

Juni  
2024

**Oogfonds**

**JAARVERSLAG  
2023**

**Stichting  
Oogfonds  
Nederland**

# Inhoudsopgave

## Voorwoord:

- Verslag van de directie	3
- Verslag van de Raad van Toezicht	5
1. Doelstelling, missie & visie	7
2. Doelbesteding	8
3. Fondsenwerving	11
4. Communicatie	13
5. Financieel beleid en resultaten	14
6. Blik op 2024 en begroting	21
7. Governance, bestuur en toezicht	23
Jaarrekening & controleverklaring accountant	27

# Voorwoord

## Verslag van de directie

Het Oogfonds kijkt terug op een intensief jaar. We steunden niet alleen hoopgevende onderzoeken en gaven impactvolle voorlichting, ook formuleerden we onze groei-ambities en maakten een meerjarenplan dat een stevige basis legt onder een toekomst waarin het Oogfonds met nóg meer impact haar belangrijke werk gaat doen.

### Hét verschil willen maken

Toen ik in februari 2023 aantrad als nieuwe directeur-bestuurder van het Oogfonds, was het een genoegen om een team aan te treffen dat zeer gemotiveerd was (en is) om voor wat betreft de ooggezondheid in Nederland hét verschil te maken en om daarbij te denken in kansen en mogelijkheden. Het was fijn om met dit team een meerjarenplan te maken dat concrete handvatten biedt voor de toekomst; het meerjarenplan dat de Raad van Toezicht in november goedkeurde wordt met overtuiging gedragen door alle collega's. Wij worden gedreven door de uitdaging om te werken aan een toekomst waarin blindheid en slechthoortheid niet meer voorkomen. Die toekomst is nog ver weg; er is substantieel meer geld nodig voor oogwetenschappelijk onderzoek. Ons nieuwe meerjarenplan gaat leiden tot meer inkomsten, zodat wij meer kunnen besteden aan dat relevante doel.

### Belangrijk wetenschappelijk oogonderzoek

In 2023 droeg het Oogfonds bij aan belangrijk wetenschappelijk onderzoek, voor een bedrag van € 1.857.616. We financierden 21 wetenschappelijke onderzoeken (de meeste gedeeltelijk en drie volledig) met diverse onderwerpen, en droegen daarnaast bij aan het FRB!NL-project. Een stijging van ruim € 400.000 ten opzichte van vorig jaar, maar € 880.000 minder dan oorspronkelijk begroot. Dit laatste komt hoofdzakelijk doordat de Eye-moonshot (*The Cornea Moonshot: A stem cell-derived corneal endothelial cell therapy*) dit jaar vanwege een intensieve voorbereidingstijd nog niet van start kon gaan. Het hiervoor gereserveerde bedrag wordt overgeheveld naar de komende jaren, in de veronderstelling dat dit veelbelovende onderzoek in de eerste helft van 2024 opgestart kan worden.

### Jaarlijkse steun voor beginnende wetenschappers

Een bijzonder project waarvoor wij de opstartsubsidie verleenden is het onderzoek *Natuurlijke oogbescherming: butyraat en voeding voor glaucoompreventie* van Joëlle Vergroesen. Met haar onderzoeksvoorstel won zij in oktober de Oogfonds Mieps Fonteinprijs, waaraan dit jaar een bedrag van € 50.000 gekoppeld was. Dit jaar besloten we deze prijs (genoemd naar mevrouw Mieps Fontein, die ons een substantieel bedrag naliet) jaarlijks uit te reiken aan een wetenschapper die aan het begin van zijn/haar wetenschappelijke carrière staat. De eerste editie van deze prijsuitreiking was zeer succesvol: het niveau van de inzendingen was erg hoog.

### Een nieuwe wetenschapsvisie

Dit jaar stelden we onze wetenschapsvisie op; hierin staat binnen welke kaders onze toekenningen aan oogonderzoek plaatsvinden. In navolging van deze visie gingen we in het najaar aan de slag met het nadenken over een Wetenschappelijke Adviesraad en een Maatschappelijke Adviesraad (patiëntenvertegenwoordiging), met als voornemen om in de loop van 2024 met deze twee adviesraden te werken aan een kwalitatief hoogwaardige uitvoering van onze wetenschappelijke taken.

### Bijziendheid grote boosdoener toekomstige oogziektes

Voor wat betreft voorlichting viel met name onze myopiecampagne op. Het Oogfonds investeert tijd en budget in de uitdaging om jonge kinderen minder (lang) naar beeldschermen dichtbij te laten kijken en meer buiten te spelen, en doet dat in samenwerking met veel maatschappelijke partners. Door een

campagneboost in oktober, waarin we ook een speciale podcast lanceerden, werd de 20-20-2 regel voor jonge kinderen goed in de spotlights gezet (na iedere 20 minuten dichtbij naar een scherm kijken is het verstandig om 20 seconden in de verte te kijken of even iets anders te doen. En daarnaast: iedere dag 2 uur naar buiten!). Als we bijziendheid onder jonge kinderen weten te vermijden, levert dat in de toekomst minder ernstige oogcomplicaties op. Met de myopie-voorlichting gaan we in 2024 onverminderd door, met als doel de golf aan bijziendheid in te dammen. In totaal gaven we € 795.416 uit aan voorlichting.

### **Kwaliteit van leven**

In 2023 besteedden we ruim € 50.000 aan verbetering van de kwaliteit van leven van mensen die blind of slechtziend zijn. Met dit soort toekenningen wordt belangrijk werk verricht; desalniettemin hebben we besloten om ons in de toekomst uitsluitend te focussen op de financiering van wetenschappelijk onderzoek en het geven van preventieve voorlichting. We weten dat er vele andere fondsen en organisaties zijn die zich met patiëntenwelzijn bezighouden, en laten dit met een gerust hart aan hen over.

### **Donateurs bedankt!**

Fondsenwerving is voor het Oogfonds essentieel. Zonder de donaties van particulieren en bedrijven kunnen wij ons werk niet doen. We hebben flink wat werk verzet om het Oogfonds onder de aandacht van donateurs te brengen. Een impactvolle campagne rondom de (destijds) 14-jarige Wikke zette de zeldzame erfelijke oogziekte Leber op de kaart: er werd een fors bedrag opgehaald om onderzoek te steunen dat hier mogelijk een oplossing voor biedt. We stonden op verschillende beurzen, waren op tv met *Tijd voor Max* en *De Nalatenschap*, en wisten grote aantallen mensen letterlijk in beweging te krijgen om geld op te halen voor het Oogfonds. Het leverde ons draagvlak op, en een mooi bedrag aan particuliere inkomsten (conform begroting). Wij zijn alle donateurs en zakelijke partners zeer dankbaar voor hun steun! Ook danken we de Postcodeloterij en de VriendenLoterij voor hun belangrijke bijdrage.

### **Financiële resultaten 2023**

In 2023 was een tekort begroot van -€ 1.603.000, te financieren uit onze reserves. Onderaan de streep kwamen we uiteindelijk uit op -€ 1.027.952, dat is circa € 600.000 minder negatief dan voorzien. We gaven minder uit aan onderzoek dan gepland vanwege de uitgestelde Moonshot, maar gaven aan de andere kant meer uit aan de overige onderzoeken. Daarmee hebben we in 2023 een mooie basis gelegd voor verbetering in diagnose, behandeling en genezing van oogaandoeningen. We zullen voortgang en impact van alle onderzoeken die het Oogfonds steunt, uiteraard heel transparant delen met iedereen die ons steunt, wil steunen of geïnteresseerd is in ons belangrijke werk.

Op deze plaats wil ik alle Oogfonds-collega's en iedereen die met en voor ons werkt, onder wie onze ambassadeurs en vrijwilligers, heel hartelijk bedanken voor de fijne samenwerking in het afgelopen jaar. We hebben met elkaar belangrijke stappen gezet op allerlei vlakken, en dat deden we in uitstekende samenwerking. Ook dank ik de Raad van Toezicht voor de prettige samenwerking in het afgelopen jaar. De vergaderingen waren constructief, openhartig en transparant. Mede dankzij jullie adviezen en suggesties hebben we in 2023 belangrijke stappen kunnen zetten.

**Met vriendelijke groet,**

**Meta Neeleman**  
**Directeur-bestuurder Oogfonds**  
**April 2024**

# Verlag van de Raad van Toezicht

Samen met de organisatie kijkt de Raad van Toezicht (RvT) van het Oogfonds terug op een bijzonder en ook veelbelovend jaar. Nadat wij eind februari de nieuwe directeur-bestuurder verwelkomden, is er een frisse wind gaan waaien bij het Oogfonds.

## Nieuwe meerjarenvisie Oogfonds

De directie heeft, in nauwe samenwerking met het team, hard gewerkt aan een nieuwe meerjarenvisie, waarin doelmatig wordt toegewerkt naar een meer in het oog springende positie voor het Oogfonds, en vooral meer financiële slagkracht, waardoor er fundamenteel meer geld beschikbaar komt voor de doelbesteding: het financieren van impactvol oogwetenschappelijk onderzoek en het geven van voorlichting. De RvT is in de ontwikkeling van het plan stap voor stap meegenomen door de directeur-bestuurder en heeft haar inzichten gedeeld over de visie, de uitwerking, kansen en risico's. In november heeft de RvT met overtuiging het nieuwe meerjarenplan en de daarbij behorende begroting goedgekeurd.

## Activiteiten RvT 2023

In 2023 kwam de RvT vijfmaal bij elkaar. Vier keer betrof het een reguliere vergadering, en eenmaal een zomerbijeenkomst die hoofdzakelijk in het teken stond van de strategievorming. Naast strategie en organisatieontwikkelingen stonden onder meer financiële rapportages, fondsenwerving, risicomanagement, het jaarverslag 2022 en de begroting op het programma. Daarnaast heeft de RvT zich laten informeren over de vorderingen van de Eye-moonshot, een veelbelovend onderzoek dat in samenwerking met diverse medische centra, het bedrijfsleven en de overheid uiteindelijk gaat leiden tot de ontwikkeling van hoornvlies in het lab. Het Oogfonds levert een belangrijke financiële bijdrage aan dit onderzoek, dat wordt geleid door dr. Mor Dickman van het Maastricht Universitair Medisch Centrum. Daarnaast dacht de RvT intensief mee over de onderzoeksvisie van het Oogfonds.

## Commissies van de RvT: rollen en verantwoordelijkheden

De RvT kent twee commissies: de auditcommissie en de remuneratiecommissie.

De remuneratiecommissie had begin dit jaar de leiding over de aanstelling van de nieuwe directeur en formuleerde ook de opdracht voor haar. De auditcommissie kwam tweemaal bijeen. Tijdens deze bijeenkomsten bespraken we de jaarrekening en begroting, alsmede andersoortige financiële zaken, zoals de status van de beleggingen (inclusief bespreking met onze vermogensbeheerder), de AO/IC en de procuratieregeling. De bevindingen vanuit de auditcommissie werden vervolgens naar de voltallige RvT teruggekoppeld.

## Evaluatie en toezicht

De RvT evalueerde haar functioneren in maart 2023, onder leiding van een gerenommeerde externe partij. Uit deze evaluatie kwamen geen bijzondere aandachtspunten naar voren. De RvT kon in 2023 haar taak om toezicht te houden op de directie en de gang van zaken in de organisatie op een goede en constructieve manier uitvoeren. De vergaderingen vonden in de regel plaats met de directie en één of meer MT-leden en verliepen in een prettige sfeer, waarin we gezamenlijk op een transparante manier de onderwerpen konden bespreken.

### **Waardering en vertrouwen in Oogfonds-team**

De RvT is onder de indruk van het harde en constructieve werken van directie, managers en medewerkers van het Oogfonds-team. In 2023 is veel bereikt en is een veelbelovende en ambitieuze basis gelegd onder een toekomst waarin het Oogfonds daadkrachtig kan werken aan een toekomst waarin blindheid en slechtziendheid niet meer voorkomen. De raad heeft er alle vertrouwen in dat in de toekomst de geschetste ambities bewaarheid zullen worden. Wij wensen directie en alle medewerkers van het Oogfonds daar veel succes en plezier bij!

**Met vriendelijke groet,**

**Abe Boersma**  
**Voorzitter raad van toezicht Oogfonds**

# 1. Doelstelling, missie en visie

## 1.1 Statutaire Doelstelling

Onze statutaire doelstelling luidt als volgt:

De stichting heeft ten doel het voorkomen en bestrijden van blindheid en slechtziendheid en de preventieve en curatieve bestrijding van oogaandoeningen, tot dit doel behoort onder meer:

- het doen uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaken van oogaandoeningen en naar de mogelijkheden deze oogaandoeningen te voorkomen, vast te stellen, te behandelen en de gevolgen ervan te verzachten;
- het verbreiden van kennis door het geven van voorlichting;
- het aangaan van nauwe samenwerkingen met en het verlenen van hulp aan organisaties die het bevorderen van de kwaliteit van leven van blinden, slechtzienden en mensen met een oogaandoening tot hun taken rekenen en voor (een) dergelijke samenwerking dan wel hulp van de stichting in aanmerking komen;
- het nauw contact onderhouden met en waar mogelijk samenwerken met patiëntenorganisaties die zich richten op en inzetten voor blinden, slechtzienden en mensen met een oogaandoening;
- het samenwerken met overige (strategische) partners en organisaties; en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Het Oogfonds heeft zich in 2023 voorgenomen om zich de komende jaren met nog meer slagkracht en een duidelijke visie en strategie in te zetten voor de ooggezondheid in Nederland.

## 1.2 Missie

**Onze nieuw geformuleerde missie luidt als volgt:**

Het Oogfonds wil dat niemand meer blind of slechtziend zal zijn.

Alles wat wij doen draagt bij aan het bereiken van dat doel.

## 1.3 Visie

**En dit is onze visie op hoe wij willen toewerken naar dat doel:**

Het Oogfonds werkt ambitieus aan een samenleving waarin blindheid en slechtziendheid niet meer voorkomen. Dat doen wij door in toenemende mate effectief, patiëntgericht, innovatief en veelbelovend wetenschappelijk onderzoek te financieren. Als belangrijkste financier van dergelijk onderzoek in Nederland, werken wij prettig samen met vele partijen in de oogwereld, vanuit de overtuiging dat je samen meer bereikt. Door de oogwereld worden wij gezien als een verbinder, als energieke partner die het voortouw neemt.

Wij beseffen dat verlies van gezichtsvermogen in veel gevallen voorkomen kan worden door tijdige opsporing en behandeling van oogaandoeningen. Daarom geven wij algemene voorlichting aan het Nederlandse publiek over oogziekten, met als doel een goede ooggezondheid.

Wij vallen op, wij zijn innovatief, wij communiceren doelgroepgericht en effectief. Wij zijn transparant en weten nieuws over onderzoek en preventie echt binnen te laten komen bij de doelgroepen. Daardoor worden wij terecht gezien als autoriteit, als hét fonds dat het verschil maakt, en waar je donatie of nalatenschap echt effect heeft. Het Oogfonds wordt alom gezien als hét fonds rondom ooggezondheid.

## 2. Doelbesteding

### 2.1 Financieren wetenschappelijk oogonderzoek

De belangrijkste activiteit van het Oogfonds is het financieren van wetenschappelijk onderzoek naar oorzaak, preventie, diagnose, behandeling en genezing van oogaandoeningen. Een groot aantal onderzoeksfinancieringen komt binnen bij het Oogfonds via een jaarlijkse call vanuit UitZicht, een samenwerkingsverband van fondsen die subsidies toekennen binnen de oogwereld. UitZicht kent een transparant en efficiënt systeem van aanvraag, peer-review en toekenning. Dit levert tijds- en kostenbesparing op voor zowel de deelnemende fondsen als bij de aanvragers van onderzoeksfinanciering. Door gezamenlijke financiering van het (hoogst gerankte) oogonderzoek kunnen de aanvragers vlot van start.

Onze adviescommissies, bestaande uit patiëntvertegenwoordigers en oogartsen, zorgen voor een gemotiveerde keuze van onze toekenningen. Naast de uitzichttoekenningen financierde het Oogfonds in 2023 in het kader van preventie een kosteneffectiviteitsstudie naar bevolkingscreening op glaucoom via artificial intelligence en een onderzoek naar prevalentie van visuele beperkingen in Nederland door middel van een meta-analyse en toekomstverkenningen. De uitkomsten van dit onderzoek vervullen een belangrijk kennishiaat binnen de vergrijzende Nederlandse bevolking. Verder reikten we de Oogfonds Mieps Fonteinprijs uit ter waarde van € 50.000; de prijs ging naar een onderzoeksvoorstel voor natuurlijke oogbescherming: Butyraat en voeding voor glaucoompreventie.

### 2.2 Overzicht toegekende aanvragen in 2023

Ziekenhuis	Onderzoek	Toegekend bedrag
iMTA	Cost-effectiveness of glaucoma screening in the Dutch setting, using an AI algorithm	€ 124.754
Radboud UMC	A glaucoma study on genetics, morphology and environmental risk factors in different ethnicities*	€ 20.000
MUMC	Purification of human retinal ganglion cells for research on optic nerve protection and regeneration*	€ 30.000
MUMC	Targeting mitochondria to protect retinal ganglion cells in glaucoma*	€ 30.000
Erasmus UMC	Understanding glaucoma progression: vascular risk-factors and gene-environment interactions*	€ 20.000
Erasmus UMC	Natuurlijke Oogbescherming: butyraat en voeding voor glaucoompreventie ( <i>winnaar Oogfonds Mieps Fonteinprijs</i> )	€ 50.000
Radboud UMC	Prospective evaluation of complement components and activation markers in patients with AMD (pilot)*	€ 30.000
Erasmus UMC	Prediction of the course of age-related macular degeneration using artificial intelligence*	€ 50.000
Amsterdam UMC	Transplantation of RPE cells on a supramolecular membrane as a regenerative treatment for AMD*	€ 50.000
LUMC	Human retina-on-a-chip platform*	€ 25.000
LUMC	Regeneration of the injured human retina* (aanvulling)	€ 61.212
Amsterdam UMC	Go with the flow: Dissecting the choroid and treatment response in central serous chorioretinopathy (pilot)*	€ 20.000



Radboud UMC	Leveraging long-read sequencing to identify mRNA defects in probands with inherited retinal diseases*	€ 50.000
Radboud UMC	Harnessing autophagy to combat macular degeneration*	€ 50.000
Amsterdam UMC	Elucidating disease characteristics and treatment options in RPGR-associated retinitis pigmentosa	€ 400.000
Radboud UMC	Towards an RNA-therapy for Fuchs dystrophy*	€ 30.000
UMC Utrecht	Profiling T-cell receptors in the inflamed eye (pilot)*	€ 20.000
Radboud UMC	Caucasian high and pathologic myopia: a clinical, genetic and epidemiological study* (aanvulling)	€ 100.000
Amsterdam UMC	Prevalentie visuele beperking in Nederland	€ 225.000
Erasmus MC	A gut feeling: associations between the microbiome and age-related eye diseases*	€ 25.000
UMC Utrecht	Pupil perimetry: an automated and objective visual field test for neurologically impaired children*	€ 30.000
Proefschrift	Functional myopia studies in mice	€ 400
Radboud UMC	MacuNed	€ 70.000
	Nagekomen kosten/afroondingsverschillen	€ 1.650
		€ 1.513.016
	Vervallen projecten vanwege niet doorgaan onderzoek	€ -46.000
	<b>TOTAAL Wetenschappelijke onderzoeken</b>	<b>€ 1.467.016</b>

\*Geselecteerd via UitZicht

Naast deze financiering van wetenschappelijk onderzoek heeft het Oogfonds het project FRB!NL ondersteund/ gefaciliteerd. Dit wordt mogelijk gemaakt door bijdragen van Bayer B.V. en Roche.

### 2.3 Voorlichting en preventie om blindheid en slechtziendheid te voorkomen

Slechtziendheid of blindheid heeft een enorme impact op het leven van mensen en hun omgeving. In circa 50% van de gevallen is verlies van gezichtsvermogen te voorkomen door preventie en goede voorlichting. Helaas wordt over het algemeen de gezondheid van de ogen niet als prioriteit gezien. Het is essentieel om het bewustzijn rondom ooggezondheid te vergroten, en te benadrukken welke stappen mensen kunnen ondernemen om hun zicht te beschermen. Kennis over preventieve (zelf)zorg, herkenning van symptomen en de noodzaak van tijdige medische hulp bij alarmsignalen zijn belangrijk. Vanuit dit gegeven ontwikkelt het Oogfonds gerichte communicatiestrategieën, voorlichtingsactiviteiten en campagnes om een breed publiek te informeren over het belang van ooggezondheid.

In 2023 heeft het Oogfonds belangrijke stappen gezet op het gebied van voorlichting en preventie. Hieronder staan de drie belangrijkste voorlichtingsactiviteiten van het jaar.

#### Beursdeelname Oogfonds

We waren aanwezig op twee belangrijke beurzen: de Gezondheidsbeurs en de 50-plus beurs. Dit bood ons de unieke kans om rechtstreeks in gesprek te gaan met onze doelgroep en gerichte informatie te verstrekken. De georganiseerde voorlichtingsbijeenkomsten tijdens de beurzen werden goed bezocht en inhoudelijk als waardevol beschouwd. Het jaar 2023 was een pilotjaar om te verkennen of deze beurzen een effectief instrument zijn voor het behalen van onze voorlichtingsdoelstellingen.

### **Stop MD campagne (juni 2023)**

Het Oogfonds en de MaculaVereniging bundelden hun krachten om aandacht te vragen voor de oogziekte maculadegeneratie (MD). De focus lag primair op het bereiken van opticiens met als secundaire doelgroep de huisartsen. Beide beroepsgroepen zijn het eerste aanspreekpunt voor mensen met zichtklachten. In totaal ontvingen 1350 optiekkzaken een fysieke mailing met informatie over het belang van vroegtijdige opsporing. Optiekkzaken konden Amslertesten bestellen om uit te voeren bij of mee te geven aan klanten/patiënten. Vanuit de mailing zijn 798 Amslertesten door opticiens bijbesteld. Huisartsen werden geïnformeerd via een artikel in twee vakbladen; door hen werden in totaal 302 Amslertesten aangevraagd.

### **Campagne over bijziendheid en schermgebruik**

Uit onderzoek van het Oogfonds, in samenwerking met bureau Objectief en Cooper Vision, blijkt dat ouders/verzorgers zich er vaak niet van bewust zijn dat langdurig dichtbij kijken op bijvoorbeeld mobiele telefoons en tablets in combinatie met te weinig buiten zijn (ernstige) bijziendheid (myopie) bij hun jonge kinderen kan veroorzaken. Bijziendheid kan op latere leeftijd tot ernstige complicaties leiden. In oktober bracht het Oogfonds de onderzoeksresultaten via een persbericht naar buiten met als doel ouders/verzorgers, maar ook professionals in jeugdgezondheidszorg en onderwijs, hiervan bewust te maken en mensen informatie, tips en adviezen mee te geven. Het persbericht genereerde een groot bereik, gelijk aan een fictieve advertentiewaarde van € 832.734 (de PR-waarde). Gelijktijdig lanceerde het Oogfonds de podcastserie *OverZien* en een aparte pagina op haar website. Op aanvraag stuurden we diverse informatiematerialen en 20-20-2 stickers naar onder meer scholen en gaven presentaties op locatie.

## **2.4 Steunen mensen met een visuele beperking (bevorderen kwaliteit van leven)**

In 2023 besteedden we ruim € 27.238 aan projecten die bijdragen aan verbetering van de kwaliteit van leven van mensen die blind of slechtziend zijn. We droegen onder andere bij aan verschillende patiëntenbijeenkomsten, investeerden in de Hoornvlieswijzer en leverden een financiële bijdrage aan een informatief kinderboekje over ogen.

## 3. Fondsenwerving

Onze missie kunnen we alleen realiseren met steun van onze trouwe achterban (donateurs, giftgevers, actievoerders, bedrijven, organisaties), erflaters en de loterijen die ons financieel ondersteunen. Daarom zijn wij erg dankbaar voor alle bijdragen, steun en betrokkenheid die wij in 2023 hebben mogen ontvangen. De bijdragen uit donaties en acties van particulieren zijn in 2023 gestegen en vrijwel op begroting uitgekomen. De inkomsten uit nalatenschappen zijn lager dan begroot. Door de ontvangst van een heel grote nalatenschap in 2022 zijn deze inkomsten nauwelijks vergelijkbaar met voorgaand jaar.

### Persoonlijke donatieverzoeken

In 2023 brachten wij verschillende inhoudelijke onderwerpen onder de aandacht bij onze achterban via direct mail (een persoonlijk donatieverzoek per post). De onderwerpen waren onder andere glaucoomonderzoek via kunstmatige intelligentie, uitbreiding van het MacuNed onderzoek (maculadegeneratie) onderzoek voor erfelijke blindheid en onderzoek naar het Ushersyndroom.

### Tijd voor MAX

Een bijzondere mijlpaal werd bereikt op dinsdag 24 januari 2023: het televisieprogramma *Tijd voor MAX* (Omroep MAX, NPO 1) wijdde de gehele uitzending aan het Oogfonds. Rondom deze speciale uitzending ontwikkelde het Oogfonds een uitgebreide campagne om een zoveel mogelijk kijkers te bereiken én de impact van de uitzending zo groot mogelijk te laten zijn. Het resultaat was indrukwekkend: de noodzaak om naar onze ogen om te kijken én het werk van het Oogfonds werden onder een breed publiek bekendgemaakt. Het overtrof alle verwachtingen. De uitzending trok een opmerkelijk hoog aantal kijkers (1,4 miljoen), realiseerde een aanzienlijk aantal nieuwe donateurs/giftgevers (1800), en bereikte een uitzonderlijk groot publiek met de campagne.

### VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij

In 2023 ontvingen we van de VriendenLoterij door geormerkte donaties € 157.775,-. En van de Nationale Postcode Loterij een jaarbijdrage van € 300.000,-. Wij zijn de deelnemers van de VriendenLoterij, de Nationale Postcode Loterij en de Loterijen zelf erg dankbaar voor deze mooie bijdrage. Hiermee financieren wij belangrijk wetenschappelijk oogonderzoek.

### Acties derden: kom in actie

Het afgelopen jaar kwamen er weer veel mensen in actie om geld op te halen voor wetenschappelijk oogonderzoek. Denk aan de Zandvoort Circuit Run, de Nijmeegse 4Daagse en de Dam tot Damloop. Ook via veel losse acties zamelde men geld in: via de verkoop van armbandjes en Ansichtkaarten en donaties voor verjaardagen in plaats van cadeaus. In totaal is er ruim € 53.000 opgehaald met al deze acties.

### Aandacht voor erfelijke oogziekten

De jonge, stoere Wikke wil onderzoek naar zijn erfelijke oogziekte mogelijk maken. En dat blijkt ook te kunnen. Het onderzoeksteam in het LUMC staat zelfs al klaar. Alleen geld ontbreekt nog. Geld dat ervoor kan zorgen dat we erfelijke blindheid in de toekomst kunnen voorkomen en genezen.

We schonken dit jaar veel aandacht aan het verhaal van Wikke en het benodigde onderzoek, samen met andere patiënten die dezelfde oogziekte hebben. Met als doel: meer aandacht voor erfelijke oogziekten en het ophalen van geld voor dit onderzoek. Zo stond dr. Wijnholds van het LUMC centraal in tv-programma *Briljante Breinen*, samen met Wikke en een andere patiënt. In totaal zagen 400.000 mensen dit programma. Tot nu toe haalden we al een mooi bedrag op, maar om het onderzoek te laten starten is nog meer geld nodig.

## Geven ná leven

Men hoeft niet over een groot vermogen te beschikken om na te laten. Het Oogfonds is dankbaar voor elke gift via een testament, groot of klein. Op die manier kan men, ook na het overlijden, bijdragen aan wetenschappelijk oogonderzoek voor deze en toekomstige generaties. In 2023 ontving het Oogfonds 13 nieuwe aanmeldingen van nalatenschappen en werd het nalatenschappenmagazine Oog voor de Toekomst door ruim 1200 mensen aangevraagd.

## Tv-programma De Nalatenschap

Tijdens de televisie-uitzending van *De Nalatenschap* op SBS6 op 18 november stond het verhaal van Wikke centraal. Als Wikke elf jaar is, blijkt hij de ziekte van Leber te hebben. In korte tijd verliest hij bijna zijn hele zicht. De ziekte heeft een enorme impact op zijn leven en dus is Wikke vastberaden om geld op te halen voor het Oogfonds, zodat er meer onderzoek mogelijk is naar deze erfelijke oogaandoening. Het tv-programma trok in totaal 500.000 kijkers. Door dit programma attenderen we kijkers op de mogelijkheid om het Oogfonds op te nemen in hun testament.

## 4. Communicatie

### 4.1 Aandacht van de pers (onbetaalde publiciteit)

Het afgelopen jaar hebben we onze totale PR-waarde wederom verhoogd. We wisten met name aandacht te genereren voor onze activiteiten rondom de risico's van myopie (bijziendheid) bij jonge kinderen, en de invloed van het vele schermgebruik op kinderen. In vele media is hier aandacht aan besteed. Maar ook onze actie rondom de ziekte van Leber (Wikke) haalde goed het nieuws. In totaal kwam de PR-waarde op € **2.086.421** uit, dat is een stijging van € 844.000 ten opzichte van vorig jaar.

### 4.2 Website Oogfonds

Website	2023	2022
Bezoekers	1.271.957	1.444.167
Paginaweergaven (top 10)	681.550	586.268

### 4.3 Social media

Social mediakanaal	Aantal volgers
Facebook	3.837 (3.615 in 2022)
Instagram	1.667 (1.498 in 2022)
LinkedIn	2.183 (1.587 in 2022)

### 4.4 Waardering betrokkenheid donateurs

We vinden het belangrijk om onze donateurs en geïnteresseerden van het Oogfonds betrokken en geïnformeerd te houden. Daarom informeren we hen over de laatste ontwikkelingen op het gebied van oogonderzoek en geven we praktische informatie over ooggezondheid via onze maandelijkse digitale nieuwsbrieven, onze website en socials, het papieren nieuwsbulletin Oogcontact en direct mailings. Soms combineren we deze informatie met een giftverzoek. Als blijk van dank ontvingen onze donateurs in december een kerstkaart.

## 5. Financieel beleid & resultaten

Jaarlijks worden het jaarplan en de begroting vastgesteld door de directeur-bestuurder; deze worden gecontroleerd door een onafhankelijke accountant en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

### 5.1 Financiële resultaten 2023

#### 5.1.1 Inkomsten

De inkomsten uit particuliere donaties kwamen nagenoeg op begroting uit: € 750.745, terwijl € 750.000 was begroot. Een mooie prestatie, gezien de ambitieuze doelstelling die was neergelegd: we stegen € 155.000 ten opzichte van 2022. De opbrengsten uit nalatenschappen kwamen met € 675.000 ruim € 350.000 onder begroting uit. Het begrote bedrag zat wel in portefeuille, maar een aantal nalatenschappen werd door het notariaat niet voor de jaarwisseling afgehandeld; dit kunnen wij niet beïnvloeden. Ook de inkomsten uit het bedrijfsleven kwamen ruim onder begroting uit. De begroting was erg ambitieus, terwijl er in 2023 nog onvoldoende personeel was om hier proactief mee aan de slag te gaan. De inkomsten bleven steken op € 84.000, terwijl € 350.000 was begroot. Eind 2021 is bij de Nationale Postcode Loterij een projectvoorstel rondom kinderogen ingediend, met het verzoek om een bijdrage van € 750.000, die ook in de begroting 2023 is opgenomen. Begin 2023 ontvingen wij het bericht dat het voorstel niet gehonoreerd kon worden. Daardoor zijn de inkomsten uit loterijen flink lager dan begroot. Ook de baten uit organisaties zonder winststreven zijn lager dan begroot uitgekomen (-€ 39.000). Per saldo kwamen de inkomsten € 1.272.000 lager uit dan begroot.

#### 5.1.2 Uitgaven

De uitgaven kwamen ruim € 1.382.000 lager uit dan begroot. Hiervoor zijn enkele belangrijke oorzaken aan te wijzen. De Moonshot kon dit jaar nog niet van start gaan, terwijl daar een fors bedrag voor was begroot. Daarnaast ging het hierboven benoemde project met de Nationale Postcodeloterij niet door, waardoor een flink deel van het voorlichtingsbudget niet werd uitgegeven. Per saldo gaven we aan directe voorlichting en preventie bijna € 378.000 minder uit dan begroot. Vanaf 2024 werken we in het kader van het meerjarenplan met meer focus en een duidelijk beleid aan voorlichting en preventie.

In 2023 bouwden we onze uitgaven aan Kwaliteit van Leven af; medio 2023 is besloten om te stoppen met het subsidiëren van deze projecten; enerzijds omdat we onze focus op wetenschappelijk onderzoek en preventieve voorlichting willen leggen en anderzijds omdat hier al veel andere organisaties mee bezig zijn. We zijn in dit kader geen grote verplichtingen meer aangegaan en sluiten het jaar af met een kleine € 23.000 minder uitgaven dan begroot.

De wervingskosten t.b.v. fondsenwerving lagen ruim € 24.000 onder begroting. Opvallend is dat de post werving en behoud particulieren € 19.000 lager is uitgekomen dan begroot, terwijl hier de doelstellingen goed behaald zijn. De kosten voor zakelijke fondsenwerving lagen op begroting, terwijl hier dit jaar de doelstellingen nog niet behaald zijn. Dit valt te verklaren doordat dit jaar voorbereidingen getroffen zijn om te gaan bouwen aan een stevig fundament onder de zakelijke fondsenwerving.

De totale kosten eigen organisatie liggen in totaal ruim € 98.000 onder begroting. De meeste posten vallen lager uit, maar dit wordt deels gecompenseerd door hogere kosten voor huisvesting en inhuur derden.

### 5.2 Verhoudingen tussen de soorten lasten en overige percentages

Het Oogfonds streeft naar een besteding aan de doelstelling van 78%. De werkelijke doelbesteding hangt mede af van aanvragen door derden en de tijdsplanning bij doelbestedingsprojecten. Om die reden kan het voorkomen dat niet alle beschikbare middelen worden besteed.

In 2023 is de besteding aan de doelstelling lager dan begroot door het niet doorgaan van de kinderoogentest en door vertraging bij de Moonshot. Omdat de totale lasten hierdoor veel lager zijn dan begroot is het percentage voor wervingskosten en kosten beheer en administratie hoger dan begroot ook al zijn de daadwerkelijke uitgaven lager.

De gerealiseerde verhouding tussen de soorten lasten in 2023 zijn:

Totaal lasten	Werkelijk 2023		Begroting 2023	
Besteed aan doelstellingen	2.706.342	72,7%	4.019.508	78,8%
Wervingskosten	616.466	16,6%	659.729	12,9%
Kosten beheer en administratie	397.773	10,7%	423.763	8,3%
	3.720.580	100,0%	5.103.000	100,0%

### 5.2.1 Bestedingspercentage baten

Hieronder wordt de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling in relatie tot de totale baten procentueel weergegeven:

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Totaal bestedingen	2.706.342	4.019.508	2.477.291
Totaal baten	2.227.946	3.500.000	7.509.875
<b>Bestedingspercentage baten</b>	<b>121,5%</b>	<b>114,8%</b>	<b>33,0%</b>

Zowel de baten als de bestedingen aan de doelstelling zijn lager dan begroot, waarbij het bestedingspercentage baten in totaal iets hoger is uitgekomen dan begroot.

### 5.2.2 Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de baten uit fondsenwerving procentueel weergegeven:

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Som van de baten	2.227.946	3.500.000	7.509.875
Kosten werving	616.466	659.729	617.699
<b>Kostenpercentage fondsenwerving</b>	<b>27,7%</b>	<b>18,8%</b>	<b>8,2%</b>

Omdat de som van de baten veel lager is dan begroot en de kosten voor werving relatief minder lager zijn, is het percentage kosten fondsenwerving in 2023 hoger dan begroot. Het gemiddelde kostenpercentage fondsenwerving over de afgelopen drie jaren bedraagt 13,0%

Het Oogfonds streeft naar een gemiddeld percentage kosten fondsenwerving rond de 15%.

## 5.3 Inkomstenwerving

Het Oogfonds werft inkomsten onder particulieren, bedrijven, vermogensfondsen en goededoelenloterijen. De donateurs van het Oogfonds ontvangen jaarlijks verschillende mailings met het verzoek bij te dragen aan de doelstellingen van het Oogfonds: het financieren van wetenschappelijk oogonderzoek, voorlichting en preventie. Daarnaast ontvangt het Oogfonds inkomsten uit periodieke schenkingen en nalatenschappen. Ook worden particulieren en bedrijven gestimuleerd om actie te voeren voor het Oogfonds. Via DRTV, print en online kanalen worden nieuwe donateurs en giftgevers geworven en worden mensen geïnformeerd over de mogelijkheden om het Oogfonds op te nemen in hun testament.

Sinds 2021 zijn alle deelnemers van de VriendenLoterij ondergebracht bij de Nationale Postcode Loterij. De jaarlijkse vaste bijdrage aan het Oogfonds is met ingang van 2022 € 300.000. Daarnaast spelen er deelnemers aan de VriendenLoterij mee specifiek ten gunste van het Oogfonds. Verschillende vermogensfondsen richten zich op ooggezondheid. Zij worden benaderd voor bijdragen aan specifieke onderwerpen die passen bij hun doelstelling.

## 5.4 Uitgaven

### 5.4.1 Doelbestedingen

Bij de toekenningen is gekeken of de aanvraag past binnen de doelstellingen van het Oogfonds. Daarnaast is de kwaliteit van het project en de aanvragende organisatie beoordeeld. Voor de wetenschappelijke onderzoeken worden hiervoor adviescommissies ingezet. Het Oogfonds begroot de toekenningen voor de verschillende doelstellingen, maar is daarbij afhankelijk van de aanvragen.

De besteding aan Kwaliteit van leven is in 2023 afgebouwd, waardoor deze uitgaven lager waren dan begroot.

Toekenningen naar doelstelling	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Wetenschappelijk onderzoek	1.417.016	1.300.000	1.046.434
Voorlichting en preventie	13.500	0	6.000
Kwaliteit van leven	26.857	50.000	19.240
<b>Totaal toekenningen</b>	<b>1.457.373</b>	<b>1.350.000</b>	<b>1.071.674</b>

Naast toekenningen aan andere organisaties voert het Oogfonds eigen activiteiten uit ten behoeve van de doelstellingen. Doordat er nog geen uitgaven waren voor de Moonshot is de besteding aan eigen activiteiten wetenschappelijk onderzoek veel lager dan begroot. Bij voorlichting is er onder andere door het wegvallen van een groot project minder besteed.

Eigen activiteiten naar doelstelling	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Wetenschappelijk onderzoek	124.021	1.100.000	118.512
Voorlichting en preventie	303.694	695.000	537.662
Kwaliteit van leven	381	0	13.577
	<b>428.096</b>	<b>1.795.000</b>	<b>669.751</b>

### 5.4.2 Kosten eigen organisatie

Kosten eigen organisatie	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
Salariskosten	909.314	1.000.000	728.066
Overige personele kosten	243.852	185.000	253.236
Communicatie	69.472	125.000	77.550
Huisvestingskosten	88.051	75.000	89.242
Algemene kosten	185.137	210.500	246.374
Afschrijvingen	8.858	7.500	6.601
	<b>1.504.684</b>	<b>1.603.000</b>	<b>1.401.069</b>



De totale uitgaven voor de eigen organisatie zijn lager dan begroot. Doordat de Kinderogentest niet doorging vroeg dat ook geen menskracht. Andere vacatures werden later dan gepland ingevuld: daardoor zijn de salariskosten lager, maar door inhuur van externen de overige personele kosten hoger. De uitgaven voor Communicatie zijn lager dan begroot door het wegvallen van het project met de Postcodeloterij. De huisvestingskosten zijn hoger door verhoging van de servicekosten voor 2023 en afrekeningen voor eerdere jaren. Bij de algemene kosten waren vooral de uitgaven voor automatisering en voor afwikkeling van nalatenschapsdossiers lager dan begroot.

#### 5.4.2.1 Toerekening kosten eigen organisatie

De kosten van de eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstellingen en aan fondsenwerving. De toerekening gebeurt op basis van de geschatte tijdsbesteding van de medewerkers aan de diverse gebieden. Een gedeelte wordt niet toegerekend en vormt de post 'kosten beheer en administratie'. De toerekeningen 2023 zijn conform de begroting.

Percentages toerekening kosten in 2023:

Wetenschappelijk onderzoek	21%
Voorlichting en preventie	32%
Kwaliteit van leven	2%
Fondsenwerving	19%
Beheer en administratie	26%

#### 5.4.2.2 Medewerkers, ziekteverzuim, bezoldiging

Eind 2023 waren er 13 betaalde medewerkers in dienst (2022: 10). Gedurende het boekjaar bedroeg het gemiddeld aantal eigen werknemers 10,69 FTE (in 2022: 9,37 FTE). In 2023 was het ziekteverzuim 5,01% (in 2022: 5,35%). Dit werd met name veroorzaakt door langdurige ziekte van een medewerker.

Voor de bezoldiging van medewerkers wordt de advieslijn van Goede Doelen Nederland gevolgd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur-bestuurder volgt de raad van toezicht de 'Regeling beloning directeurs van Goede Doelen Organisaties' die onderdeel is van de Erkenningsregeling van het CBF. De uitgebreide toelichting op de beloning van de directeur is opgenomen in de jaarrekening.

## 5.5 Beleid reserves & fondsen

### 5.5.1 Vermogensbeheer

Om risico's te spreiden hanteert het Oogfonds een aantal uitgangspunten met betrekking tot het vermogensbeheer. Om aan betalingsverplichtingen op de korte en middellange termijn te kunnen voldoen, worden saldi op de bankrekening en op de spaarrekening aangehouden. Hierdoor is er voldoende flexibiliteit om aan de betalingsverplichtingen te voldoen. Het overige vermogen is belegd.

### 5.5.2 Beleggingsbeleid

Beleggen is voor het Oogfonds geen doel op zich. Voor het realiseren van onze doelstellingen ontvangen wij donaties en nalatenschappen. Het Oogfonds wil deze inkomsten in principe binnen afzienbare termijn uitgeven aan de doelstelling, maar wel op een verantwoorde manier. Soms betekent dit dat de besteding over meerdere jaren wordt verspreid en dat inkomsten in een later stadium zullen worden uitgegeven. Het Oogfonds kiest er bewust voor om te beleggen met vermogen dat niet op korte termijn wordt uitgegeven. Deze langeretermijn-beleggingen brengen naar verwachting, en op basis van het verleden, meer op dan wanneer we het op de bank laten staan, mits we kiezen voor een laagrisicoprofiel. Daarnaast lopen we

minder risico op het verliezen van spaargelden, mochten financiële instellingen in de problemen komen (garantiestelsel). Ten slotte zijn de rentes over spaartegoeden normaliter lager dan beleggingsrendementen.

Een groot deel van het vermogen van het Oogfonds is in beheer gegeven bij een professioneel vermogensbeheerder. Het Oogfonds heeft een duurzame beleggingsportefeuille en houdt nadrukkelijk rekening met de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen zoals aangegeven in de Sustainable Development Goals die zijn vastgelegd binnen de VN. De ESG score van het Oogfonds is 17. Bij het Oogfonds prevaleert duurzaamheid boven rendement. Het Oogfonds vindt het belangrijk om het risico dat het belegde vermogen in waarde zal dalen te minimaliseren. Daarom kiezen we voor een matig defensief beleggingsprofiel, waarbij een beperkt deel wordt belegd in aandelen.

Periodiek rapporteert de vermogensbeheerder, ABN AMRO MeesPierson, over het gevoerde beleid, de resultaten en de ontwikkelingen. In het najaar van 2023 is in het kader van de meerjarenbegroting gesproken over aanpassing van het beleggingsstatuut in het kader van de investeringen die we zullen gaan doen om de ambities van het Oogfonds waar te maken. In 2024 is daarom het beleggingsstatuut gewijzigd. De specificatie van de beleggingsresultaten in het boekjaar staan vermeld in de jaarrekening bij de toelichting op de baten en lasten, onder het kopje 'Financiële baten en lasten'.

### 5.5.3 Reserves

De continuïteitsreserve wordt gevormd om risico's op korte termijn af te dekken en om zeker te stellen dat het Oogfonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het Oogfonds hanteert als uitgangspunt dat zij de bestedingen aan wetenschappelijk onderzoek en voorlichting op het gewenste niveau kan houden, ook als de inkomsten gedurende twee jaren sterk dalen of er onverwachte extra uitgaven zijn die van invloed zijn op het besteedbare bedrag. Op basis van de dit jaar uitgevoerde risico-analyse is de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve € 1.959.000.

De omvang van de continuïteitsreserve per 31-12-2023 is € 2.042.785 en dit sluit aan bij de gewenste hoogte.

#### 5.5.3.1 Wijzigingen per bestemmingsreserve in 2023

##### Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek

In de begroting 2023 is rekening gehouden met toekenningen aan wetenschappelijk onderzoek vanuit de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek. In de jaarrekening is een bedrag van ruim € 1 miljoen aan de bestemmingsreserve onttrokken, dat is ingezet voor de financiering van wetenschappelijk oogonderzoek. Indien ontvangsten zijn gelabeld voor specifieke bestemmingen terwijl ze in het jaar van ontvangst nog niet besteed kunnen worden, worden deze bedragen met het betreffende label in de bestemmingsreserve opgenomen. Dit speelt vooral bij ontvangst van grotere nalatenschappen waarbij een specifieke oogaandoening is benoemd.

Eind 2023 bevat de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek de volgende gelabelde bedragen, het resterende bedrag is niet aan een specifieke bestemming gekoppeld:

Maculadegeneratie	€ 621.537
Glaucoom	€ 0
Retinitis Pigmentosa	€ 79.858

##### Bestemmingsreserve Oogfonds Mieps Fontein prijs

Aan de bestemmingsreserve voor de Oogfonds Mieps Fonteinprijs is ruim € 50.000 onttrokken; de uitreiking van deze prijs vond plaats in oktober 2023; het betrof een onderzoek naar glaucoom.

De komende jaren zal steeds een prijs worden toegekend aan een wetenschapper die aan het begin van zijn/haar wetenschappelijke carrière staat. Dit zal worden gefinancierd uit het resterende bedrag van deze reserve.

### Bestemmingsreserve koersresultaten

Deze bestemmingsreserve was per 1-1-2023 nihil. Er is besloten om aan deze reserve voorlopig geen toevoeging te doen. Bij een veranderende financiële positie kan dit worden herzien.

### 5.6 Risicobeheersing

Het Oogfonds heeft een lage risicobereidheid. Op het gebied van fraude en compliance is er zelfs geen enkele risicobereidheid. Het Oogfonds gaat uitermate voorzichtig om met haar financiële middelen; op financieel vlak is de risicobereidheid laag, waarbij overigens wel geldt dat we durven te investeren in innovatieve wetenschappelijke projecten. De uitkomsten daarvan zijn normaliter onzeker, maar dragen wel bij aan onze doelstelling. Voor wat betreft strategische en organisatorische risico's is de risicobereidheid laag tot gemiddeld. We beschermen onze reputatie op alle mogelijke manieren, en wensen daar geen risico's te lopen.

Eind 2023 heeft het Oogfonds opnieuw haar risico's geïnterpreteerd, dit in relatie tot het nieuw opgestelde meerjarenplan. De risico's zijn als volgt gecategoriseerd:

- Strategische risico's.
- Financiële risico's.
- Imagorisico's.
- Organisatorische risico's.

In de inventarisatie wordt ieder geïdentificeerd risico's kort omschreven en voorzien van een mate van waarschijnlijkheid en de mate van impact. Via een stoplichtmodel wordt vervolgens weergegeven of het noodzakelijk is (al dan niet urgent) actie te ondernemen. Daarnaast worden de beheersmaatregelen omschreven.

Uit de inventarisatie blijkt dat er op dit moment geen risico's zijn die om urgente aanpak vragen; de risico's worden goed beheerd. De risico-inventarisatie is besproken in de RvT en wordt vanaf 2024 met regelmaat in het kernteam van de organisatie doorgenomen en waar nodig geactualiseerd.

Twee maal per jaar wordt de inventarisatie voorgelegd aan de auditcommissie. Verder is in 2023 een actuele AO/IC opgesteld, waarin de financiële processen en beheersmaatregelen zijn weergegeven.

### Belangrijkste risico's en onzekerheden

De volgende risico's en onzekerheden springen in de risico-inventarisatie het meest in het oog:

- **Strategie:** Een verkeerder strategische keuze kan leiden tot minder betrokkenheid van de achterban (donateurs, patiënten, onderzoekers). (Redelijke impact, beperkte mate van waarschijnlijkheid).
  - ✓ We beheersen dit risico door belanghebbenden te betrekken bij het opstellen van onze plannen, waar nodig externe deskundigheid in te roepen, samenwerkingsverbanden aan te gaan en de gevolgen van onze strategische keuzes te monitoren.
- **Niet behalen financiële doelstellingen** door wegvallen donateurs, vanwege concurrentie of niet goed lopende campagnes (hoge impact beperkte mate van waarschijnlijkheid).
  - ✓ Dit risico beheersen we o.a. door te differentiëren in onze fondsenwerftechnieken, te innoveren, te werken met pilots en door voortdurend de kosten en baten te analyseren.
- **Vermogensbeheer:** beleggingen leveren verlies op (hoge impact, redelijke mate van waarschijnlijkheid)

- ✓ Deze onzekerheid beheersen we door een matig defensief beleggingsprofiel aan te houden en voldoende saldo liquide te houden.
- **Imagoschade** (hoge impact, beperkte mate van waarschijnlijkheid)
  - ✓ Imagoschade algemeen: dit kan zich op verschillende manieren voordoen. We beheersen dit risico o.a. door transparant verantwoording af te leggen, duurzaam te beleggen, Q&A's gereed te hebben.
- **Imagoschade door fraude of ander financieel schandaal**, waardoor donateurs kunnen afhaken.
  - ✓ We beheersen dit risico door te werken volgens de in onze AO/IC vastgelegde financiële processen. Daarnaast leggen we helder verantwoording over ons financieel beleid, volgens de daarvoor geldende richtlijnen.
- **Uitval cruciale medewerkers** (hoge impact en redelijke mate van waarschijnlijkheid)
  - ✓ We managen dit risico door een vervangingsprotocol te hanteren en te investeren in een netwerk van specialisten die we in noodgevallen kunnen inschakelen.

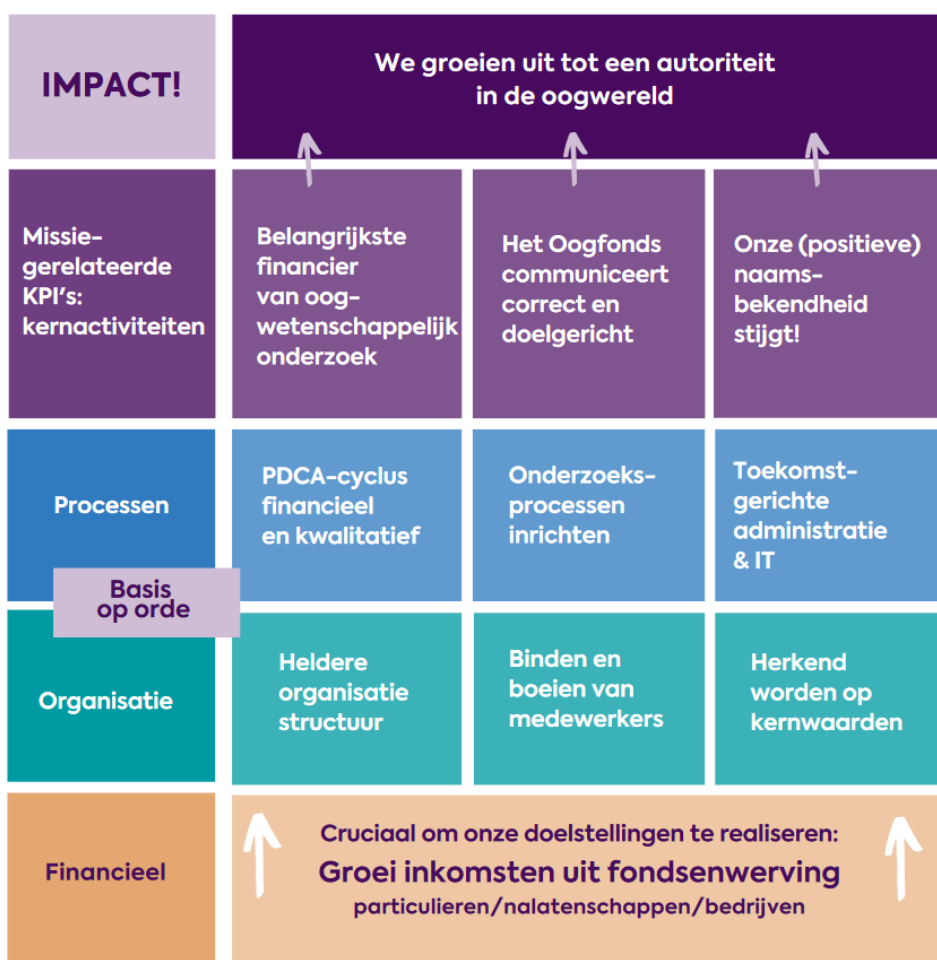
## 6. Blik op 2024 en begroting

### 6.1 Hoofdactiviteiten

We zullen ruim € 1.6 miljoen ter beschikking stellen aan veelbelovend, impactvol wetenschappelijk onderzoek, om zo bij te dragen aan een betere diagnose, behandeling of genezing van oogaandoeningen. Hieronder valt ook de € 50.000 die we zullen uitreiken aan de veelbelovende jonge oogwetenschapper die in oktober de Oogfonds Mieps Fonteinprijs wint. Ook zullen we ruim € 1.3 miljoen inzetten voor voorlichtings- en communicatie-activiteiten ten behoeve van preventie en een goede ooggezondheid.

### 6.2 Projecten in het kader van ons meerjarenplan

Onze strategie voor de komende vier jaar in een notendop:



In 2024 zullen we de in deze strategiekaart genoemde doelstellingen projectmatig aanpakken. Het meerjarenplan is in te zien op de website van het Oogfonds.

### 6.3 Fondsenwerving

We investeren in fondsenwerving en werken er hard aan om meer mensen en bedrijven aan het Oogfonds te binden als betrokken donateur. We voeren hiertoe campagnes en organiseren allerhande activiteiten.

## 6.4 Begroting

De begroting 2024 is vastgesteld door de directeur-bestuurder, de raad van toezicht heeft de begroting 2024 goedgekeurd op 27 november 2023.

In 2023 is het meerjarenplan 2024-2027 vastgesteld, inclusief bijbehorende meerjarenbegroting. Het jaarplan 2024 behelst derhalve het eerste jaar van deze planperiode. In 2024 wordt een stevige basis gelegd onder onze ambitie om over vier jaar fors gegroeid te zijn in inkomsten, waardoor we fundamenteel méér impact kunnen realiseren voor wat betreft onze doelstelling. We investeren in het aantrekken van nieuwe collega's, waardoor we meer fondsen kunnen werven, we werken aan onze naamsbekendheid en zorgen ervoor dat onze basis op orde is. Omdat kosten voor de baten uitgaan zien we in dit jaar geen explosieve groei in inkomsten. We begroten een negatief resultaat, net als in de voorgaande jaren, maar werken toe naar een € 0-resultaat in 2027, waarbij we onze inkomsten optimaal inzetten voor doelbesteding. Het negatieve resultaat zal aan de reserves onttrokken worden.

<i>Bedragen x 1.000 euro</i>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Begroting 2023</b>
Baten van particulieren	2.190	1.750
Baten van bedrijven	165	350
Baten van loterijorganisaties	450	1.100
Baten van andere organisaties	330	300
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>3.135</b>	<b>3.500</b>
Besteed aan doelstellingen:		
• Wetenschappelijk onderzoek	1.653	2.737
• Voorlichting en bewustwording	1.346	1.204
• Kwaliteit van leven	0	78
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>2.999</b>	<b>4.019</b>
Wervingskosten	858	660
Kosten beheer en administratie	596	424
<b>Totaal uitgaven</b>	<b>4.453</b>	<b>5.103</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-1.318</b>	<b>-1.603</b>
Saldo financiële baten en lasten	10	0
<b>Resultaat</b>	<b>-1.308</b>	<b>-1.603</b>

## 7. Governance, bestuur & toezicht

### 7.1 Organisatie

Het Oogfonds is georganiseerd volgens het Raad-van-Toezicht-model. De directeur-bestuurder heeft tot taak de organisatie te besturen en leiding te geven aan de uitvoering. Zij verzorgt periodieke verslaglegging aan de Raad van Toezicht over de gang van zaken. De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op het beleid van de directeur-bestuurder.

#### 7.1.1 Leden Raad van Toezicht 2023

Naam	Aangetreden	Aftreden	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
Abe Boersma (Voorzitter)	25-05-2018 *Herbenoemd in mei 2022	Herbenoemd tot 2026	Tribe Lead Work & Health, Rabobank	
Marlies de Ruyter de Wildt (Vice-voorzitter)	01-07-2021	Benoemd tot 2025	Managing partner BY Trust	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzitter Raad van Toezicht Dianet</li> </ul>
Gré Luyten	01-07-2017	Herbenoemd tot 2025	Hoogleraar Oogheelkunde LUMC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Medisch adviseur Veduma</li> <li>Medisch adviseur DEKRA</li> <li>Medische adviesraad st. Melanoom</li> </ul>
Paul Bilars	01-07-2021	Benoemd tot 2025	CEO NecstGen CEO Starfish Innovations	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penningmeester Meteor Foundation</li> <li>Lid Comité van aanbeveling Kinderfonds Franniez</li> </ul>
Joost de Beijer	05-06-2020	Begin 2024 herbenoemd tot 2028	CEO Intergamma	

De leden van de Raad van Toezicht van het Oogfonds ontvangen geen bezoldiging, maar een vacatievergoeding. Aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

#### 7.1.2 Scheiding toezicht, bestuur en uitvoering

Bij het Oogfonds is er een scheiding tussen de verschillende functies. De principes van goed bestuur zijn verankerd in het in 2015 gekozen bestuursmodel. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse besturing van het Oogfonds. De directeur-bestuurder heeft onder andere de volgende stukken in 2023 vastgesteld: het jaarverslag en de jaarrekening van 2022, het meerjarenplan en de meerjarenbegroting 2023-2027, het jaarplan en de begroting voor 2024, de toekenning van aanvragen en de goedkeuring van de rapportages van de aanvragers.

In 2023 hebben vier reguliere vergaderingen van de Raad van Toezicht plaatsgevonden. Daarnaast vond een strategische zomersessie plaats. De directeur-bestuurder maakte deel uit van de vergaderingen. Tijdens de reguliere vergaderingen kwamen vaste onderwerpen aan de orde, zoals de prestaties van de organisatie, inclusief de financiële resultaten, de doelbesteding, de fondsenwerving en de samenwerking met andere organisaties.

Verder is aandacht besteed aan de volgende onderwerpen:

- goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening 2022;
- Goedkeuring van meerjarenplan en meerjarenbegroting 2024-2027
- goedkeuring van het jaarplan en de begroting van 2024.

### 7.1.3 Directeur-bestuurder

In februari 2023 trad een nieuwe directeur-bestuurder aan.

Naam	Aangetreden	Afgetreden	Nevenfuncties
<b>Monique van Bijsterveld</b>	01-11-2020	28-02-2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestuurslid St. Yvonne van Gennip Talentfonds</li> <li>• Bestuurslid St. Paard Verbindt</li> </ul>
<b>Meta Neeleman</b>	20-02-2023		

### 7.1.4 Bezoldiging directie

De directeur-bestuurder wordt beloond volgens de 'Regeling beloning Directeuren van Goede Doelen Organisaties', opgesteld door Goede Doelen Nederland. Hierover wordt verslag gedaan in de jaarrekening. Aan de directeur-bestuurder zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

### 7.1.5 Medewerkers en vrijwilligers

Het bureau van het Oogfonds is gevestigd in Utrecht. Het Oogfonds krijgt geen overheidssubsidie en is afhankelijk van giften van particulieren en bedrijven. Voor de bezoldiging van de medewerkers wordt aangesloten bij het functiehuis van Goede Doelen Nederland. Er zijn enkele vrijwilligers actief voor het Oogfonds die een vergoeding ontvangen volgens de hiervoor geldende richtlijnen.

### 7.1.6 Beschermvrouwe, ambassadeurs & adviescommissies

#### Beschermvrouwe

- H.K.H. Prinses Beatrix (sinds 1980).

#### Ambassadeurs

- Ronald Giphart, schrijver.
- Daan de Kort, Tweede Kamerlid VVD.

#### Adviescommissies

Er waren in 2023 twee adviescommissies actief, zij leverden een bijdrage aan het beoordelen van de aanvragen die via UitZicht bij het Oogfonds worden ingediend.



### Adviescommissie Maculadegeneratie

Mevrouw dr. Y. de Jong-Hesse (voorzitter)

Mevrouw dr. J.J.C. van Lith – Verhoeven

Mevrouw M.J. Allin

De heer C. Ottenheijm

Mevrouw dr. Y. Lechanteur

### Adviescommissie Glaucoom

De heer J. van der Zande (voorzitter)

De heer L. Hoedemaker

Mevrouw A. Henke

De heer prof. dr. C. Webers

## 7.2 Besteding van middelen

Het Oogfonds werkt voortdurend aan een zo optimaal mogelijke besteding van middelen, zodat de gestelde doelen op een zo effectief en doelmatig mogelijke manier worden gerealiseerd.

### 7.2.1 Auditcommissie

De Raad van Toezicht heeft een auditcommissie. Deze commissie is, onder verantwoordelijkheid van de Raad, belast met het houden van toezicht op de financiële gang van zaken binnen de stichting en met de toetsing en de werking van de administratieve organisatie en de interne organisatie.

De auditcommissie bestaat uit twee leden van de Raad van Toezicht, te weten Joost de Beijer en Paul Bilars. De auditcommissie vergadert tweemaal per jaar. De commissie overlegt minimaal één keer per jaar met de externe accountant en de auditcommissie is tevens betrokken bij de overleggen met de vermogensbeheerder. De auditcommissie doet verslag aan de voltallige Raad van Toezicht.

### 7.2.2 Accountant

De accountant verricht tweemaal per jaar werkzaamheden voor het Oogfonds: één keer voor de interimcontrole en één keer voor de jaarcontrole.

## 7.3 Codes & keurmerken

Het is voor het Oogfonds essentieel dat belanghebbenden vertrouwen hebben in ons beleid en onze werkwijze. Daarom werken we in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving en volgen we de codes, regels en richtlijnen die gelden voor leden van Goede Doelen Nederland op:

- Richtlijn 650 voor de jaarrekening (onderdeel van richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaggeving) en deze wordt jaarlijks onderworpen aan een accountantscontrole.
- Handreiking Financieel Beheer goede doelen.
- Erkenningsregeling CBF, waaronder de regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.
- Wet bestuur en toezicht rechtspersonen.
- Privacy waarborg van de DDMA – kwalificatie goud.

Daarnaast:

- Hebben we de fiscale Algemeen Nut beogende Instellingen (ANBI-) status;
- hebben we een eigen gedragscode voor samenwerking met het bedrijfsleven.

In overeenstemming met deze eisen wordt er jaarlijks uitgebreid verantwoording afgelegd via een (door een accountant gecontroleerde) jaarrekening en jaarverslag. Ook worden deze en veel andere gegevens en documenten gepubliceerd op onze website.

## 7.4 Integriteit

Bij het Oogfonds wordt van alle medewerkers en de vrijwilligers een Verklaring omtrent Gedrag gevraagd en er wordt een geheimhoudingsverklaring ondertekend.

In 2023 is het personeelshandboek in overleg met de medewerkers grondig herzien en is het integriteitsbeleid intensief besproken binnen het team. Een geactualiseerd integriteitshandboek, met daarin ook een fraudeprotocol is aan het personeelshandboek toegevoegd.

## 7.5 Vertrouwenspersoon

Het Oogfonds heeft een volledig VPO- en VPI-geaccrediteerde vertrouwenspersoon. Daarmee voldoet het Oogfonds aan alle geldende eisen hieromtrent. In 2023 kreeg de vertrouwenspersoon 1 melding binnen, welke naar tevredenheid van de melder is afgehandeld.

De vertrouwenspersoon is tweemaal aanwezig geweest bij een teamoverleg om kennis te maken met (nieuwe) collega's en in teamverband te spreken over integriteit en de weg naar de vertrouwenspersoon indien nodig. Daarnaast heeft de vertrouwenspersoon geadviseerd over integriteits-gerelateerde onderwerpen in ons personeelshandboek.

Daarnaast wordt er ten minste één keer per jaar stil gestaan bij integriteit en omgangsvormen. Dit om het veilige werkklimaat bij het Oogfonds te borgen.

## 7.6 Meldpunt

Op de website van het Oogfonds is een meldpunt waar mensen een melding kunnen maken van ongewenst (seksueel) gedrag door een medewerker of vrijwilliger van het Oogfonds.

## 7.7 Klachtenafhandeling

Het Oogfonds heeft een klachtenprocedure. Opmerkingen of klachten die het Oogfonds bereiken, worden zoveel mogelijk direct door de bureaumedewerkers opgepakt en afgehandeld. Als het nodig is, worden betrokken externe partijen geïnformeerd en verzocht op de klacht te reageren. Naar aanleiding van nieuwsbrieven of donateursmailingen komen er sporadisch klachten binnen. In 2023 waren er geen officiële klachten.

The background features a central circular frame composed of teal-colored vertical bars. This frame is held by several stylized hands in various colors: blue, orange, red, green, purple, and brown. The hands are positioned around the perimeter of the circle, with some fingers pointing towards the center. The overall background is a solid dark purple color.

**Oogfonds**

**JAARREKENING  
2023**

## **Inhoudsopgave Jaarrekening**

Balans

Staat van Baten en Lasten

Kasstroomoverzicht

Algemene toelichting

Toelichting op de balans

Toelichting op de staat van baten en lasten

Toelichting lastenverdeling (model C)

Kosten eigen organisatie (Toelichting op model C)

## Balans per 31 december 2023 (na voorstel verwerking resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2023	31-12-2022
<b>Materiële vaste activa</b>		
1 Voor de bedrijfsvoering	24.168	28.366
<b>Financiële vaste activa</b>		
2 Beleggingsportefeuille incl. beheerrekening	6.358.688	5.878.077
3 <b>Vorderingen en overlopende activa</b>	548.231	480.417
4 <b>Liquide middelen</b>	864.129	2.454.353
<b>Totaal Activa</b>	<b><u>7.795.217</u></b>	<b><u>8.841.213</u></b>
PASSIVA		
<b>Reserves en Fondsen</b>		
Reserves		
5 Continuïteitsreserve	2.042.785	1.953.099
6 Bestemmingsreserves	<u>4.098.347</u>	<u>5.215.985</u>
Totaal reserves en fondsen	6.141.133	7.169.084
<b>Langlopende schulden</b>		
7 Toegezegde langlopende subsidies	605.653	326.250
<b>Kortlopende schulden</b>		
8 Toegezegde subsidies	895.231	995.503
9 Overige schulden	<u>153.200</u>	<u>350.376</u>
	1.048.431	1.345.879
<b>Totaal Passiva</b>	<b><u>7.795.217</u></b>	<b><u>8.841.213</u></b>

## Staat van baten en lasten 2023

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<b>Baten</b>			
10 - Baten van particulieren	1.425.375	1.750.000	6.887.205
11 - Baten van bedrijven	83.999	350.000	155.977
12 - Baten van loterijorganisaties	457.775	1.100.000	432.378
13 - Baten van andere organisaties zonder winststreven	260.797	300.000	34.315
<b>Som van de baten</b>	<b>2.227.946</b>	<b>3.500.000</b>	<b>7.509.875</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
14 - Wetenschappelijk onderzoek	1.857.616	2.737.265	1.448.815
15 - Voorlichting en preventie	795.416	1.204.468	953.018
16 - Kwaliteit van leven	53.310	77.775	75.458
	<b>2.706.342</b>	<b>4.019.508</b>	<b>2.477.291</b>
17 <b>Wervingskosten</b>	616.466	659.729	617.699
18 <b>Kosten beheer en administratie</b>	397.773	423.763	382.553
<b>Som der lasten</b>	<b>3.720.580</b>	<b>5.103.000</b>	<b>3.477.542</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-1.492.634</b>	<b>-1.603.000</b>	<b>4.032.333</b>
19 Saldo financiële baten en lasten	464.683	0	-723.970
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-1.027.952</b>	<b>-1.603.000</b>	<b>3.308.363</b>

### Mutatie bestemmingsreserves in 2023

Toevoeging/onttrekking aan:	<i>totaal</i>	<i>onttrekking</i>	<i>toevoeging</i>
<i>toelichting zie pagina 36</i>	<i>-1.027.952</i>	<i>-1.117.638</i>	<i>89.686</i>

### - inzake resultaatverdeling

Continuïteitsreserve			89.686
Bestemmingsreserves		-1.117.638	

## Kasstroomoverzicht 2023

	2023	2022
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat boekjaar	-1.027.952	3.308.363
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	8.858	6.601
Koersresultaat beleggingen	<u>-435.775</u>	<u>740.542</u>
	-426.917	747.143
Mutaties werkkapitaal:		
Vorderingen en overlopende activa	-67.814	-26.638
Kortlopende schulden	<u>-297.448</u>	<u>183.090</u>
	<u>-365.262</u>	<u>156.452</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-1.820.130</b>	<b>4.211.958</b>
<i>Kasstroom uit investeringen</i>		
(Des-) investeringen in vaste activa	-4.661	-22.007
Mutatie vermogensbeheerrekening	-22.310	275.361
Aankopen beleggingen	-1.884.953	-5.462.502
Verkopen beleggingen	<u>1.862.427</u>	<u>1.864.484</u>
<b>Kasstroom uit investeringen</b>	<b>-49.496</b>	<b>-3.344.664</b>
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Mutatie langlopende schulden	<u>279.403</u>	<u>112.900</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>279.403</b>	<b>112.900</b>
<b>Totaal kasstroom</b>	<b>-1.590.223</b>	<b>980.194</b>
Liquide middelen einde boekjaar	864.129	2.454.353
Liquide middelen aanvang boekjaar	2.454.353	1.474.159
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-1.590.223</b>	<b>980.194</b>

# Algemene toelichting

## Activiteiten

De in de jaarrekening opgenomen informatie heeft betrekking op de financiële informatie en de activiteiten van Stichting Oogfonds, statutair gevestigd Churchillaan 11, 3527 GV te Utrecht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40531501. Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ650).

Het Oogfonds zet zich in om blindheid en slechthoortheid te voorkomen, te behandelen of te genezen. Dat doet zij hoofdzakelijk door wetenschappelijk onderzoek te financieren, innovatie te stimuleren en voorlichting te geven.

Het Oogfonds is georganiseerd volgens het raad-van-toezicht-model, waarbij een duidelijke scheiding is aangebracht tussen toezicht houden en besturen, zoals het CBF adviseert.

## Algemene grondslagen en uitgangspunten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Gebruik van schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directeur-bestuurder van het Oogfonds zich over verschillende zaken een oordeel vormt. De directeur-bestuurder maakt in dat geval schattingen van onderdelen die essentieel kunnen zijn om opgenomen te worden in de jaarrekening. Indien het - voor het geven van het vereiste inzicht - noodzakelijk is, worden deze onderdelen en schattingen (inclusief de bijbehorende veronderstellingen) opgenomen in de toelichting van de betreffende posten.

De waardering van de te ontvangen nalatenschappen in de jaarrekening is volgens de regels van de RJ650.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen. Als afschrijvingspercentage wordt gehanteerd:

\* inventaris en automatisering: 20%

### *Beleggingen*

De beleggingen zijn bedoeld om zo goed mogelijk de waarde te behouden van het vermogen dat niet op korte termijn nodig is. Hiervoor heeft het Oogfonds een duurzame beleggingsportefeuille met een matig defensief profiel. Op het moment dat een deel van dit vermogen nodig is voor de realisatie van de doelstellingen worden er beleggingen verkocht.

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Het beheer van de beleggingsportefeuille is met mandaat ondergebracht bij ABNAMRO MeesPierson.

### *Vorderingen en overlopende activa*

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde. Bij de waardering van de vorderingen wordt rekening gehouden met vermoedelijke oninbaarheid.



## **Liquide middelen**

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden apart vermeld met het moment dat ze vrij beschikbaar komen.

## **Reserves**

### *Continuïteitsreserve*

De continuïteitsreserve dient als financiële buffer om de voortgang van de bedrijfsvoering te financieren bij onverwachte grote tegenslagen of bij beëindiging dan wel afbouwen van activiteiten. De stichting heeft hiervoor een risicoanalyse verricht en treft maatregelen om risico's te beheersen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie. Het Oogfonds volgt de richtlijnen van de Commissie Herkströter voor het bepalen van de maximale hoogte van de continuïteitsreserve. Dat maximum is 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie. Als ondergrens heeft het Oogfonds als beleid dat deze reserve eenmaal de jaarkosten van de salarissen en huisvesting tezamen mag zijn.

### *Bestemmingsreserves*

Na afloop van het boekjaar en bij het opmaken van de jaarrekening besluit de directeur-bestuurder of zij voor de uitvoering van haar doelstellingen een deel van het resultaat wil vastleggen in een bestemmingsreserve. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door de directeur-bestuurder bepaald en betreft geen verplichting, zij kan deze beperking zelf opheffen.

## **Fondsen**

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met door derden aangegeven specifieke bestemming(en).

## **Schulden**

De langlopende en kortlopende schulden worden opgenomen tegen de nominale waarde.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## **Baten**

### *Baten van particulieren*

Donaties en giften van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Legaten en nalatenschappen worden verantwoord, als baten van particulieren, in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het Oogfonds volgt hierin de betreffende paragraaf in de RJ650, waarbij een betrouwbare inschatting geldt op het moment dat de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Bij de waardering van nalatenschappen wordt rekening gehouden met eventuele rechten van vruchtgebruik.

### *Baten van bedrijven en organisaties zonder winststreven*

Donaties en giften van bedrijven en organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

### *Baten van loterijorganisaties*

De inkomsten van de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

## **Kosten**

De toekenningen worden toegerekend aan het jaar van toezegging. De uitvoeringskosten, kosten voor fondsenwerving en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### *Omzetbelasting*

Het Oogfonds valt als fondsenwervende instelling onder de vrijstelling voor de de BTW. In 2022 is een gala georganiseerd dat als evenement viel onder BTW belaste prestaties. In 2023 zijn er geen BTW-belaste activiteiten geweest en daardoor zijn alle bedragen van 2023 inclusief BTW opgenomen in de jaarrekening.

### *Kosten beheer en administratie*

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten. De wijze van toerekening is opgenomen onder Model C.

### *Kostentoerekening*

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend
- niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld naar rato van de ingeschatte tijdsbesteding van de werknemers aan deze gebieden.

Bij de begroting van 2023 zijn de percentages door wijzigingen in de personele bezetting en de werkzaamheden iets gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2022. De toerekening in de jaarrekening 2023 is gelijk aan die in de begroting voor 2023.

### *Kengetallen*

De kengetallen conform de RJ 650 zijn opgenomen in het bestuursverslag. Dit zijn het bestedingspercentage lasten en het bestedingspercentage baten, het kostenpercentage fondsenwerving en het percentage kosten beheer en administratie.

## **Pensioenen**

Stichting Oogfonds Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Oogfonds Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Oogfonds Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

## **Begroting**

De begrotingscijfers 2023 in deze jaarrekening zijn ontleend aan de begroting, die is vastgesteld door de directeur-bestuurder van het Oogfonds en definitief is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 8 december 2022.

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

## **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld conform de indirecte methode.

## Toelichting op de balans

1 <b>Materiële vaste activa</b>	Inventaris	Automatisering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	20.462	22.300	42.762
Afschrijvingen t/m voorgaand jaar	-6.604	-7.792	-14.396
Boekwaarde per 1 januari	13.859	14.507	28.366
Investeringsboekjaar	605	4.556	5.161
Desinvesteringen boekjaar		-500	-500
Afschrijvingen boekjaar	-4.153	-4.705	-8.858
	-3.548	-650	-4.198
Aanschafwaarde per 31-12	21.067	26.355	47.423
Cumulatieve afschrijving per 31-12	-10.757	-12.498	-23.254
Boekwaarde per 31-12	<b>10.311</b>	<b>13.858</b>	<b>24.168</b>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

Vanwege de uitbreiding van het personeel en in verband met vervanging van oude apparatuur is in het boekjaar geïnvesteerd in automatisering.

## Financiële vaste activa

2 <b>Beleggingsportefeuille</b>	waarde 1/1	aan-en verkopen	koersresultaten	waarde 31/12
Obligaties	3.343.959	-259.106	480.956	3.565.809
Aandelen	2.000.682	281.632	-17.940	2.264.374
Alternatieve beleggingen	407.249	0	-27.241	380.008
<i>subtotaal beleggingen</i>	<i>5.751.890</i>	<i>22.526</i>	<i>435.775</i>	<i>6.210.191</i>
Vermogensbeheer rekening	126.188			148.497
Balanswaarde totaal	<b>5.878.077</b>			<b>6.358.688</b>

Alle beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde. De effecten liggen in open bewaargeving bij ABNAMRO.

Het rendement op alle beleggingen over 2023 bedraagt 8,2% positief (2022 negatief 11,8%)

Het rendement op de beleggingen exclusief koersresultaten bedraagt + 1,2% (2022 + 1,2%)

3 <b>Vorderingen en overlopende activa</b>	31-12-2023	31-12-2022
Waarborgsommen	13.790	13.790
Te ontvangen nalatenschappen	99.621	20.000
Bijdragen loterijen over het voorgaande jaar	331.000	329.817
Lopende intrest op obligaties en bankrekeningen	14.135	15.325
Omzetbelasting	0	9.948
Overige vorderingen	38.706	13.936
Vooruitbetaalde bedragen	50.978	77.601
	<b>548.231</b>	<b>480.417</b>

De waarborgsom heeft betrekking op het kantoorpand.

De schatting van de te verwachten inkomsten uit nalatenschappen fluctueert per jaar.

De toezegging van de loterijen over het boekjaar is opgenomen in de inkomsten van het betreffende boekjaar en tevens als vordering op de eindbalans.

De overige vorderingen betreffen voor het boekjaar toegezegde bijdragen, openstaande debiteuren en terug te vragen dividendbelasting. De vooruitbetaalde bedragen betreffen o.a. software abonnementen die over het boekjaar heen lopen en huisvestingskosten voor het 1e kwartaal volgend jaar.

<b>4 Liquide middelen</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Kasmiddelen	122	232
Betaalrekeningen	504.889	1.609.845
Spaarrekeningen	359.118	844.276
	<b>864.129</b>	<b>2.454.353</b>

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

Het saldo op de bankrekeningen per einde van het boekjaar is gedaald ten opzichte van voorgaand jaar door bestedingen aan de doelstelling en overige uitgaven.

## Reserves en Fondsen

<b>Reserves</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Continuïteitsreserve	2.042.785	1.953.099
Bestemmingsreserves:		
- Wetenschappelijk onderzoek	3.971.205	5.035.985
- Mieps Fontein prijs	127.142	180.000
- Koersresultaten	0	0
	<b>6.141.133</b>	<b>7.169.084</b>

### Toelichting wijziging reserves

<i>mutaties in het boekjaar</i>	stand per 1 januari	onttrekking uit reserve	toevoeging aan reserve	stand per 31 december
Continuïteitsreserve	1.953.099		89.686	2.042.785
Bestemmingsreserves:				
- Wetenschappelijk onderzoek	5.035.985	-1.064.780		3.971.205
- Mieps Fontein prijs	180.000	-52.858		127.142
- Koersresultaten	0			0
Totaal	<b>7.169.084</b>	<b>-1.117.638</b>	<b>89.686</b>	<b>6.141.133</b>

### 5 Continuïteitsreserve

Het saldo van de baten en lasten wordt verwerkt in de continuïteitsreserve voor zover dit niet aan andere reserves wordt onttrokken of toegevoegd.

### 6 Bestemmingsreserves

Bestedingen in 2023 waarvoor een bestemmingsreserve was gevormd, worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten en via resultaatbestemming onttrokken aan de betreffende bestemmingsreserve.

In de begroting voor 2023 is rekening gehouden met bestedingen aan wetenschappelijk onderzoek vanuit de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek.

In 2023 is de Mieps Fonteinprijs voor een jonge onderzoeker gefinancierd vanuit de hiervoor in 2022 gevormde reserve. Het restant zal in de komende jaren worden besteed.

De bestemmingsreserve koersresultaten was na de negatieve koersresultaten in 2022 volledig besteed. In 2024 is besloten geen toevoegingen aan deze reserve te doen.

<b>7 Langlopende schulden</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Divers wetenschappelijk onderzoek, toegekend eerdere jaren	232.850	135.000
Divers wetenschappelijk onderzoek, toegekend in boekjaar	372.803	191.250
	<u>605.653</u>	<u>326.250</u>

De onderzoeken die het Oogfonds steunt hebben veelal een doorlooptijd van enkele jaren. Na afronding en verantwoording van het volledige onderzoek wordt de laatste termijn van de toekenning uitbetaald. Bij meerjarige toekenningen wordt het resterende bedrag jaarlijks uitgesplitst in een langlopend en een kortlopend deel.

<b>Kortlopende schulden</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
-----------------------------	-------------------	-------------------

<b>8 Toegezegde toekenningen aan derden</b>		
- Wetenschappelijk onderzoek	882.731	954.503
- RAAK stimuleringsprijzen (voorgaande jaren)	0	20.000
- Kwaliteit van leven	2.500	11.000
- Overige	10.000	10.000
	<u>895.231</u>	<u>995.503</u>

Het op korte termijn nog te betalen bedrag aan toezeggingen is gedaald, doordat restantbedragen uit eerdere jaren zijn uitbetaald.

<b>9 Overige schulden</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Belastingen/premies en netto lonen	36.758	42.151
Opgebouwd vakantiegeld	30.690	19.136
Crediteuren	71.709	231.072
Te betalen bedragen	14.043	58.016
	<u>153.200</u>	<u>350.376</u>

De te betalen belastingen/premies waren eind 2022 hoger doordat er in dat jaar in december nog een eindejaarsuitkering aan medewerkers is betaald. Door een wijziging in de salarisopbouw bestaat deze eind 2023 niet meer. Het opgebouwd recht op vakantiegeld is gestegen doordat er eind 2023 meer medewerkers in dienst zijn. De hoogte van de post crediteuren is afhankelijk van het moment waarop de facturen – aan het einde van het jaar – ontvangen worden. Doordat ook facturen in verband met toekenningen zijn opgenomen en dit vaak hoge bedragen betreft kan het bedrag sterk fluctueren. De te betalen bedragen aan derden waren eind 2022 hoog door inhuur van derden in verband met vacatures.

### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Er is een verplichting aangegaan voor de huur van het pand Churchillaan 11 te Utrecht, inclusief een parkeerplaats. Het huidige contract loopt tot 31 december 2025.

De huurverplichting voor 2024 bedraagt € 50.494

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

nvt

## Toelichting op de staat van baten en lasten

<b>Baten</b>	<b>Werkelijk 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Werkelijk 2022</b>
<b>10 Baten van particulieren</b>			
Donaties en giften	700.793	720.000	537.575
Overige baten particulieren	49.682	30.000	26.445
Eigen loterijen	0	0	31.815
Nalatenschappen	674.900	1.000.000	6.291.371
<b>totaal</b>	<b>1.425.375</b>	<b>1.750.000</b>	<b>6.887.205</b>

De donaties van particuliere donateurs vormen voor het Oogfonds een belangrijke bron van inkomsten. De bijdragen uit donaties en acties van particulieren zijn in 2023 gestegen en vrijwel op de begroting uitgekomen. De inkomsten uit nalatenschappen zijn lager dan begroot. Door de ontvangst van een heel grote nalatenschap in 2022 zijn deze inkomsten nauwelijks vergelijkbaar met voorgaand jaar.

<b>11 Baten van bedrijven</b>			
Giften en bijdragen van bedrijven	83.999	350.000	155.977
	<u>83.999</u>	<u>350.000</u>	<u>155.977</u>

In 2023 zijn van bedrijven giften en bijdragen ontvangen voor diverse projecten en activiteiten. De begroting was erg ambitieus en is niet gehaald.

Onder geormerkte bijdragen verstaan we inkomsten van bedrijven voor bepaalde activiteiten. Zo dragen Bayer en Roche bij aan het FRB!NL project en Procornea aan de myopie campagne.

<b>12 Baten van loterijorganisaties</b>			
Nationale Postcode Loterij (meerjarig partnerschap)	300.000	200.000	300.000
Nationale Postcode Loterij (extra bijdrage)	0	750.000	
VriendenLoterij (geormerkte bijdrage)	157.775	150.000	132.378
Totaal loterijorganisaties	<u>457.775</u>	<u>1.100.000</u>	<u>432.378</u>

Vanaf 2022 is de vaste bijdrage voor het Oogfonds als beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij verhoogd tot € 300.000. Daarnaast spelen er deelnemers mee met de VriendenLoterij voor het Oogfonds. Deze inkomsten variëren jaarlijks.

De begrote extra bijdrage van de Postcode Loterij voor een project in 2023 is uiteindelijk niet toegekend.

<b>13 Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Giften door organisaties zonder winststroom	260.797	300.000	34.315
	<u>260.797</u>	<u>300.000</u>	<u>34.315</u>

Een aantal fondsen steunt het Oogfonds met een jaarlijkse bijdrage. Daarnaast schrijft het Oogfonds vermogensfondsen en andere organisaties zonder winststroom aan met het verzoek projecten (mede) te financieren.

In 2023 is er vanuit een particulier fonds een bijdrage van € 200.000 ontvangen voor wetenschappelijk onderzoek naar retinitis pigmentosa.

Bij sommige giften van donateurs is niet duidelijk of deze als particulier of als bedrijf of organisatie zonder winststreven zijn gedaan. Omdat dit onderscheid moeilijk is te maken zijn deze giften opgenomen onder de baten van particulieren.

<b>Besteed aan doelstellingen:</b>	<b>Werkelijk 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Werkelijk 2022</b>
<b>14 Wetenschappelijk onderzoek</b>			
<i>Toekenningen aan derden:</i>			
Wetenschappelijk onderzoek	1.463.016	1.300.000	1.054.383
Mieps Fontein prijs jonge onderzoeker	52.858	50.000	0
Onderzoeksprojecten	69.754	50.000	118.512
Moonshot	1.409	1.000.000	0
Vrijval toekenningen	-46.000		-7.949
<b>totaal</b>	<b>1.541.037</b>	<b>2.400.000</b>	<b>1.164.946</b>
toerekening kosten eigen organisatie	316.579	337.265	283.869
<b>- totaal wetenschappelijk onderzoek</b>	<b>1.857.616</b>	<b>2.737.265</b>	<b>1.448.815</b>

In 2023 heeft het Oogfonds 15 aanvragen via Uitzicht financieel ondersteund: vier op het gebied van glaucoom, vier op het gebied van Maculadegeneratie, zeven op het gebied van Medische Retina. Los van UitZicht steunde het Oogfonds o.a. onderzoeken op het gebied van myopie, retinitis pigmentosa, de prevalentie van visuele beperkingen in Nederland en een kosteneffectiviteitsstudie naar glaucoom-diagnose via AI. De Mieps Fonteinprijs t.w.v. € 50.000 ging naar een glaucoomonderzoek.

In 2023 is een onderzoeksvisie opgeleverd, en zijn verdere voorbereidende stappen gezet voor de eye-moonshot.

Een drietal projecten uit 2020 is uiteindelijk niet doorgegaan en deze bedragen zijn in 2023 vrijgevallen.

<b>15 Voorlichting en preventie</b>			
<i>Toekenningen aan derden</i>	13.500		6.000
<i>Eigen activiteiten voorlichting en preventie</i>			
- Voorlichting maculadegeneratie	22.374	25.000	45.172
- Voorlichting glaucoom	4.546	25.000	13.571
- Voorlichting myopie	38.674	200.000	208.805
- Voorlichting oogaandoeningen algemeen	62.144	250.000	92.016
- Directe kosten voorlichting	175.956	195.000	178.098
	<b>317.194</b>	<b>695.000</b>	<b>543.662</b>
toerekening kosten eigen organisatie	478.221	509.468	409.356
<b>- totaal voorlichting en preventie</b>	<b>795.416</b>	<b>1.204.468</b>	<b>953.018</b>

Omdat in 50% van de gevallen blindheid en slechtziendheid voorkomen kan worden, besteedt het Oogfonds veel aandacht aan voorlichting. Vanwege het niet doorgaan van het project over kinderoogen met de Postcodeloterij is er minder besteed aan voorlichting myopie. Daarnaast is besloten in 2024 eerst een strategisch communicatieplan op te stellen om de voorlichting beter op de diverse doelgroepen af te kunnen stemmen.

<b>16 Kwaliteit van leven</b>			
<i>Toekenningen aan derden:</i>			
- Patiëntenverenigingen en overige	27.238	50.000	9.747
- Mieps Fontein prijs	0	0	10.000
- Vrijval toekenningen			-507
<i>Eigen activiteiten</i>	0	0	13.577
	<b>27.238</b>	<b>50.000</b>	<b>32.817</b>
toerekening kosten eigen organisatie	26.071	27.774,75	42.641
<b>- totaal kwaliteit van leven</b>	<b>53.310</b>	<b>77.775</b>	<b>75.458</b>

In 2023 is nog een aantal aanvragen voor financiering gericht op het verbeteren van de kwaliteit van leven toegekend, maar is ook besloten deze doelstelling af te bouwen omdat er al veel andere organisaties hierop gericht zijn.

17 <b>Wervingskosten</b>	<b>Werkelijk 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Werkelijk 2022</b>
<b>Kosten eigen werving</b>			
Werving en behoud particulieren	175.956	195.000	178.098
Zakelijke fondsenwerving	96.499	100.000	101.950
<b>totaal kosten fondsenwerving</b>	<b>272.455</b>	<b>295.000</b>	<b>280.049</b>
<b>Kosten lotenverkoop VriendenLoterij</b>			
toerekening kosten eigen organisatie	57.972	60.000	55.000
<b>Wervingskosten</b>	<b>286.039</b>	<b>304.729</b>	<b>282.650</b>
	<b>616.466</b>	<b>659.729</b>	<b>617.699</b>

De uitgaven voor werving zijn in lijn met de uitgaven in 2022 en de begroting voor 2023.

De VriendenLoterij werft deelnemers om mee te spelen voor het Oogfonds. Een deel van deze kosten wordt doorbelast aan het Oogfonds.

Het Oogfonds verstuurt informatiebrieven, verspreidt brochures en geeft informatie over oogaandoeningen op de website. Dat is een voorlichtende taak die ook een fondsenwervend karakter kent. Daarom wordt 50% van die kosten toegewezen aan fondsenwerving en 50% aan voorlichting.

18 <b>Kosten beheer en administratie</b>			
toegerekend volgens model C	397.773	423.763	382.553
<b>19 Financiële baten en lasten</b>			
	<b>Werkelijk 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Werkelijk 2022</b>
<b>Baten uit beleggingen</b>			
Rente obligaties	41.113	15.000	31.253
Dividend aandelen	31.115	38.000	32.176
Rente bankrekeningen	6.712	0	381
Koersresultaten	435.775	0	-740.542
<b>totaal</b>	<b>514.715</b>	<b>53.000</b>	<b>-676.732</b>
<b>Rente en kosten banken en beleggingen</b>			
Kosten effectenbeheer	38.583	40.000	34.088
Rente en kosten banken	11.449	13.000	13.150
<b>totaal</b>	<b>50.032</b>	<b>53.000</b>	<b>47.238</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>464.683</b>	<b>0</b>	<b>-723.970</b>

De beleggingsportefeuille is in 2022 in omvang toegenomen. Mede hierdoor zijn in 2023 de directe inkomsten uit de beleggingen alsook de kosten voor vermogensbeheer gestegen. Door de positieve rentestand aan het eind van 2022 zijn de rentebaten van de spaarsaldi in 2023 toegenomen.

De koersresultaten over het jaar 2023 zijn positief waardoor het verschil met het negatieve koersresultaat in 2022 ruim een miljoen bedraagt.



## Toelichting lastenverdeling model C

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling			Kosten werving	Beheer en administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	2022
	wetenschappelijk onderzoek	voorlichting en preventie	kwaliteit van leven					
<i>Lasten</i>								
Toekenningen en eigen activiteiten	1.541.037	317.194	27.238			1.885.470	3.145.000	1.741.425
Directe kosten				330.427		330.427	355.000	335.049
Personeelskosten	242.622	366.501	19.981	219.216	304.847	1.153.166	1.185.000	981.302
Communicatie	14.617	22.080	1.204	13.207	18.365	69.472	125.000	77.550
Huisvestingskosten	18.526	27.985	1.526	16.738	23.277	88.051	75.000	89.242
Algemene kosten	38.952	58.840	3.208	35.194	48.942	185.137	210.500	246.374
Afschrijvingen	1.864	2.815	153	1.684	2.342	8.858	7.500	6.601
Toegerekende uitvoeringskosten	316.579	478.221	26.071	286.039	397.773	1.504.684	1.603.000	1.401.069
Totaal	1.857.616	795.416	53.310	616.466	397.773	3.720.580	5.103.000	3.477.542

### Toelichting:

Voor de toerekening van de kosten wordt onderscheid gemaakt tussen directe en indirecte kosten. De toekenningen hebben vrijwel altijd betrekking op directe kosten. Naast de directe kosten zijn er ook indirecte kosten zoals de kosten voor beheer en organisatie waaronder personeelskosten, huisvesting en algemene kosten vallen. Aan de hand van ingeschatte tijdsbesteding worden deze toegekend. De toerekeningen 2023 hebben conform begroting plaatsgevonden.

## Kosten eigen organisatie, toelichting op model C

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<b>Personeelskosten</b>			
Salariskosten	730.808	760.000	597.985
Sociale lasten	110.926	135.000	86.742
Pensioenlasten	85.510	105.000	58.611
Uitkering verzuimverzekering	-17.930		-15.273
Overige personeelskosten	243.852	185.000	253.237
	<u>1.153.166</u>	<u>1.185.000</u>	<u>981.302</u>

In 2023 is het personeelsbestand in de loop van het jaar op het gewenste niveau gebracht. Doordat een aantal vacatures in de loop van het jaar zijn vervuld zijn de salariskosten iets lager dan begroot.

Dit is opgevangen met de inhuur van derden. Hierdoor en door wervingskosten zijn de overige personeelskosten hoger dan begroot.

<b>Communicatiekosten</b>	<u>69.472</u>	<u>125.000</u>	<u>77.550</u>
---------------------------	---------------	----------------	---------------

De kosten voor communicatie zijn lager dan begroot door het wegvallen van een project met de PostcodeLoterij.

<b>Huisvestingskosten</b>	<u>88.051</u>	<u>75.000</u>	<u>89.242</u>
---------------------------	---------------	---------------	---------------

De huur was in 2023 conform de begroting. Door verhoging van het voorschot servicekosten en de hoge afrekening over 2022 waren de overige huisvestingskosten veel hoger.

### Algemene kosten

Automatiseringskosten	58.405	75.000	102.558
Accountantskosten	13.790	15.000	11.246
Kantoorkosten	54.351	52.500	60.670
Overige algemene kosten	58.590	68.000	71.900
	<u>185.137</u>	<u>210.500</u>	<u>246.374</u>

De algemene kosten zijn lager dan begroot. Met name de kosten voor automatisering en afwikkeling van nalatenschappen zijn lager dan begroot en lager dan voorgaand jaar. De advieskosten zijn wat hoger dan begroot.

<b>Afschrijvingen</b>	<u>8.858</u>	<u>7.500</u>	<u>6.601</u>
-----------------------	--------------	--------------	--------------

De kosten zijn hoger dan begroot omdat er onvoldoende rekening was gehouden met de nieuwe aanschaffingen in 2022.

<b>Totaal kosten eigen organisatie</b>	<u>1.504.684</u>	<u>1.603.000</u>	<u>1.401.069</u>
--	------------------	------------------	------------------

### Personeel

Eind 2023 waren er 13 betaalde medewerkers in dienst. Gedurende het boekjaar 2023 bedroeg het gemiddeld aantal eigen werknemers 10,69 FTE (in 2022 9,37 FTE).

## Bezoldiging bestuur en directie en Raad van Toezicht

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' die onderdeel is van de erkenningsregeling van het CBF. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximum voor het jaarinkomen. In 2022 is de BSD-score opnieuw vastgesteld op 375 punten met een maximaal jaarinkomen exclusief werkgeverslasten volgens functiegroep G van € 117.225. Per 1-4-2023 is het maximaal jaarinkomen verhoogd naar € 120.741.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante jaarinkomens van de directie bedroegen in 2023 voor M.J.E. van Bijsterveld (1 FTE/ 2 mnd) € 17.829. Deze beloning bleef binnen het geldende maximum.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante jaarinkomens van de directie bedroegen in 2023 voor M. Neeleman (1 FTE/ ruim 10 mnd) € 93.392. Deze beloning bleef binnen het geldende maximum.

Het jaarinkomen, vermeerderd met de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 145.554 per jaar. De werkgeversbijdrage pensioen stond bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

### Bezoldiging directie volgens de beloningsregeling directeuren van goededoelenorganisaties:

Naam	M.J.E. van Bijsterveld	M. Neeleman
Functie	directeur - bestuurder	directeur- bestuurder
<b>Dienstverband</b>		
looptijd	onbepaald	bepaald
uren	36	36
parttime percentage	100	100
periode	1/1 - 28/2	20/2 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>		
Jaarinkomen		
brutosalaris	16.266	86.474
vakantiegeld	1.563	6.918
vaste eindejaarsuitkering	0	0
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>17.829</b>	<b>93.392</b>
pensioenlasten (werkgeversdeel)	2.212	11.776
<b>Totaal bezoldiging 2023</b>	<b>20.041</b>	<b>105.168</b>

### Bezoldiging 2022

111.752

0

Aan de leden van de raad van toezicht van Stichting Oogfonds Nederland zijn vacatiegelden betaald voor totaal € 9.500 .

Aan de leden van de Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Utrecht,

Directeur-bestuurder:

M. Neeleman

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het Bestuur en de Raad van Toezicht van de Stichting Oogfonds Nederland

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Oogfonds Nederland te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Oogfonds Nederland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Oogfonds Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur zijn verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 3 juni 2024

**Van Ree Accountants**

**J.K.J. (Carlo) van Egdome MSc**

Registeraccountant