worden in overeenstemming met deze doelstelling. Het ontvangen vermogen is opgenomen als apart vermogensfonds.

Het vermogen van het Hoekstra-Quak fonds bestaat uit een gedeelte van de beleggingsportefeuille van het Oogfonds. Het aandeel Hoekstra-Quak fonds is bepaald op 7,3% van het totaal. De waardering van het fonds is per ultimo 2020 verhoogd overeenkomstig het gemiddelde koersresultaat over de gehele beleggingsportefeuille.

9 **Bestemmingsfonds Nalatenschappen**

In 2011 is een nalatenschap van de heer Jansen ontvangen. Voorwaarde bij deze nalatenschap was dat het ontvangen bedrag voor meerdere jaren wordt vastgezet. Hiervoor is een bestemmingsfonds gevormd. In 2012 is dit bedrag op een 10-jaars deposito rekening gezet. De jaarlijkse rente van dit deposito is beschikbaar voor de doelstellingen en wordt beschouwd als inkomsten uit nalatenschappen.

10 Langlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
EMCR, Klaver, risicofactoren myopie (meerjarig)	0	60.000
MUMC, studie naar ontwikkeling diabetische retinopatie	0	15.000
LUMC, Wijnholds, toekenning MaculaFonds in 2017	20.000	20.000
Divers wetenschappelijk onderzoek, toegekend eerdere jaren	38.600	62.600
Divers wetenschappelijk onderzoek, toegekend in boekjaar	38.000	
	96.600	157.600

Dit betreft het langlopende deel van deze subsidies dat niet in het komende jaar, maar in de jaren daarna zal worden uitbetaald.

Kortlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
11 Toegezegde subsidies		
Subsidietoekenningen vh MaculaFonds	33.334	119.359
Subsidietoekenningen vh Glaucoomfonds	51.640	104.140
Subsidietoekenningen wetenschappelijk onderzoek Oogfonds	762.695	624.706
Subsidietoekenningen aan patiëntenverenigingen	40.500	87.650
Subsidietoekenningen RAAK stimuleringsprijzen	80.000	70.000
Subsidietoekenningen toegankelijkheid overig	13.650	10.750
Subsidietoekenningen voorlichting overig	2.300	2.300
	984.119	**1.018.905**

Eind 2020 zijn de nog te betalen termijnen voor wetenschappelijk onderzoek gedaald doordat een aantal al lopende onderzoeken zijn afgerond.

Van de langlopende wetenschappelijke subsidies wordt een deel betaald bij de start van het project, afhankelijk van de looptijd van het onderzoek. Bij onderzoeken met een looptijd korter dan 2 jaar wordt 80% betaald bij de start. De restantbedragen zijn relatief klein en vaak is nog niet zeker wanneer dit restant opgevraagd zal worden. Daarom zijn deze bedragen opgenomen onder de kortlopende schulden. Met vertragingen bij de afronding wordt geen rekening gehouden.

Bij onderzoeken met een looptijd langer dan 2 jaar wordt bij de start 50% betaald, na tussentijdse evaluatie 30% en na afronding 20%. Bij toekenningen vanaf € 50.000 wordt het resterende bedrag jaarlijks uitgesplitst in een langlopend en een kortlopend deel. Aangezien deze jaarlijkse uitsplitsing een extra administratieve last met zich meebrengt, worden bij lagere toekenningen de restantbedragen volledig opgenomen onder de kortlopende schulden.

12 **Overige schulden**	31-12-2020	31-12-2019
Belastingen/premies en netto lonen	30.994	24.189
Opgebouwd vakantiegeld	14.587	14.260
Omzetbelasting (verlegd)	0	446
Crediteuren	43.042	95.083
Vooruit ontvangen bedragen	0	15.000
Te betalen bedragen	27.720	60.479
	116.341	209.458

De te betalen belastingen/premies en het opgebouwd recht op vakantiegeld zijn gestegen doordat er eind 2020 nieuwe medewerkers zijn gestart.

De hoogte van de post crediteuren is afhankelijk van de ontvangen facturen van leveranciers en kan daardoor per jaar sterk verschillen. Eind 2019 was deze hoog door een aantal grote facturen die eind december waren ontvangen. Ook de te betalen bedragen waren hoog. Eind 2020 zijn deze bedragen aanmerkelijk lager. Er zijn ook geen vooruit ontvangen bijdragen voor het komende jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting Oogfonds Nederland huurt een deel van de 16e verdieping van het pand Churchilllaan 11 te Utrecht, inclusief een parkeerplaats. Het huidige contract loopt tot 31 december 2025.

De huurverplichting voor 2021 bedraagt € 43.261

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
13 Baten van particulieren			
Donaties en giften	577.560	646.488	610.635
Nalatenschappen	69.410	430.000	609.918
Overige baten particulieren	18.814	89.000	46.517
totaal	665.784	1.165.488	1.267.070

De coronacrisis vanaf maart 2020 heeft veel invloed gehad op de inkomsten in 2020. De lopende donaties van particulieren zijn gelijk gebleven, maar inkomsten uit nieuwe doelgroepen en met name uit acties bleven erg achter.

Daarnaast zijn de nalatenschappen veel lager dan begroot. Dit is mede veroorzaakt door een wijziging in de schatting van de nog te ontvangen nalatenschappen. Zie de algemene toelichting.

14 Baten van bedrijven			
Giften bedrijven	23.235	20.000	18.610
Bijdragen voor eigen projecten	32.388	156.875	22.659
	55.623	176.875	41.269

De giften van bedrijven betreffen ongeoormerkte bijdragen van bedrijven.

De bijdragen voor eigen projecten betreffen gerichte bijdragen voor het Oogcongres, het Zien-magazine en myopie-educatie.

Door corona konden geplande acties niet doorgaan, waardoor de inkomsten veel lager zijn dan begroot. Dit geldt ook voor de bijdragen voor plaatsing van het opblaasbare OOG en de tentoonstelling Mijn (ge) Zicht.

15 Baten van loterijorganisaties			
Vaste bijdrage VriendenLoterij	200.000	200.000	200.000
Opbrengsten uit lotenverkoop VriendenLoterij	129.603	125.000	161.611
Totaal uit de VriendenLoterij	329.603	325.000	361.611

In 2021 ontvangt het Oogfonds van de VriendenLoterij opnieuw een vaste bijdrage van € 200.000 uit de loterij opbrengsten in 2020. Uit de voor het Oogfonds meespelende loten ontvangt zij € 129.603 over 2020.

16 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Giften door organisaties zonder winstoogmerk	64.621	30.000	61.517
Giften door organisaties voor eigen projecten	88.935	103.500	69.765
	153.557	133.500	131.282

De giften organisaties zonder winstoogmerk betreffen ongeoormerkte bijdragen van diverse fondsen. Door een hogere bijdrage van de stichting Specsavers steunt is het bedrag hoger dan begroot.

Daarnaast zijn er andere organisaties zonder winststreven die hebben bijgedragen aan specifieke projecten en acties van het Oogfonds, zoals de RAAK Stimuleringsprijs, het Oogcongres en myopie-educatie. Een aantal bijdragen waren in 2020 lager dan begroot.

Bij sommige giften van donateurs is niet duidelijk of deze als particulier of als bedrijf of organisatie zonder winststreven is gedaan. Omdat dit onderscheid moeilijk is te maken zijn deze giften opgenomen onder de baten van particulieren.

Besteed aan doelstellingen:

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
17 Toegankelijkheid			
Toekenningen aan derden:			
- Oogvereniging, Ooglijn (50%)	40.500	40.500	40.500
- RAAK Stimuleringsprijzen	65.000	57.500	57.500
- overige subsidies toegankelijkheid	3.100	20.000	42.400
Eigen projecten	9.034	40.500	53.198
Vrijval toekenningen			-1.117
totaal	117.634	158.500	192.481
toerekening kosten eigen organisatie	112.452	124.740	118.949
- totaal toegankelijkheid	230.086	283.240	311.430

In 2020 is er opnieuw subsidie toegekend aan de Ooglijn en aan een aantal kleinere projecten gericht op toegankelijkheid.

In het kader van de RAAK Stimuleringsprijs voor toegankelijke musea zijn in 2020 opnieuw drie subsidies toegekend. Door de hogere bijdragen van andere organisaties kon er dit jaar ook een extra prijs worden toegekend.

18 Wetenschappelijk onderzoek			
Toekenningen aan derden:			
- vanuit het Oogfonds via Uitzicht	155.394	225.000	175.000
- directe toekenning Oogfonds (met bijdragen derden)	10.629	70.000	28.206
- wetenschappelijk onderzoek uit vh MaculaFonds	260.000	260.000	230.000
- glaucoomonderzoek vh Glaucoomfonds	100.000	105.000	65.000
- bijdragen proefschrift en fellowship uit vh Glaucoomfonds			6.000
Eigen projecten	6.100	11.000	
Vrijval toekenningen	-21.111		-5.000
totaal	511.012	671.000	499.206
toerekening kosten eigen organisatie	114.643	154.388	80.598
- totaal wetenschappelijk onderzoek	625.655	825.388	579.804

In 2020 zijn opnieuw toekenningen voor wetenschappelijk onderzoek gedaan via Uitzicht. 'Daarnaast zijn er door het Oogfonds directe toekenningen gedaan voor wetenschappelijk onderzoek. Hierbij zijn bijdragen van derden door acties ingezet.

In 2020 zijn toekenningen gedaan voor wetenschappelijk onderzoek naar maculadegeneratie en glaucoom vanuit de inkomsten en de reserves van het vh MaculaFonds respectievelijk het vh Glaucoomfonds.
Door de coronacrisis hebben een aantal onderzoeken vertraging opgelopen. Het Oogfonds heeft budget beschikbaar gesteld om aan lopende onderzoeken een aanvullende toekenning te doen.

Een aantal toekenningen zijn in 2020 eerder beëindigd of was niet het volledige subsidiebedrag nodig. Het niet gebruikte deel van de subsidie is daardoor vrijgevallen.

19 Voorlichting en preventie

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Toekenningen aan derden:			
- Oogvereniging, Ooglijn (50%) en andere projecten	40.500	40.500	40.500
- MaculaVereniging, bijdrage MaculaVisie	13.300	25.000	23.300
- overige toekenningen	0	15.000	14.050
Eigen projecten voorlichting en preventie			
- voorlichtingsmiddelen (o.a. via website en folders)	101.122	140.000	188.255
- voorlichtingsactiviteiten	7.469	63.000	66.243
- voorlichtingscampagnes	64.067	247.000	10.231
totaal toekenningen en eigen projecten	226.458	530.500	342.579
Directe kosten voorlichting:			
- middels directe informatieverstrekking	143.642	204.055	134.284
toerekening kosten eigen organisatie	279.775	307.282	252.441
- totaal voorlichting en preventie	649.875	1.041.837	729.304

In 2020 heeft het Oogfonds opnieuw de Ooglijn ondersteund. Door corona zijn veel voorlichtingsactiviteiten niet doorgegaan en heeft het Oogfonds daarom geen andere toekenningen gedaan. Wel is er een bijdrage gegeven aan de MaculaVereniging voor voorlichting over maculadegeneratie via de MaculaVisie.

De voorlichtingsmiddelen, zoals de folders over oogaandoeningen en de informatie op de website is onderhouden en uitgebreid. De voorlichtingsactiviteiten in ziekenhuizen, evenals beurzen konden door corona grotendeels niet doorgegaan.

In samenwerking met de oogpatiëntenverenigingen is het Oogcongres in digitale vorm georganiseerd.

Voorlichting wordt ook gekoppeld aan specifieke thema's zoals myopie en gezonde (kinder)ogen. Om deze thema's onder de aandacht te brengen worden campagnes gevoerd gericht op specifieke doelgroepen.

20 Wervingskosten

Kosten eigen werving

Donateursbenadering	89.096	121.370	83.839
Overige kosten	1.206	5.000	2.321
totaal kosten fondsenwerving	90.302	126.370	86.160
kosten lotenverkoop VriendenLoterij	24.920	51.000	46.332
toerekening kosten eigen organisatie	108.405	184.037	117.044
Wervingskosten	223.627	361.407	249.537

In 2020 is opnieuw ingezet op het behoud van bestaande donateurs. Door corona is de benadering van nieuwe doelgroepen vertraagd, waardoor de totale uitgaven aan werving lager zijn dan begroot.

Door de coronacrisis kon er in 2020 pas op het eind van het jaar een belactie met de VriendenLoterij worden uitgevoerd. De uitgaven hiervoor zijn daardoor lager dan begroot.

Het Oogfonds besteedt veel aandacht aan voorlichting door informatie te geven over het belang van preventie. Door mensen bewust te maken van risico's en te wijzen op de mogelijkheden van voorkoming van slechtziendheid door preventieve maatregelen. Veel activiteiten hebben daarom een gemengd karakter en zijn zowel voorlichtend als fondsenwervend.

De toerekening van deze gemengde kosten is 60% voorlichting en 40% fondsenwerving.

21 Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
toegerekend volgens model C	228.838	227.804	180.674

Kengetallen

Verhoudingen tussen de soorten lasten

Het Oogfonds streeft naar een effectieve en verantwoorde besteding van middelen aan haar doelstellingen.

Hiervoor is een goede bureau-organisatie noodzakelijk. De directeur-bestuurder stelt in principe 10% als maximale norm voor de kosten van beheer en administratie. Naast dit percentage wordt ook gekeken naar de absolute kosten van beheer en administratie in verhouding tot de activiteiten van de stichting.

Voor de diverse uitgaven worden intern de volgende percentages als gewenste grensbedragen gehanteerd. Deze percentages zijn vastgelegd door de directeur-bestuurder.

	streven	minimum	maximum
Besteed aan doelstellingen	78%	65%	geen
Wervingskosten	15%	geen	25%
Kosten beheer en administratie	7%	geen	10%

De verhouding tussen de uitgaven 'besteed aan doelstelling', 'wervingskosten' en 'kosten beheer en administratie' in 2020 is zichtbaar in onderstaande tabel.

Som der lasten	**Werkelijk 2020**	**Begroting 2020**	**Werkelijk 2019**
Besteed aan doelstellingen	1.505.616	2.150.464	1.620.538
Wervingskosten	223.627	361.407	249.537
Kosten beheer en administratie	228.838	227.804	180.674
	1.958.081	2.739.675	2.050.748

De gerealiseerde verhouding tussen de soorten lasten in 2020 is resp. 76,9%, 11,4% en 11,7%.

In 2020 waren zowel de bestedingen aan de doelstelling als de totale uitgaven lager dan begroot. Het percentage besteed aan de doelstellingen ten opzichte van de lasten is hierdoor in lijn met de begroting.

Het percentage kosten beheer en administratie ligt echter iets boven het gewenste streven.
Dit komt omdat de meeste kosten voor beheer en administratie bestaan uit vaste kosten, denk aan personeelskosten en de huurkosten. Het Oogfonds accepteert deze eenmalige overschrijding vanwege de uitzonderlijke situatie.

Bestedingspercentage baten

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling in relatie met de totale baten procentueel weergegeven:

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Totaal bestedingen	1.505.616	2.150.464	1.620.538
Totaal baten	1.204.567	1.800.863	1.801.231
Bestedingspercentage baten	**125%**	**119%**	**90%**

Het percentage besteed aan de doelstellingen ten opzichte van de baten is hoger dan begroot, doordat vooral de inkomsten in 2020 veel lager waren. De uitgaven waren ook lager maar met name de toekenningen voor wetenschappelijk onderzoek zijn niet erg gedaald.

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de baten uit fondsenwerving procentueel weergegeven:

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
som van de baten	1.204.567	1.800.863	1.801.231
wervingskosten	223.627	361.407	249.537
kostenpercentage fondsenwerving	**19%**	**20%**	**14%**

het Oogfonds streeft naar een percentage kosten fondsenwerving van rond de 15%. Het driejaargemiddelde zal in ieder geval onder de 25% liggen.

22 Financiële baten en lasten

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Baten uit beleggingen			
Rente obligaties	19.374	17.000	18.603
Dividend aandelen	13.150	17.000	17.033
Rente bankrekeningen	532	1.000	1.652
Koersresultaten	52.907	0	253.136
totaal baten uit beleggingen	85.963	35.000	290.424
Rente en kosten banken en beleggingen			
Kosten effectenbeheer	19.778	20.000	19.435
Rente en kosten banken	12.559	15.000	11.372
totaal kosten beleggingen	32.337	35.000	30.807
Saldo financiële baten en lasten	**53.626**	**0**	**259.617**

De directe inkomsten uit de beleggingsportefeuille zijn in 2020 gedaald ten opzichte van voorgaand jaar, mede als gevolg van de zeer lage rentepercentages. De koersresultaten zijn over het gehele jaar 2020 positief.

De opbrengsten uit het Hoekstra-Quak Fonds over 2020 zijn € 2.374
In het volgende jaar zal een project worden geselecteerd om met dit bedrag te subsidiëren.

Gebeurtenissen na balansdatum

Toelichting lastenverdeling model C

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	*Totaal 2020*	*begroot 2020*	2019
	toegankelijkheid	wetenschappelijk onderzoek	voorlichting en preventie					
lasten								
Subsidies en eigen projecten	117.634	511.012	226.458			*855.104*	*1.360.000*	1.034.266
Directe kosten			143.642	115.222		*258.864,32*	*381.425*	266.776
Personeelskosten	84.990	86.645	211.449	81.931	172.952	*637.968*	*771.750*	*564.509*
Huisvestingskosten	8.986	9.161	22.357	8.663	18.287	*67.454*	*75.000*	*59.181*
Algemene kosten	18.048	18.400	44.903	17.399	36.728	*135.477*	*148.000*	*122.945*
Afschrijvingen	428	437	1.065	413	871	*3.214*	*3.500*	*3.071*
toegerekende uitvoeringskoster	*112.452*	*114.643*	*279.775*	*108.405*	*228.838*	*844.113*	*998.250*	*749.706*
totaal	230.086	625.655	649.875	223.627	228.838	*1.958.081*	*2.739.675*	2.050.748

Toelichting:

Voor de toerekening van de kosten wordt onderscheid gemaakt tussen de kosten die direct kunnen worden toegerekend en de indirecte kosten.

De toegekende subsidies vallen vrijwel altijd onder een specifieke doelstelling en worden daaraan toegerekend.

Naast de subsidies zijn er eigen projecten op het gebied van de diverse doelstellingen. Deze directe kosten vallen onder de betreffende doelstelling.

De indirecte kosten kunnen niet direct aan een bestemming worden toegerekend. Dit zijn de kosten eigen organisatie, zoals personeel, huisvesting en algemene kosten. De basis voor de toerekening van deze kosten is de ingeschatte tijdsbesteding van de personeelsleden over de verschillende bestemmingen. Volgens deze verhoudingen worden overige uitvoeringskosten toegerekend. In 2020 is de toerekening aangepast ten opzichte van de begroting, omdat er twee vacatures niet zijn vervuld door de coronacrisis. Daarnaast is er tussen het vertrek van de oude en de start van nieuwe directeur een aantal maanden geen directeur geweest.

Kosten eigen organisatie, toelichting op model C

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Personeelskosten			
Salariskosten	404.167	520.000	373.768
Sociale lasten	62.689	78.000	56.098
Pensioenlasten	37.970	50.000	36.592
Uitkering verzuimverzekering	-16.995		-6.629
Totaal salariskosten	487.831	648.000	459.828

In 2020 zijn er twee nieuwe medewerkers gestart. Daarnaast is de directeur eind juli vertrokken en is de nieuwe directeur gestart in november 2020. Twee vacatures die wel waren begroot zijn door de coronacrisis in 2020 niet vervuld. Door deze wijzigingen zijn de totale salariskosten minder gestegen dan begroot en in lijn met voorgaand jaar.

Overige personeelskosten			
Verzuimverzekering	23.641	30.000	19.866
Reiskosten	3.488	8.000	7.182
Deskundigheidsbevordering	15.237	6.500	2.393
Representatie directie	1.050	1.800	1.800
Kosten Arbo	1.268	2.500	1.992
Huishoudelijke kosten	648	2.000	1.503
Wervingskosten	45.577	5.000	194
Ingehuurd personeel	56.367	65.950	68.206
Diverse personeelskosten	2.860	2.000	1.545
Totaal overige personeelskosten	150.136	123.750	104.680

Door de coronacrisis en het thuiswerken zijn de reiskosten en de huishoudelijke kosten sterk gedaald.

Door een extra training voor vier medewerkers begin van het jaar zijn de opleidingskosten hoger dan begroot.

De wervingskosten zijn hoger dan begroot door werving van een nieuwe directeur en door de overnamesom die is betaald om de gedetacheerde medewerker in dienst te nemen. De kosten voor ingehuurd personeel zijn hierdoor lager dan begroot.

De overige uitgaven zijn in lijn met de begroting en voorgaand jaar.

Totale personeelskosten	637.968	771.750	564.509

De totale personeelskosten zijn hoger dan voorgaand jaar door uitbreiding van het aantal personeelsleden. Zij zijn lager dan begroot door een periode zonder directeur.

Kosten eigen organisatie, toelichting op model C, vervolg

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Huisvestingskosten			
Huur kantoor	41.481	45.000	39.791
Overige huisvestingskosten	25.973	30.000	19.391
totaal	67.454	75.000	59.181

De huur is conform de begroting en vergelijkbaar met voorgaand jaar. De overige huisvestingskosten zijn door de verhuizing in juli 2020 hoger dan voorgaand jaar, maar lager dan begroot.

Algemene kosten			
Telefoonkosten	9.064	5.500	4.036
Kantoorkosten	10.137	10.000	9.402
Lidmaatschappen en abonnementen	11.590	15.000	10.334
Automatiseringskosten	58.029	47.000	48.994
Accountantskosten	17.151	17.500	18.548
Reis- en verblijfkosten	1.333	2.000	1.148
Representatie- en vergaderkosten	440	1.000	564
Overige algemene kosten	21.222	42.000	24.156
Kosten raad van toezicht	6.511	8.000	5.761
totaal	135.477	148.000	122.945

Door de coronacrisis zijn er extra kosten gemaakt voor telefonie en automatisering om het thuiswerken van de medewerkers mogelijk te maken. Deze kosten zijn hierdoor hoger dan begroot en hoger dan eerdere jaren.

De kosten voor reis en verblijf en voor vergaderingen zijn hierdoor juist lager dan begroot.

De geplande uitgaven voor strategie bijeenkomsten zijn in 2020 nog maar gedeeltelijk gerealiseerd, waardoor de advieskosten lager zijn dan begroot. De overige kosten zijn vergelijkbaar met voorgaand jaar en de begroting.

Afschrijvingen en rente			
Afschrijvingskosten	3.214	3.500	3.071
totaal	3.214	3.500	3.071

De afschrijvingskosten zijn in 2020 iets gestegen ten opzichte van 2019 door nieuwe investeringen.

totaal kosten eigen organisatie	***844.113***	***998.250***	***749.706***

Personeelsbestand

Eind 2020 waren er 10 betaalde medewerkers in dienst. Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal eigen werknemers 5,8 FTE (in 2019 5,8 FTE). Inclusief de gedetacheerde medewerker is dit in 2020 6,7 FTE.

Bezoldiging bestuur en directie

De Raad van Toezicht heeft het functieprofiel, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld bij het aanstellen van een nieuwe directeur in 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' opgesteld door Goede Doelen Nederland.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximum voor het jaarinkomen. In 2020 is de voor de aanstelling van een nieuwe directeur de BSD-score opnieuw kritisch bekeken en vastgesteld op 360 punten met een maximaal jaarinkomen exclusief werkgeverslasten volgens functiegroep F van € 100.527 voor 2020.

Voor de oude directeur gold een BSD-score van 400 punten met een maximaal jaarinkomen exclusief werkgeverslasten volgens functiegroep G van € 112.124 voor 2020.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante jaarinkomens van de directie bedroegen in 2020 voor E. Mulder (1 FTE/7 mnd) € 65.016 en voor M.J.E. van Bijsterveld (0,8 FTE/ 2 mnd) € 16.755 Deze beloningen bleven binnen het geldende maximum.

Het jaarinkomen, vermeerderd met de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000 per jaar. De werkgeversbijdrage pensioen stond bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bezoldiging directie volgens de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland gerapporteerd:

Naam	M.J.E. van Bijsterveld	E.H. Mulder
functie	directeur - bestuurder	directeur - bestuurder
Dienstverband		
looptijd	onbepaald	onbepaald
uren	32	36
parttime percentage	80	100
periode	1/11 - 31/12	1/1 - 31/7
Bezoldiging		
Jaarinkomen		
brutosalaris	12.119	54.326
vakantiegeld	970	4.446
vaste eindejaarsuitkering	1.086	4.870
Totaal	**14.175**	**63.642**
pensioenlasten (werkgeversdeel)	1.496	6.810
Totaal bezoldiging 2020	**15.672**	**70.452**

Totaal E.H. Mulder bezoldiging vorig boekjaar 118.187

Aan de leden van de raad van toezicht van Stichting Oogfonds Nederland zijn vacatiegelden betaald voor totaal € 5.940 (2019: € 4.600).

Aan de bestuursleden/leden van de raad van toezicht en de directeur-bestuurder zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Utrecht,

Directeur/ bestuurder:

VAN REE ACCOUNTANTS
registeraccountants en belastingadviseurs

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van de Stichting Oogfonds Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Oogfonds Nederland te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Oogfonds Nederland per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

4. de balans per 31 december 2020;
5. de staat van baten en lasten over 2020; en
6. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Oogfonds Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).
Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Van Ree Accountants is een handelsnaam van Van Ree Accountants en Belastingadviseurs BV.
Op al onze diensten zijn de SRA-Algemene voorwaarden van toepassing die gedeponeerd zijn onder nummer 40481496 bij de Kamer van Koophandel te Utrecht.
Op verzoek worden deze kosteloos toegezonden.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- toelichting op de lastenverdeling.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.
Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.
De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 25 maart 2021
Van Ree Accountants

w.g.

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc
Registeraccountant